

# الاستراتيجية القومية للتنفيذ والوعي المالي في مصر ودورها في دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية

الباحثة بسمة أشرف زكريا \*

إشراف : أ.د. علي عجوة \*\*

إشراف مشارك : أ.م. د. محمد عتران \*\*\*

## الملخص:

تتناول الدراسة واقع ومستقبل التنفيذ المالي في مصر ومستويات الوعي المالي وعلاقتها بدعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية في مصر في ظل استراتيجية مصر نحو التحول الرقمي ودعم التكنولوجيا المالية. شملت الدراسة عناصر تتعلق بمتطلبات الاستراتيجية القومية للتنفيذ المالي، وأهداف الاستراتيجية القومية للتوعية والتنفيذ المالي في مصر، ودور العلاقات العامة في نشر الوعي المالي، والتكنولوجيا المالية واعتبارات التحول الرقمي، بالإضافة إلى التطبيقات الإبتكارية للتكنولوجيا المالية. وقدمت الدراسة رؤية تحليلية لأهداف التكنولوجيا المالية في مصر والتحديات التي تواجهها ودور التكنولوجيا المالية في تعزيز متطلبات الشمول المالي.

**الكلمات المفتاحية:** الشمول المالي، التنفيذ المالي، الوعي.

\* باحثة دكتوراه بقسم العلاقات العامة والإعلان - كلية الإعلام - جامعة القاهرة

\*\* الأستاذ بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الإعلام - جامعة القاهرة .

\*\*\* الأستاذ المساعد بقسم العلاقات العامة والإعلان بكلية الإعلام - جامعة القاهرة .

---

**The national strategy for financial education and awareness in Egypt and its role in supporting the requirements of the transition towards financial technology**

**Ms. Basma Ashraf Zakaria\***

**Abstract:**

The study addresses the reality and future of financial education in Egypt, the levels of financial awareness, and their relationship to supporting the requirements of the transformation towards financial technology in Egypt in light of Egypt's strategy towards digital transformation and supporting financial technology. The study included elements related to the requirements of the National Strategy for Financial Education, the objectives of the National Strategy for Financial Awareness and Education in Egypt, the role of public relations in spreading financial awareness, financial technology and digital transformation considerations, in addition to innovative applications of financial technology. The study provided an analytical vision of the objectives of financial technology in Egypt, the challenges it faces, and the role of financial technology in enhancing the requirements of financial inclusion.

**Key words:** Financial inclusion, financial education, awareness.

---

\* PHD Researcher at Public Relations and Advertising Department, Faculty of Mass Communication, Cairo University

## مقدمة:

في ظل تبني الدولة المصرية لسياسة التوعية والتنقيف المالي للشعب المصري كأحد متطلبات الشمول المالي، فيتعين عليها التحرك وفق رؤية استراتيجية متكاملة ومنهج علمي سليم ودقيق، وتتلخص أهمية تبني استراتيجية وطنية للتوعية والثقافة المالية غير المصرفية في أن المعرفة الأساسية في التمويل الشخصي أصبحت مهارة أساسية يحتاجها الأفراد للاستفادة من التطورات الناشئة في عالم المال، بهدف زيادة قدرة المواطن على التخطيط للمستقبل، وتحسين أداءه الاستثماري، واتخاذ قرارات مالية سليمة، وتحقيق التوازن بين قدراته واحتياجاته المالية. وهنا تقوم العلاقات العامة بتقديم الموضوعات الاقتصادية ونشرها والتعليق عليها وتقسيم خصائصها للوصول في نهاية الأمر إلى التنقيف التوعي للجمهور المصري بهدف تحسين أحوال المجتمع الذي تخطّبه وزيادة قدرة الأفراد على التعبير وإدراك احتياجاتهم والمشاركة في عملية التنمية المساهمة في النهاية.

ومن المسلم به أن وسائل الإعلام تلعب دوراً كبيراً في جذب انتباه الجمهور وفي توجيهه اهتمامه لقضايا معينة، وفي تحديد الموضوعات التي تشغّل الرأي العام، وأن أي مشكلة أو قضية لا تتعرّض لها وسائل الإعلام لا يمكن أن تجد طريقها إلى الانتشار السريع بين الجمهور. وما يميز وسائل الإعلام عن غيرها من وسائل الاتصال البدائية هو سرعة الانتشار وقدرتها الكبيرة على إثارة الاهتمام لدى الجمهور. وبإمكان القول أن ما تنشره وسائل الإعلام يصبح معروفاً للجمهور وما لم تنشره وسائل الإعلام لا يعرف الجمهور عنه شيئاً. ومن هنا تتبّع أهمية وخطورة الدور الذي تلعبه وسائل الإعلام في هذا الصدد.

## مناطق الاستراتيجية القومية للتنقيف المالي<sup>(1)</sup>:

يعتبر التنقيف المالي من الدعامات الأساسية للشمول المالي<sup>(2)</sup> ويعرف التنقيف المالي على أنه وعي ومهارة وقدرة أفراد المجتمع على اختيار المنتجات المالية المناسبة لهم، واتخاذ قرارات مالية سليمة لتحقيق الرفاهية المالية للأفراد.

إن التنقيف المالي هو نتيجة لعملية التعليم المالي<sup>(3)</sup> والتي عرفته منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بأنه العملية التي يقوم من خلالها المستهلكون والمستثمرون الماليون بتحسين فهمهم للمنتجات المالية.

وتسعى الدولة المصرية، من خلال الهيئة العامة للرقابة المالية بصفتها الجهة الرقابية على الأنشطة المالية غير المصرفية، إلى تعزيز الشمول المالي غير المصرفي في البلاد كأحد أهم الأعمال التنموية<sup>(4)</sup>، حيث يدعم التنقيف المالي السعي لتحقيق الشمول المالي غير المصرفي في البلاد كأحد أهم الأعمال التنموية، من خلال تمكين العملاء من اتخاذ خيارات وقرارات مستنيرة تؤدي إلى رفع قدرتهم المالية وتحقيق رفاهيتهم المالية. وتهدّف وثيقة الاستراتيجية الوطنية للتوعية والثقافة المالية غير المصرفية إلى دعم رؤية الدولة المصرية من خلال تمكين قطاعات مختلفة من المجتمع من تطوير المعرفة والمهارات والسلوكيات الكافية اللازمة لإدارة أموالهم والتخطيط لمستقبلهم بشكل أفضل. وتوصي الاستراتيجية بتبني نهج أصحاب المصلحة المتعددين لتحقيق الرفاهية المالية لجموع المصري. واستناداً إلى مراجعة دراسات محو الأمية المالية المنفذة في مناطق مختلفة من العالم، صنف

(Capuano and Ramsey 2011) الفوائد المختلفة لمحو الأمية المالية إلى ثلاثة فئات رئيسية هي الأفراد، والنظام المالي والاقتصاد، والمجتمع.

وفيما يتعلق بالأفراد فإن محو الأمية المالية له العديد من الفوائد مثل زيادة المدخرات والتخطيط للتقاعد، وتقييمات أكثر واقعية من قبل المستهلكين، وتنمية المهارات الحياتية والقدرة على التفاوض، وزيادة الكفاءة المالية من الإدارة النشطة للديون الشخصية وتحقيق الرفاهية المالية، وكذا النشاط في الأسواق المالية بما يؤدي إلى زيادة الكفاءة الاستثمارية واختيار المنتجات المالية المناسبة بكل ثقة، وزيادة الوعي بحقوق المستهلك وإدراك أكبر لإجراءات التدخل التنظيمي والرقابي.

وتتركز فوائد محو الأمية المالية غير المصرفية للنظام المالي والاقتصاد في زيادة معدلات الأدخار الوطني مما ينعكس إيجابياً على معدلات الاستثمار والتشغيل، وتفعيل درجة المنافسة والابتكار وتحسين جودة المنتجات، وتحديد أدق للمخاطر وتغطيتها، وتؤدي لتحقيق مستويات أعلى من انضباط وإستقرار الأسواق، مع التغلب على "مسيرة التقليبات الدورية" في الإقراض<sup>(5)</sup>. وأخيراً تلخصت الفوائد التي ستعود على المجتمع من محو الأمية المالية غير المصرفية في توسيع قاعدة الشمول المالي وفهم أكبر للسياسات المالية الحكومية من جانب أفراد المجتمع.

وإتساقاً مع ذلك جاء تدشين مجمع المعرفة والثقافة المالية Financial Literacy Knowledge (FLKH) والذي دشنته هيئة الرقابة المالية في أغسطس 2021 كأحد الأدوات المهمة والرئيسية لتقديم خدمات أكثر جودة وفاعلية في صناعة ونشر المعرفة والثقافة المالية. ويعني المجمع بتصميم استراتيجية وطنية للتوعية والثقافة المالية غير المصرفية بهدف رفع الوعي والثقافة المالية للمواطن المصري مما يؤدي إلى تحسين قدراته المالية وتحقيق استقلاليته المالية، وتعزيز السلوك المالي المسؤول والقدرة على إصدار أحكام مستتبة واتخاذ قرارات فعالة في استخدام وإدارة الأموال والإدخار، والتخطيط السليم للتقاعد.

ولقد بدأت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) في عام 2003 مشروعًا حكومياً دولياً يهدف إلى توفير طرق تحسن من الثقافة المالية من خلال تطوير مبادئ مشتركة لمحو الأمية المالية. كذلك أطلقت المنظمة في مارس 2008 الشبكة الدولية للتعليم المالي (INFE) لتكون بمثابة مركز لتبادل المعلومات وبرامج التعليم المالي حول العالم.

#### أهداف الاستراتيجية القومية للتوعية والتنفيذ المالي في مصر<sup>(6)</sup>:

وتتصدر أبرز أهداف هذه الاستراتيجية وفقاً لما أشار إليه رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للرقابة المالية الدكتور محمد عمران، في رفع الثقافة والمهارات المالية لأفراد المجتمع، وتشجيع سلوك الإدخار عند الأفراد، وتطوير الانضباط الائتماني لديهم، وتعزيز المشاركة في الأسواق المالية غير المصرفية لتحقيق الأهداف المالية، فضلاً عن ترسیخ مبادئ حقوق المتعاملين بالأسواق المالية غير المصرفية، وتحسين استخدام الخدمات المالية الرقمية بطريقة آمنة، وتعزيز استخدام إدارة المخاطر في مختلف مراحل الحياة، ورفع قدرة الأفراد على التخطيط السليم للتقاعد، بالإضافة إلى تحسين طرق البحث وتقييم التعليم المالي، كأحد

الاستراتيجية القومية للتنمية والوعي المالي في مصر ودورها في دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية الأدوات الهامة لتقدير نتائج الاستراتيجية وتحديد مجالات التطوير، وتحقيق استدامة التطبيق والنتائج.

#### المحاور الرئيسية لاستراتيجية التنفيذ والوعي المالي في مصر:

يركز المحور الأول على بناء وتنمية البنية التحتية للثقافة المالية من خلال تطوير ودعم التعليم المالي غير المصرفي، وحملات التوعية الوطنية، وتوسيع وتسهيل الوصول للمعلومات المرتبطة بالثقافة المالية غير المصرافية، وضمان استدامة برامج الثقافة المالية غير المصرافية<sup>(7)</sup>.

أما المحور الثاني فيركز على تطوير الخدمات والمنتجات المالية غير المصرافية من خلال تشجيع المؤسسات المالية غير المصرافية على تطوير المنتجات والخدمات المالية التي تتوافق مع احتياجات المجتمع، وتحسين جودة تلك المنتجات والخدمات، وتوسيع تواجدها الجغرافي<sup>(8)</sup>، فيما يركز المحور الثالث على استراتيجية التعليم المالي لتحسين الوعي، والمهارات، والمعرفة بالخدمات والمنتجات المالية غير المصرافية، وتغيير التفكير والسلوك المالي للأفراد، وزيادة عدد المستفيدين من الخدمات والمنتجات المالية غير المصرافية.

إن تحقيق الأهداف المرجوة من هذه الاستراتيجية يتطلب تضافر كافة الجهود ودعم ومشاركة أجهزة ومؤسسات الدولة في تنفيذها، حيث يؤدي تناجم العمل بين المؤسسات إلى تكامل الجهود المبذولة والكافحة والفاعلية في الوصول إلى الغايات المنشودة من رفع مستوى معيشة الأفراد وتحقيق الشمول المالي لجميع فئات المجتمع، بالإضافة إلى ذلك، يعد الوعي المالي للأفراد ركيزة هامة في تنشيط القطاع المالي غير المصرافي ورفع كفائهته<sup>(9)</sup>، مما يؤدي إلى تعزيز ثقة المستثمر المصري والأجنبي في الأسواق المصرية، والذي يؤدي بدوره إلى جذب الاستثمارات للأسواق المحلية ودفع عجلة التنمية ودعم الاستقرار المالي وانتعاش الاقتصاد المصري، تناقضاً مع رؤية الدولة مصر 2030<sup>(10)</sup>.

#### دور العلاقات العامة في نشر الوعي المالي في مصر:

يقوم النشر في العلاقات العامة بمعالجة قضية الإصلاح الاقتصادي للمساهمة في عملية التنمية الشاملة التي هي هدف المجتمع عن طريق:

- نشر الوعي الاقتصادي: يعبر الوعي الاقتصادي عن نفسه ويتدخل في مجمل الحياة اليومية في مجالات المصروفات، وتنظيم إدارة وسائل الانتاج المحلي وفاعليه البشر، وروابطهم بعملية الانتاج والتوزيع، والتبادل التجاري والاستهلاك والإدخار وغير ذلك. فهو يعبر عن طبيعة السلوك الاقتصادي للفرد، وكيفية توزيع الدخل لمتطلبات الحياة للأفراد وتنطلب عملية صناعة أو تشكيل الوعي الاقتصادي لأفراد المجتمع وجود آلية تواصل أو خلق جسر من التواصل بين المؤسسات الاقتصادية والبحثية مع أفراد المجتمع، وذلك عبر مختلف الآليات والطرق الخاصة بذلك، وأهم نقطة في هذا المجال يتم التركيز عليها هي الشفافية، أي أن تكون المعلومة متاحة للجميع وأن تكون دقيقة وصحيحة، فهذا يساعد على بناء الثقة بين الفرد والدولة في ما يتعلق بالقرارات المتتخذة من قبل الحكومة وأجهزتها الاقتصادية، فإن أي قرار تتخذه الجهات المسئولة لن يولد ردود فعل سلبية بسبب علم أفراد المجتمع بأثار هذا القرار مسبقاً، ومنه على سبيل المثال لا الحصر سياسة الدولة في رفع أسعار البنزين، وبالتالي سيعدل الأفراد قراراتهم- بوعي- وفقاً لهذا القرار وبنعته

#### **الاستراتيجية القومية للتنمية والوعي المالي في مصر ودورها في دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية**

- الاقتصادية، والعكس في حال عدم معرفة الأفراد ما يجري في الاقتصاد أو حركته وحركة المتغيرات الداخلة فيه والمكونة له، إذ ستكون ردود الأفعال سلبية، ومثال على ذلك- أيضاً- فرض ضريبة أعلى أو تخفيضها أو فرض ضريبة جديدة، أو رفع أسعار الفائدة على القروض، وبالتالي فإنه من مصلحة الدولة أن تسعى إلى خلق وعي اقتصادي اجتماعي لأفراد المجتمع خاصة في حالة الأزمات والتقلبات، كما يجب على الأفراد أن يسعوا إلى تحديث وتطوير معلوماتهم ووعيهم الاقتصادي تحسباً لأي طارئ أو أي تغير ممكن أن يؤثر على قراراتهم المستقبلية بشأن الإنفاق الاستهلاك والإدخار وحتى الاستثمار<sup>(11)</sup>، ويمكن العلاقات العامة بنشر الوعي الوعي الاقتصادي عن طريق<sup>(12)</sup>:
- بناء الوعي: وهي العملية التي يتم فيها مساعدة الأفراد والجماعات داخل المجتمع على اكتساب الوعي بالقضايا الاقتصادية من جميع جوانبها والمشكلات المرتبطة بها.
  - دعم المعرفة: أي مساعدة الفرد والجماعة على اكتساب خبرات متنوعة والتزويد بهم أساسياً للمشكلات المرتبطة بالإصلاح الاقتصادي من خلال توصيل البيانات والمعلومات الكافية للأفراد بصورة مفهومة وببساطة ومقنعة.
  - بناء الاتجاهات: وفيها يتم معاونة الفرد والجماعة على اكتساب مجموعة من القيم والسلوكيات الاقتصادية السليمة ونبذ القيم الخاطئة لحماية الاقتصاد الوطني وتبني خطط برامج الإصلاح الاقتصادي.

#### **التكنولوجيا المالية واعتبارات التحول الرقمي:**

نتيجة للتطورات التكنولوجية التي نشهدها في يومنا الحاضر بالإضافة إلى التغير الكبير في أولويات المستهلك وال الحاجة للسرعة وسهولة الاستخدام وانخفاض التكاليف، ظهر مفهوم التكنولوجيا المالية التي أدت إلى إحداث ثورة كبيرة في مجال الخدمات المالية، حيث تلعب التكنولوجيا المالية دور هام في تسخير الإتصالات الحديثة في المجال المالي وإبتكار وتقديم خدمات مالية إلكترونياً. فالتكنولوجيا المالية لا تجعل هذه الخدمات أكثر سهولة فحسب، بل يمكن أيضاً أن تجعلها أقل تكلفة مما يمكن للأفراد المجتمع كل حسب وضعه من استخدام الخدمات المالية من دفع، إنتمان، تحويل، إستثمار، وبالتالي إحداث أثر ملحوظ على الفئات المحرومة من هذه الخدمات والتي لا تتعامل مع الجهاز المصرفي<sup>(13)</sup>، ولهذا اتجهت مصر إلى مواكبة التكنولوجيا المالية وتشجيع تقديم الخدمات المالية الإلكترونية من خلال العمل على إنشاء شركات ناشئة في المجال المالي الرقمي لتقديم حلولاً جديدة يستطيع القطاع المالي توظيفها لتحسين سرعة وسهولة وصول الخدمات المالية بفاعلية إلى جميع فئات المجتمع<sup>(14)</sup>. ومصطلح التكنولوجيا المالية أو(Fintech) هو مزيج من مصطلحين، الأول(Financial) مالية والذي يقصد فيه الخدمات المالية المقدمة بطريقة مبتكرة باستخدام أحدث الوسائل التقنية مثل (الهاتف المحمول، وسائل التواصل الاجتماعي ونظام الدفع والتسوية)، والثاني هو تكنولوجيا المعلومات وهي التكنولوجيا التي ابتكارها لتقديم خدمات مثل (التحويلات وعمليات الدفع والتسوية والاستثمار) دون الحاجة إلى التعامل مع مؤسسات مالية، نتيجة إلى دمج الخدمات المالية وتكنولوجيا المعلومات تم التوصل إلى مصطلح التكنولوجيا المالية ليدل على توظيف الابتكارات التكنولوجية في الخدمات المالية لتصبح صناعة مبتكرة تتنافس الخدمات المالية التقليدية<sup>(15)</sup>.

#### **الاستراتيجية القومية للتنفيذ والوعى المالى فى مصر ودورها فى دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية**

وقد أكدت معظم الدراسات على أن الابتكارات التكنولوجية المختلفة في القطاع المصرفي والمالي تتمثل في: الخدمات المصرفية للأفراد، بطاقات الخصم والانتامن، الخدمات الاستشارية المجانية، تنفيذ التعليمات الدائمة للعملاء، سداد فواتير الخدمات، تحويل الأموال، الخدمات المصرفية عبر الإنترنط، الخدمات المصرفية عبر الهاتف، محطات نقاط البيع، بيع منتجات التأمين، إصدار دفاتر شيكات مجانية، شيكات السفر والعديد من الخدمات ذات القيمة المضافة<sup>(16)</sup> حيث غير هذا التطور التقني الطريقة التي يستطيع عملاء البنوك من خلالها التعامل مع احتياجاتهم اليومية، ومن ثم قدم نظام ضخم من الخدمات المصرفية المريحة التي تقلل بشكل كبير الحاجة إلى القرب الجغرافي والتعامل بالأموال النقديه<sup>(17)</sup>.

التكنولوجيا المالية هي أي ابتكار مدعم بالتقنيات الحديثة في الخدمات المالية يؤدي إلى تطوير نماذج أعمال وتطبيقات وعمليات جديدة لتقديم الخدمات المالية بكفاءة<sup>(18)</sup>.

وتعرف التكنولوجيا المالية أيضاً على أنها مجموعة متنوعة من الخدمات الرقمية الحديثة في مجال المعلومات المالية مثل التمويل والمدفوعات، التخطيط المالي والاستثمارات المالية التي تدعم العمليات المشتركة بين العملاء والمؤسسات المصرفية والمالية. وتشير التكنولوجيا المالية إلى مجموعة متنوعة من الخدمات المالية الإلكترونية تميز بالملائمة وبأسعارها المعقولة مقارنة ب تلك الخدمات التقليدية، وهي تساهم في خدمة الأشخاص ذوي الدخل المحدود وتعمل على تحسين الوضعية الاقتصادية لهم.

التكنولوجيا المالية هي تلك الخدمات المبتكرة والمنتجات المقدمة بواسطة التكنولوجيا مثل الهاتف المحمول واستخدام العملات الرقمية المشفرة مثل عملة Blockchain و Bitcoin كبدائل عن العملات التقليدية. وحسب مجلـي الإستقرار المالي 'Financial Stability Board' فإن التكنولوجيا المالية هي "ابتكارات مالية بإستخدام التكنولوجيا يمكنها إستخدام نماذج عمل أو تطبيقات أو عمليات أو منتجات جديدة، لها أثر مادي وملموس على الأسواق والمؤسسات المالية وعلى تقديم الخدمات المالية<sup>(19)</sup>".

وترتبط التكنولوجيا المالية بتحسين وصول الأفراد والشركات الصغيرة والمتوسطة التي ليس لديها حسابات مصرافية إلى الأسواق المالية، وترتبط أيضاً بالحد من الإقصاء المالي، خاصة بالنسبة للنساء، فضلاً عن دعم رائدات الأعمال في الأعمال التجارية الصغيرة والشركات الصغيرة والمتوسطة<sup>(20)</sup>.

يقصد بالـ"التكنولوجيا المالية" القطاع الاقتصادي الذي يضم معظم الشركات التي تستعمل التكنولوجيا الحديثة بهدف عرض خدمات وحلول ابتكارية تتعلق بالخدمات المالية مشابهة لما تقدمه المؤسسات المالية التقليدية كالبنوك وشركات التأمين، على غرار خدمات الدفع الإلكتروني(المحفظ الإلكتروني)، تحويل الأموال، التأمين، الاقتراض والتمويل(علي غرار التمويل الجماعي)، الادخار بالإضافة لخدمات الاستثمار والتداول(منصات وتطبيقات التداول على الإنترنط)<sup>(21)</sup>.

التكنولوجيا المالية هي تقنية تحاول إجراء تغييرات جذرية وإيجابية في استخدام الخدمات المالية<sup>(22)</sup>.

الاستراتيجية القومية للتنمية والوعى المالى فى مصر ودورها فى دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية

التكنولوجيا المالية هي ابتكار ناشئ ومتطور يوفر الخدمات المالية ويسهلها من خلال مختلف الأجهزة المحمولة والحوسبة والإنتernet وبطاقات الدفع. ويتم تضخيم هذا الابتكار في نظام الدفع من خلال الرقمنة المتزايدة في مختلف جوانب المجتمع<sup>(23)</sup>.

وتأكد خطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام (2030) والمبادئ رفيعة المستوى لمجموعة العشرين للشمول المالي الرقمي على الأهمية المحتملة للتكنولوجيا المالية في الحد من الحرمان المالي. ويزيد الحرمان المالي من الفقر وعدم المساواة في الدخل. فهو يقلل من الاستثمار المالي والنمو الاقتصادي، وخاصة في البلدان النامية. التكلفة العالية والمسافة ومتطلبات التوثيق هي أسباب الحرمان المالي. تعمل التكنولوجيا المالية على تحسين نصيب الفرد من الاستهلاك وتغيير السلوك الاقتصادي للأسر وتغيير الوظائف من التقليدية إلى الرقمية. فهي تمكنهم من إدارة المخاطر بشكل أفضل، وتعزز مرونتهم المالية وتمكنهم المزيد من سلطة اتخاذ القرار بشأن تخصيص الموارد<sup>(24)</sup>.

ومن استقراء وتحليل المفهوم السابق يمكن النظر للتكنولوجيا المالية على أنها خدمات مالية يتم تقديمها عبر الهاتف المحمولة، وأجهزة الكمبيوتر الشخصية أو الانترن特 أو البطاقات المرتبطة بنظام دفع رقمي موثوق كالفيزا والماستر كارد وغيرها، فالتكنولوجيا المالية يشمل جميع المنتجات والخدمات والتكنولوجيا والبنية التحتية التي تمكن الأفراد والشركات من الوصول إلى المدفوعات والمدخرات والانتظام والتسهيلات عبر الانترنوت دون الحاجة إلى زيارة أحد فروع البنك أو بدون التعامل مباشرة مع مزود الخدمة المالية. والهدف من الخدمات المالية المتاحة عبر المنصات الرقمية يتمثل في المساهمة في الحد من الفقر وتحقيق أهداف الشمول المالي للاقتصادات النامية<sup>(25)</sup>.

**التطبيقات الابتكارية للتكنولوجيا المالية<sup>(26)</sup>:**

بالنظر إلى التطبيقات الابتكارية المرتبطة بصناعة الخدمات المالية والمصرفية، توفر تقنية Fintech عدداً من التطبيقات التي تمثل في:

- العملة المشفرة والنقود الرقمية: هي عملة رقمية تعتمد على التشفير لإنشاء وتنظيم العملة وتدالوها مثل عملة البيتكوين، ويتم تشغيل معظم العملات المشفرة باستخدام تقنية بلوك شين.
- العقود الذكية Smart Contracts : التي تستخدم برامج الكمبيوتر التي غالباً ما تستخدم Blocl chain لتنفيذ العقود بين المشترين والبائعين تلقائياً.
- الخدمات المصرفية المفتوحة Open banking : التي تتيح حق الوصول إلى البيانات المصرفية.
- تكنولوجيا التأمين Insurtech: التي تسعى إلى استخدام التكنولوجيا لتبسيط صناعة التأمين.
- تكنولوجيا الرقابة Regutech: التي تسعى إلى دعم شركات الخدمات المالية للإتباع القواعد التنظيمية، خاصة تلك التي تغطي بروتوكولات مكافحة غسل الأموال والاحتيال.
- الخدمات غير المصرفية Unbanked services : التي تسعى إلى خدمة الأفراد منخفضي الدخل الذين يتم تجاهلهم من قبل البنوك التقليدية أو شركات الخدمات المالية الرئيسية.

الاستراتيجية القومية للتنمية والوعى المالى فى مصر ودورها فى دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية

- الأمن السيبراني Cyber security: أدى انتشار الجريمة السيبرانية والتخزين اللامركزي للبيانات إلى تزايد استخدام التكنولوجيا المالية والمصرفية. ومما سبق يمكننا تلخيص أهمية ابتكارات التكنولوجيا المالية فيما يلى<sup>(28)</sup>:
  - تغطي مجموعة كبيرة من الخدمات المالية مثل عمليات التمويل الجماعي، وحلول الدفع عبر الهاتف، والتحويلات المالية الدولية، وأدوات إدارة المحافظ بالإنترنت<sup>(29)</sup>، والتي عجزت المؤسسات المصرفية التقليدية عن تقديمها لعدد كبير من العملاء.
  - تعمل على تغيير هيكل الخدمات المالية بشكل عام ومنهجية وآليات تقديم الخدمات المصرفية للعملاء بشكل خاص، مما يجعلها أسرع وأرخص وأكثر آمناً وشفافية وإتاحة لهذه الخدمات.
  - تساعد في تحسين جودة ونوعية الخدمات المالية المقدمة لتصبح في أي وقت وأي مكان، حيث يتم التركيز على تقديم الخدمات المصرفية وتسليمها للعملاء، وزيادة فرص البيع عبر الحدود ونقاط الاتصال متعددة القنوات لاستهلاك تلك الخدمات.
  - تسهم في ترشيد تكاليف الخدمات المالية المقدمة لشبكة كبيرة من الأفراد والمؤسسات بمختلف الواقع والقطاعات، مقارنة بتكاليف تقديمها عبر الفروع التقليدية.
  - تسهم في تحقيق ميزة تنافسية للمؤسسات المالية والشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية، فكلما كانت هذه المؤسسات أكثر تقدماً من الناحية التكنولوجية زادت قدرتها على المنافسة بالمستويين الإقليمي والدولي.
  - تدعم بشكل رئيسي زيادة الاختراق المصرفي والتوسع في خدمات الشمول المالي لقطاع عريض من الفئات المهمشة التي يصعب الوصول إليها بالشكل التقليدي<sup>(30)</sup>.
  - توفر التكنولوجيا المالية للقطاع المصرفي أدوات وبرمجيات متقدمة تمكن من إدارة المخاطر بشكل فعال في أنشطة الوساطة المالية للبنوك، مما يساهم في الحفاظ على الاستقرار المصرفي والاستقرار المالي<sup>(31)</sup>.
- أهداف التكنولوجيا المالية<sup>(32)</sup>:**
- تتمثل أهداف التكنولوجيا المالية في:
- تكلفة أقل: تسعى التكنولوجيا المالية إلى خفض التكلفة الحالية، وبالتالي يسمح لعدد أكبر من المستخدمين للوصول إلى الخدمات المالية وخاصة الشركات والأفراد غير المخدومين مصرفيًا.
  - خصوصية أكثر: حيث أن خدمات ومنتجات (Fintech) مصممة وفقاً لرغبات الزبائن الشخصية، فكل بنك له حاجات مختلفة عن حاجات البنك الأخرى.
  - السرعة: منتجات وخدمات (Fintech) تعتمد غالباً على التكنولوجيا التقنية لإنجاز الإجراءات والعمليات، وهذا يعني توفير وتيرة أسرع للخدمات<sup>(33)</sup>.
  - الانتشار: منتجات وخدمات (Fintech) ممكن أن تكون عابرة للحدود حيث يمكنها خدمة زبائن لا ينتمون لبقعة جغرافية واحدة.
  - المقارنة: حيث أن خدمات ومنتجات (Fintech) تمكن الزبائن من المقارنة بين العديد من الشركات والبنوك من حيث الخدمة والأسعار.

### واقع التكنولوجيا المالية في مصر<sup>(34)</sup>:

يعتبر توافر بنية وبيئة تكنولوجية متقدمة ومتطرفة شرطا ضروريا وعاما لتفعيل وتعجيل التحول السريع صوب الشمول المالى، وذلك على اعتبار أن الشمول المالى يمثل أحد أهم الأركان الرئيسية والداعم القوية للانطلاق نحو شمول مالى متكامل.

وفي مصر وفي إطار التوجه نحو وضع وتأسيس استراتيجية ورؤية وطنية للشمول المالى، تم عمل بحث أولى عن 10 مجموعات من المستهلكين بالقاهرة ومناطق أخرى، بجانب لقاءات مع 30 من الجهات الفاعلة فى منظومة التكنولوجيا المالية فى مصر، لمعرفة متطلبات السوق وتطلعات أصحاب المصلحة، والتواصل مع الفئات غير الدمجة مالياً والشركات الصغيرة والمتوسطة فى مختلف المناطق، بجانب ذلك درس البنك المركزى التجربة فى 8 أسواق دولية هي " البرازيل، والمملكة المتحدة، وكينيا، والهند، والصين، والفلبين، وسنغافورة، ومررت استراتيجية التكنولوجيا المالية بثلاثة محاور أساسية لإعدادها هى تقييم النظام الحالى للتكنولوجيا المالية ومعرفة أبرز معوقاته فى مصر ثم تطوير محاور الاستراتيجية، وأخيراً وضع خارطة طريق لتنفيذها، ويأتى التنفيذ من خلال منهجية تقوم على 5 محاور أساسية هى الطلب والتمويل والتشريعات والموهبة والحكومة.

ويأتى من اكثرا الاسباب تأكيدا واستشرافا على نجاح مصر في تجربتها نحو تأسيس رؤية وطنية للشمول المالى هو أن مصر لديها فرص قوية في تحقيق الاستراتيجية استناداً إلى عدد من المحفزات، وتضم 26% من عدد سكان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بنحو 100 مليون نسمة، كما أن 44% من السكان يستخدمون شبكة المعلومات الدولية "الإنترنت" و93% لديهم هاتف ذكي، بينما مازالت نسبة غير المتعاملين مع القطاع المالى مرتفعة وتصل إلى 67%，لافتاً إلى أن الجامعات تضم 3.1 مليون طالب ويوجد فى مصر 18 مسرعة وحاضنة أعمال تهتم بالเทคโนโลยيا المالية وتقنية المعلومات، كما ان محور الطلب فى مصر مدفوع باحتياجات المستهلكين الأفراد، والشركات الصغيرة والمتوسطة، والشركات والمؤسسات المالية، واستعدادهم لتبني التكنولوجيا المالية، لاسيما أن مصر أكبر سوق بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، يستحوذ على 26% من السكان، إلى جانب موقعها الجغرافي المتميز، مؤكدة أن مصر تمتلك فرصا قوية للنمو لتصبح ذات ريادة فيما يتعلق بالเทคโนโลยيا المالية على مستوى المنطقة، عن طريق معالجة الأمية المالية وتعزيز لمعرفة والثقة في الخدمات المالية، كما انه من الضروري تطوير مناهج مناسبة تجمع بين التكنولوجيا والأعمال ، من خلال الشراكات بين العمل الأكاديمى والقطاع الخاص ومراكز التدريب.

### التحديات التي تواجه التكنولوجيا المالية:

على الرغم من الجهود المبذولة لدعم التكنولوجيا المالية في مصر، لا زال هذا القطاع يواجه العديد من التحديات التي تحول دون وصول واستخدام الخدمات المالية الرقمية خاصة للفئات الأكثر احتياجاً للخدمات المالية، وتنقسم تلك التحديات إلى تسعة أنواع هم: تحديات مرتبطة بانعدام ثقة المستهلكين، تحديات بالبنية التحتية، تحديات تشريعية وتنظيمية، تحديات في جانب العرض، تحديات في جانب الطلب، تحديات خاصة بانخفاض مؤشرات الشمول المالى في مصر، تحديات اجتماعية وتحديات التكلفة وذلك كما يلي<sup>(35)</sup>:

#### الاستراتيجية الفعالة للتنفيذ والوعى المالى فى مصر ودورها فى دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية

- انعدام ثقة المستهلكين وثقافتهم: لا شك في أن مجال عمل التكنولوجيا المالية هو المجتمع والمعاملين مع هذه التقنية هم أفراد المجتمع. وبالتالي فنجد أول تحدي أمام التكنولوجيا المالية هو ثقافة المستهلكين وانعدام الثقة حيث تفتقر شركات التكنولوجيا المالية إلى ثقة المستهلكين.

- ويرجع انعدام ثقة المستهلكين في هذه التقنية لعدة أسباب أهمها المعلوماتية حيث لا تتوافر المعلومات الكافية عن المنتجات المالية المقدمة بصورة الكترونية أو ورقية أو كيفية عمل الخدمات التي تقدمها هذه الشركات؛ مما يؤدي إلى انتصار العملاء إلى الخدمات المالية التقليدية باعتبارها أكثر أماناً.

- الواقع أن انعدام الثقة تجاه المعاملات الرقمية أو غير الرقمية يتواافق بشكل كبير لدى سكان القرى والأرياف وذلك بسبب نقص الثقافة المالية والأمية التكنولوجية<sup>(36)</sup>.

- محدودية التمويل المتاح: حيث يتطلب تنفيذ البنية الأساسية الملائمة لصناعة تكنولوجيا المعلومات المزيد من رؤوس الأموال، وذلك للنهوض بجودة البيانات وتتوسيع نقاط الوصول، وتتأمين مدفوعات التجزئة كبيرة الحجم.

- تحديات البنية التحتية: على الرغم من وصول نسبة إنتشار الهواتف المحمولة في مصر إلى 97.4% في يوليو 2021، فإن إشتراكات الإنترن特 لازالت منخفضة خاصة للإنترن特 عن طريق الهاتف المحمول والذي بلغت نسبة مستخدميه 58,84% في الشهر نفسه. هذا بالإضافة إلى تدني خدمة الإنترن特، وعدم وجود هذه الخدمة في العديد من المناطق الريفية والنائية<sup>(37)</sup>.

- تحديات تشريعية وتنظيمية: حماية المستهلك من هجمات الأمن السيبراني وتدابير أمن وسلامة المعلومات. تعتبر من أبرز التحديات التي تعيق إزدهار الشركات المالية الرقمية في مصر، حيث يصعب إكتساب ثقة العملاء نتيجة التخوف والإحتيال والقرصنة في ظل عدم وجود إطار كافيه لحماية المستهلك، ومن التحديات التنظيمية أيضاً تعدد الجهات التنظيمية التي يتعين على الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية العمل معها، والتي تشمل الهيئة العامة للرقابة المالية والبنك المركزي والجهاز القومي لتنظيم الإتصالات ووحدة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب المصرية<sup>(38)</sup>.

- تحديات في جانب العرض<sup>(39)</sup>: ندرة حرص الملكية الخاصة ورؤوس الأموال المخاطرو(المغامرة) التي يرتكز عليها نمو شركات التكنولوجيا المالية. كذلك عدم القدرة على بناء شراكات مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في القطاع يعتبر أكبر عائق أمام نجاح الشركات المالية الناشئة، حيث تعتبر العلاقة بين البنوك والشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية ضرورة لنجاح الشركات الناشئة، فيمكن للبنوك العاملة في السوق المحلية أن يكونوا علماً أو قنوات توزيع للشركات الناشئة أو مصادر تمويل. كما تواجه شركات التكنولوجيا المالية تحديات كبيرة في جذبها والإحتفاظ بالكوادر الموهوبة المؤهلة في مجال التكنولوجيا المالية. وأيضاً تمثل أهم التحديات في جانب العرض في عدم اعتبار المؤسسات المالية الكبيرة والكثير من الشركات الناشئة إستهداف الفئات الأكثر احتياجاً فرصه للحصول على حصة سوقية أكبر، بل اعتباره استثمار على المخاطر وقليل العائد. وفي حالات أخرى

الاستراتيجية القومية للتنمية والوعي المالي في مصر ودورها في دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية

تقوم البنوك أو الشركات بدعم الفئات الأكثر احتياجًا بداعي المشاركة المجتمعية، فمثلاً "تطبيق تحويلة" كان المشارك الأساسي المجلس الأعلى للمرأة، وتطبيق "يلا" كان برعاية البريد المصري، كذلك كانت مبادرة التمويل الأصغر "نانوفايننس" برعاية هيئة الرقابة المالية، أما بطاقة الدفع الإلكترونية فكانت برعاية البنك المركزي وقد تم ذلك دون اعتبار أن يكون هدفهم الأساسي هو الربح.

- تحديات في جانب الطلب: أن أحد الأسباب الأكثر شيوعاً لعدم استخدام الخدمات المالية الرقمية هو الإقصاء إلى المعرفة والفهم لكونه عمل هذه الخدمات، والمزايا التي يمكن الحصول عليها من خلال استخدامها، وأيضاً ضعف الثقة في هذه الخدمات وغياب الوعي والثقافة المالية.

- انخفاض مؤشرات الشمول المالي في الدولة المصرية<sup>(40)</sup>: بالرغم من وجود فرصه حقيقة لانطلاق قطاع التكنولوجيا المالية فإن الشمول المالي مازال في مرحلة الأولى مقارنة بكثير من الدول النامية. حيث أشارت الإحصاءات أن عدد البالغين المتاح لديهم حسابات في مصر في عام 2017 نحو 33% فقط من إجمالي البالغين في مقابل 82% في البرازيل، 81% في زامبيا، 80% في كل من الهند والصين، وذلك كون مصر اعتمدت خلال السنوات الماضية قطاعاً مالياً مركزاً على القطاع المصرفي مع مساهمة ضئيلة من المؤسسات غير المصرفية.

- التحديات الاجتماعية: من أهم هذه التحديات تفضيل الشرائح ذوي الدخول المنخفضة للإئراض وطلب المساعدة المالية من خلال الأهل والأصدقاء<sup>(41)</sup>.

- تحديات التكلفة: يقف ارتفاع الرسوم الاستهلاكية على محافظ الهواتف المحمولة عائقاً أما الأشخاص الذين لا يحصلون على خدمات مصرية؛ فضلاً عن عدم توافر التمويل اللازم للبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وبصفة خاصة تدهور البنية التحتية للإنترنت والاتصالات في المناطق النائية والقرى؛ مما يقف أمام وصول الخدمات المالية لهذه الفئات المهمشة، ومن ثم يقف عائقاً أمام تعميم الشمول المالي<sup>(42)</sup>.

- هذه أبرز التحديات التي تقابل انتشار وتوسيع الخدمات المالية الرقمية في مصر وعلى الرغم من أن الحكومة المصرية تبذل العديد من الجهد لنشر المعاملات المالية الرقمية إلا أنه مازالت هناك حاجة إلى الاستمرار في صياغة السياسات والخطط والتشريعات التي تشجع على إنتشار شركات التكنولوجيا المالية الناشئة خاصة التي تقدم خدمات مالية للفئات الأكثر احتياجًا في مصر، والتي ترى الدراسة أن من أهمها مايلي:

- ضرورة التنسيق بين مقدمي الخدمات المالية التكنولوجية والجهات التشريعية والرقابية بهدف وضع إطار فعال للتعاون بين كل الأطراف يدعم انتشار واستخدام التكنولوجيا المالية.

- تكيف الأطر التشريعية والتنظيمية بشكل مستمر حتى تتناسب مع التطور السريع في الأدوات المالية المبتكرة وما يرتبط بها من مخاطر.

- الإستمرار في تطوير البنية التحتية الرقمية والتي من بين ما تشمل خدمات الأنترنت، خدمات البيانات المحمولة ، الوصول إلى البيانات الضخمة، والبنية التحتية لبطاقات الهوية الرقمية، وخدمات الدفع الرقمية.

#### الاستراتيجية القومية للتنفيذ والوعى المالى فى مصر ودورها فى دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية

- إنشاء منصة رقمية تتضمن جميع عناصر النظام البيئي فى مصر تقييم واقع التكنولوجيا المالية فى السوق المصرى، وذلك للوقوف على التحديات التى تقابل هذا القطاع والعمل على حلها بصفة دائمة
- العمل على الشراكات بين البنوك وشركات التكنولوجيا المالية وذلك لتوسيع قاعدة المتعاملين، والإستفادة من حجم البيانات التى تتوفر لدى البنوك<sup>(43)</sup>.
- السماح للشركات والجمعيات الأهلية التى تقدم خدمات الإقراض متناهى الصغر العمل كوسطاء لفتح محافظ الهاتف المحمول لعملائهم والسداد عن طريق محفظة الهاتف المحمول ، بما يساعد الفئات المهمشة والفقيرة على الاستفادة من الخدمات المالية الرقمية.
- الإهتمام بقطاع البريد المصرى وإدخال خدمات مالية رقمية به مما يخدم عملائه الفعليين والمحتملين.
- وضع خطة فعالة لنشر الوعى المجتمعى بالخدمات المالية الرقمية تتناسب مع كل فئات المجتمع خاصة الأشد احتياجًا للخدمات المالية ، وذلك ضروري لتفعيل جانب الطلب من خلال تحسين فئات المجتمع بالمصلحة العامة والخاصة الممكן تحقيقه من خلال استخدام الخدمات المالية الرقمية.
- تشجيع الإستثمارات الأجنبية المملوكة لخدمات التكنولوجيا المالية والتى توفر المزيد من رؤوس الأموال لهذه الشركات.
- العمل على دعم وزيادة عدد حاضنات ومسرعات التكنولوجيا المالية خاصة فى المدن الصغيرة والقرى والمناطق النائية، الأمر الذى يساعد على إكتشاف الكثير من المواهب المطلوبة لإنتاج حلول مالية مبتكرة تخدم سكان هذه المناطق<sup>(44)</sup>.
- تشجيع شركات التكنولوجيا المالية على تقديم خدمات مالية رقمية تتناسب مع الفئات الأكثر احتياجًا ، وذلك بتقديم إعفاءات ضريبية ، وتسهيل الإجرات التى تتعلق بإنشاء الشركات التى تخدم هذه الفئات.
- ضرورة زيادة الشراكة بين الجهات الحكومية والرسمية والشركات الناشئة وذلك لتقديم منتجات تتناسب مع الفئات الأكثر احتياجًا للخدمات المالية<sup>(45)</sup>.

#### **التمويل المالي الرقمي:**

التمويل المالي الرقمي هو الوصول الرقمي إلى الخدمات المالية الرسمية واستخدامها من قبل السكان المستبعدين مالياً، ولتحقيق الشمول المالي الرقمي فقد تم إطلاق خدمات مالية عبر الهاتف المحمولة والأجهزة المماثلة في أكثر من 80 دولة من دول العالم، لتشجيع ملايين العمالء خاصة الفقراء على استخدام الخدمات المالية الرقمية بدلاً من المعاملات النقدية اليدوية<sup>(46)</sup>.

التمويل المالي الرقمي هو امتداد أو تطبيق أوسع للتمويل المالي والذي يهدف إلى تنفيذ جميع العمليات المالية بطريقة غير نقدية والتي يستفيد من خلالها كلاً الطرفين (مقدمي الخدمات ومتلقي الخدمة). وتشير الدراسات إلى أن الشمول الأوسع للخدمات المالية التي يسهل الوصول إليها يساعد البنوك على تحقيق الاستقرار وزيادة إيرادات البنوك عن طريق خفض التكاليف<sup>(47)</sup>.

#### **الاستراتيجية القومية للتنقيف والوعى المالى فى مصر ودورها فى دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية**

فالشمول المالي الرقمي له بعض الفوائد كمساعدة البنوك على خفض التكاليف عن طريق تقليل الازدحام في قاعات البنوك، وتقليل الأعمال اليدوية والوثائق والمحافظة على عدد أقل من فروع البنوك، كذلك يساعد في تمكين عدد كبير من العملاء من إجراء التحويلات المالية بسهولة بين البنوك في غضون دقائق، وإجبار البنوك على تقديم خدمات جيدة لتقليل المخاطرة المتمثلة في خسارة العملاء وتحولهم للبنوك المنافسة، مما يساعد علي جمع المزيد من الودائع، وتعظيم رأس المال، والحد من قلة السيولة، وزيادة الأصول السائلة، مما يساعد البنوك الصغيرة والمتوسطة على الأداء بشكل أفضل. كما أن حصول عدد أكبر من الأشخاص على الخدمات المالية الرسمية سيكون له تأثير طويل المدى على الأداء المصرفي الذي يساعد البنوك على الاستقرار المالي وبالتالي المساهمة في التنمية الوطنية للبلد من خلال توليد إيرادات ضريبية أعلى.

كما يساعد الشمول المالي الرقمي أيضاً في تقليل مقدار النقد المادي المتداول وكذلك في خفض مستويات التضخم المرتفعة في البلدان النامية والبلدان الفقيرة، ولذلك لا يمكن فصل استراتيجية الشمول المالي الهدافة إلى التمكين الاقتصادي والاحتواء الاجتماعي عن التمويل الرقمي<sup>(48)</sup>.

#### **دور التكنولوجيا المالية في تعزيز الشمول المالي:**

ينظر إلى التكنولوجيا المالية بشكل متزايد على أنها أداة تشاركية أولية في أجندـة الشمول المالي<sup>(49)</sup>، فسمحت التكنولوجيا المالية للعديد من الأفراد المستبعدين مالياً من الوصول للخدمات المالية بطريقة أسهل وأقل تكلفة، فأصبح العملاء يفضلون الحصول على الخدمات المالية بشكل إلكتروني وذلك بسبب الابتكارات التي قدمتها التكنولوجيا المالية التي تعتمد اعتماد كلياً على التقدم التكنولوجي<sup>(50)</sup>، كما أدت التكنولوجيا المالية إلى دمج الأفراد في البلدان النامية في الخدمات المالية بأساليب وطرق جديدة مما انعكس على كلاً من التجارة الإلكترونية والتعليم الإلكتروني حيث أدى إلى زيادة انتشارهما.

كما أن التكنولوجيا المالية تمتلك القدرات والإمكانات الازمة لدفع الشمول المالي من خفض التكاليف والتغلغل الاعمق والوصول الأوسع للخدمات المالية إلى المناطق النائية التي لا يوجد بها مؤسسات مالية تقليدية، وأدت أيضاً إلى إلغاء الروتين المعقد للحصول على الخدمات المالية في المؤسسات التقليدية، وبذلك تكون التكنولوجيا المالية أضافت المرونة المطلوبة لايصال الخدمات بأفضل صورة ممكنة إلى جميع شرائح المجتمع، وهو ما يتماشي مع مفهوم الشمول المالي من قدرة الأفراد على الحصول على الخدمات بطريقة بسيطة وتكلفة معقولة<sup>(51)</sup>. لذلك تسعى الاقتصاديات إلى اعتماد استراتيجيات التحول المالي الرقمي لضمان الشمول المالي<sup>(52)</sup>.

فيوفر الشمول المالي من خلال التكنولوجيا المالية فرصة أفضل لاكتساب الثروة وإدارة الشؤون المالية والتعامل مع الصدمات الاقتصادية والبيئية. حيث توسيـت خدمات التكنولوجيا المالية لتشمل المدفوعات عبر الهاتف المحمول، والخدمات المصرفية الرقمية، والتمويل، وإدارة الأصول، والتمويل الجماعي والتأمين مما يقلل من تكاليف المعاملات ويحسن جودة الخدمات والخدمات المالية المبتكرة. وتعمل التكنولوجيا المالية على القضاء على احتكار القروض المصرفية للشركات الكبيرة، فهو يقلل من قيود التمويل، ويطور الشركات الصغيرة

الاستراتيجية القومية للتنقيف والوعى المالى فى مصر ودورها فى دعم متطلبات التحول نحو التكنولوجيا المالية والمتوسطة الحجم ويعزز ريادة الأعمال تعتبر التكنولوجيا المالية أداة ميسرة مؤثرة للشمول المالي التي توفر التمويل وتؤدي إلى النمو الاقتصادي والتوظيف. من المعتقد على نطاق واسع أن تطوير التكنولوجيا المالية له تأثير كبير على التمكين المالي للأشخاص، بما في ذلك النساء<sup>(53)</sup>.

**هوامش الدراسة ومراجعها:**

- (1) داليا عادل رمضان الزبادي: أثر تعزيز التثقف المالي في فعالية الشمول المالي (دراسة ميدانية) ، المؤتمر العلمي الثالث لكلية التجارة، جامعة طنطا، 15 إبريل، (2019)، ص ص 468-506.
- (2) Rinaldo, D. and Puspita, V.A. (2021), "Education and Socialization Investment Galleries to Improve Capital Market Inclusion", Barnett, W.A. and Sergi, B.S. (Ed.) Environmental, Social, and Governance Perspectives on Economic Development in Asia (International Symposia in Economic Theory and Econometrics, Vol. 29A), Emerald Publishing Limited, Bingley, pp. 169-184.
- (3) Duarte, P., Silva, S., Feitosa, W.R. and Sebastião, R. (2022), "Are business students more financially literate? Evidence of differences in financial literacy amongst Portuguese college students", **Young Consumers**, Vol. 23 No. 1, pp. 144-161.
- (4) الاستراتيجية الوطنية للتوعية والثقافة المالية غير المصرفية ( 2026-2022 )، الهيئة العامة للرقابة المالية، مجمع المعرفة للثقافة المالية.
- (5) Monye, O. and De Koker, L. (2022), "Strengthening financial integrity in Nigeria: the national identification harmonization project", **Journal of Financial Crime**, Vol. 29 No. 4, pp. 1137-1154.
- (6) الحكومة تستعرض استراتيجية التوعية والثقافة المالية غير المصرفية 2022-2026، اليوم السابع، الأربعاء 2 فبراير 2022، 12:35 م.
- (7) Candra Sari, R., Rika Fatimah, P.L., Ilyana, S. and Dwi Hermawan, H. (2022), "Augmented reality (AR)-based sharia financial literacy system (AR-SFLS): a new approach to virtual sharia financial socialization for young learners", **International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management**, Vol. 15 No. 1, pp. 48-65..project", **Journal of Financial Crime**, Vol. 29 No. 4, pp. 1137-1154.
- (8) Monye, O. and De Koker, L. (2022), opcit.
- (9) Tran, T.T.H. and De Koker, L. (2019), "Aligning financial inclusion and financial integrity: Regulating and supervising microfinance in Vietnam", **Journal of Money Laundering Control**, Vol. 22 No. 4, pp. 595-613.
- (10) الاستراتيجية الوطنية للتوعية والثقافة المالية غير المصرفية ( 2026-2022 )، الهيئة العامة للرقابة المالية، مجمع المعرفة للثقافة المالية.
- (11) أسماء محمد عباس إبراهيم: ملامح الوعي الاجتماعي في القرية المصرية دراسة ميدانية بقريه بيه بمحافظة الإسكندرية، مجلة كلية الآداب، مع 13، ع 1، (2021)، ص ص 1258-1311.
- (12) نوال عبد العزيز الصفتى: دراسة تحليلية على صحف الوفد-الأهلى-الشعب-مايو خلال عام 1997، مجلة البحوث الإعلامية، جامعة الأزهر، ع 96، يونيو 1998، ص 218-153.
- (13) Aloulou, M., Grati, R., Al-Qudah, A.A. and Al-Okaily, M. (2023), ibed.
- (14) ميرفيت محمد عبد الوهاب، (2022)، (الเทคโนโลยجيا المالية ومدى إستقادة الفئات الأكثر احتياجاً للخدمات المالية في مصر، مجلة مصر المعاصرة، عدد 547، (جامعة الأزهر) فرع البنات، كلية التجارة، 2019 ص ص 89:136.
- (15) شيماء محمد العمارين: دور التكنولوجيا المالية في تعزيز الشمول المالي: دليل من البنوك الأردنية، مرجع سابق.
- (16) Aloulou, M., Grati, R., Al-Qudah, A.A. and Al-Okaily, M. (2023), opcit

- (17) محمد موسى على شحاته، (2019)، مرجع سابق.
- (18) Ozili, P.K. (2023), "CBDC, Fintech and cryptocurrency for financial inclusion and financial stability", **Digital Policy, Regulation and Governance**, Vol. 25 No. 1, pp. 40-57.
- (19) ميرفيت محمد عبد الوهاب، (2022)، ص 93، مرجع سابق.
- (20) Bátiz-Lazo, B. and González-Correa, I. (2022), "Start-Ups, Gender Disparities, and the Fintech Revolution in Latin America", Montiel Méndez, O.J. and Alvarado, A.A. (Ed.) The Emerald Handbook of Entrepreneurship in Latin America, **Emerald Publishing Limited, Bingley**, pp. 221-242.
- (21) وليد سمير ومحمد محمد ، (2021)، (أثر الشمول المالى كمتغير وسيط على العلاقة بين التكنولوجيا المالية وخفض تكالفة الخدمات المصرافية: دراسة ميدانية ، مجلة البحوث التجارية، عدد 3، (جامعة الزقازيق، كلية التجارة، 2021) ص 131:48).
- (22) Arora, S. and Madan, P. (2023), "Conceptual Framework Depicting the Drivers for the Fintech Growth: An Outlook for India", Grima, S., Sood, K. and Özen, E. (Ed.) Contemporary Studies of Risks in Emerging Technology, Part A (Emerald Studies in Finance, Insurance, and Risk Management), **Emerald Publishing Limited, Bingley**, pp. 197-220.
- (23) Odei-Appiah, S., Wiredu, G. and Adjei, J.K. (2022), opcit.
- (24) Esmaeilpour Moghadam, H. and Karami, A. (2023), opcit.
- (25) Aloulou, M., Grati, R., Al-Qudah, A.A. and Al-Okaily, M. (2023), 0pcit.
- (26) وليد سمير ومحمد محمد، (2021)، ص 65، المراجع السابق.
- (27) Aloulou, M., Grati, R., Al-Qudah, A.A. and Al-Okaily, M. (2023), opcit.
- (28) محمد موسى على شحاته، (2019)، مرجع سابق.
- (29) Arora, S. and Madan, P. (2023), opcit.
- (30) Aloulou, M., Grati, R., Al-Qudah, A.A. and Al-Okaily, M. (2023), opcit.
- (31) Ozili, P.K. (2023), opcit.
- (32) وليد سمير ومحمد محمد، (2021)، ص 65، مرجع سابق.
- (33) Cumming, D., Johan, S. and Reardon, R. (2023), "Global fintech trends and their impact on international business: a review", **Multinational Business Review**, Vol. 31 No. 3, pp. 413-436.
- (34) <https://www.elbalad.news/4663095>
- (35) Cumming, D., Johan, S. and Reardon, R. (2023), opcit..
- (36) محمد صبرى أبو زيد عيد: المنظومة القانونية المصرية المنظمة للتكنولوجيا المالية، مجلة الحقوق للبحوث القانونية والاقتصادية، جامعة الاسكندرية، ع، 1، (2023) ، ص 515-678.
- (37) Cumming, D., Johan, S. and Reardon, R. (2023), opcit.
- (38) البنك المركزي المصري، تقرير منظور التكنولوجيا المالية، 2021، ص 24.
- (39) المراجع السابق، ص 47.
- (40) محمد صبرى أبو زيد عيد، (2023) ، ص 653 ، مرجع سابق.
- (41) ميرفيت محمد عبد الوهاب، (2022)، ص 125 ، مرجع سابق.
- (42) محمد صبرى أبو زيد عيد، (2023) ، ص 653 ، مرجع سابق.

- (43) Ussain, S. and Rasheed, A. (2023), "Financial inclusion based on financial technology and risky behaviour of micro-finance institutes: evidence from South Asian micro-finance banks", **Digital Policy, Regulation and Governance**, Vol. 25 No. 5, pp. 480-489
- (44) Mittal, R., Kathuria, T., Saini, M., Dhingra, B. and Yadav, M. (2023), "Effect of financial inclusion and fintech on the effectiveness of Indian monetary policy: an empirical investigation", **International Journal of Social Economics**, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print.
- (45) المرجع السابق، ص127.
- (46) Banna, H. and Alam, M.R. (2021),*opcit.*
- (47) Banna, H. and Alam, M.R. (2021),*ibed.*
- (48) Ozili, P.K. (2023), *opcit..*
- (49) Odei-Appiah, S., Wiredu, G. and Adjei, J.K. (2022),*opcit.*
- (50) Odei-Appiah, S., Wiredu, G. and Adjei, J.K. (2022),*opcit.*
- (51) شيماء محمد العمارين: دور التكنولوجيا المالية في تعزيز الشمول المالي: دليل من البنوك الأردنية، مرجع سابق.
- (52) Odei-Appiah, S., Wiredu, G. and Adjei, J.K. (2022),*opcit.*
- (53) Esmaeilpour Moghadam, H. and Karami, A. (2023), *opcit.*