

## **استراتيجيات التسويق النفسي لإعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقي"**

**أ.م.د/ عبير فتحي محمد إبراهيم الشربيني\***

### **ملخص الدراسة باللغة العربية:**

اكتسب التسويق النفسي أهمية كبيرة في الآونة الأخيرة في العديد من المجالات، باعتباره أفضل طريقة لربط المنتج بنمط حياة العميل، وتطوير الشخصيات ونمو إحساسها بذاتها ونمو وتطور المجتمعات. فضلاً عن دور التسويق النفسي في تحقيق أعلى درجات المنافسة؛ بما قد يجعل العلامة التجارية رقم واحد بين العلامات التجارية المناظرة. وذلك من خلال العديد من المداخل التي يقوم عليها التسويق النفسي ، أهمها مداخل المحبة والصداقه والارتباط بين العلامة التجارية والعميل.

وفي هذا السياق انتشرت الحملات الإعلانية للشركات العالمية ، التي حاولت توظيف المشاهير والمشاعر والعواطف بشكل غير مباشر ، خاصةً في مخاطبة النساء. ومن أهم هذه الشركات شركة لوريال باريس العالمية المتخصصة في مستحضرات التجميل خلال حملتها الإعلانية على موقع اليوتيوب "إنتي تستحقي" وما تتضمنه من أساليب واستراتيجيات ومداخل وحيل للتسويق النفسي . وما تصاحبه هذه الإعلانات من روابط الإحالة والتسويف بالمحتوى من خلال المؤثرين أو المروجين أو ال Reviewers وكافة جهود التسويق المتكاملة التي واجهت الباحثة خلال عينة التحليل.

وهكذا تبدو أهمية هذه الدراسة في التطرق للأطر المعرقية والنظرية لمفهوم التسويق النفسي ومداخله واستراتيجياته وأساليبه والتعرف على كيفية توظيف كل هذه الإستراتيجيات في الحملات الإعلانية لشركة لوريال باريس العالمية.

وعلى هذا النحو

يمكن تلخيص المشكل البحثي في هذه الدراسة في تساؤل رئيس: ما إستراتيجيات التسويق النفسي التي تضمنتها إعلانات الحملة الإعلانية "إنتي تستحقي" المدعمة على موقع اليوتيوب ووسائل التسويق الإلكتروني المختلفة طبقاً لروابط الإحالة والروابط التشعيبية الخاصة بالإعلانات عينة الدراسة على موقع اليوتيوب؟ وما أهم المراحل النفسية التي تستهدفها هذه الإعلانات لخلق الإتجاه أو النية السلوكية للعميل؟ وما أهداف المضمدين الإعلانية طبقاً لنظرية التسويق النفسي؟ وما آليات التأثير الإقناعي التي تضمنتها إعلانات الشركة عينة البحث والتحليل؟ وما أهم عناصر الدعم التي وظفتها الشركة محل البحث والتحليل خلال موقع اليوتيوب؟

وتعود هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التحليلية ، حيث اعتمدت على المنهج الوصفي التحليلي بشقيه الكمي والكيفي. والتي اعتمدت على أسلوب تحليل المضمون كأسلوب لجمع المعلومات خلال فترة الدراسة التي امتدت خلال ثلاثة أشهر من يونيو إلى أكتوبر ٢٠٢٤.

وأسفرت أهم نتائج الدراسة عن : أكثر استراتيجيات التسويق النفسي التي اعتمدت عليها إعلانات لوريال باريس - عينة الدراسة - هي استراتيجية التسويق بالمؤثرين بالترتيب الأول

\* أستاذ العلاقات العامة والإعلان المساعد - كلية الإعلام - جامعة الأهرام الكندية.

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"  
، تلتها التسويق العاطفي بينما أقل الاستراتيجيات التي اعتمدالت عليها : التسويق العكسي  
، التسويق بالخوف  
كما أشارت إلى اهتمام المعلن خلال الحملة الإعلانية على مرحلة جذب الانتباه في الترتيب الأول من خلال التركيز على المشاهير و الصورة والألوان والديكور والكلمات الجاذبة للانتباه و توظيف استراتيجية السؤال والشعارات الرنانة. وأيضاً جاءت الأهداف الإعلانية الخاصة بكل من خلق صورة إيجابية للعلامة التجارية وإبراز دور الشركة ومنتجاتها في تمكين المرأة واستقلاليتها ودعمها في المرتبة الأولى.

## Psychological marketing strategies for L'Oréal Paris international advertisements on YouTube Analytical study of the campaign: "You Worth"

Dr.Abeer Fathi Mohamed Ibrahim El-Sherbiny\*

### **Abstract:**

Psychological marketing has gained great importance recently in many fields, as it is the best way to link the product to the customer's lifestyle, the development of personalities, the growth of their senseself, and the growth & development of societies at all. In addition to the role of psychological marketing in achieving the highest levels of competition. Which may make the brand number one among the corresponding brands. This is done through many principles on which psychological marketing is based, the most important of which are the principles of love, friendship, and the engagement between the brand and the customer.

In this context, advertising campaigns by international companies have spread, which attempted to activate feelings and emotions indirectly. The most important of which is the international company L'Oreal Paris, which specializes in cosmetics, during its advertising campaign on YouTube, "Women of worthy" and the methods and psychological marketing strategies it contains, and the links . these ads, content marketing through influencers, promoters, or reviewers, and the integrated marketing efforts that the researcher faced during Analysis sample.

**The research problem** was represented in a main question: What are the psychological marketing strategies included in the advertisements of the "You Deserve" campaign on YouTube - the study sample -, through the various electronic marketing media according to the referral links and hyperlinks for the advertisement on YouTube? And What are the most important psychological stages that these advertisements target to create the customer's attitude or behavioral intention?, What are the objectives of advertising content according to psychological marketing theory? What are the mechanisms of persuasive influence included in the company's advertisements, the

---

\* Assistant Professor of Public Relations and Advertising – Faculty of Mass Communication – Ahram Canadian University.

sample of research and analysis? What are the most important support elements that the company under research and analysis employed on YouTube?

This study is considered a ***descriptive analytical study***, as it depend on the descriptive analytical method, both quantitative and qualitative. It depend on the ***content analysis method*** as a method for collecting information about ***available sample reached 120 adv.*** during the study period, which extended ***over three months from June to Ocyober 2024.***

***The most important results:*** The most psychological marketing strategies relied upon by L'Oréal Paris advertisements was the influencers marketing strategy, followed by emotional marketing, while But the least strategies were: reverse & fear marketing.

The advertising objectives for creating a positive image of the brand and highlighting the role of the company and its products in empowering, independence and supporting women came first.

## مقدمة:

أصبح الدور النفسي للتسويق أكثر أهمية في السوق العالمية شديدة التنافسية من أجل تحقيق التميز والمناغسة على المدى الطويل، بحيث تكون الشركات قادرة على تسويق منتجاتها وخدماتها بفعالية للمستهلك في جميع أنحاء العالم. وذلك في سياق من الاستمرارية في استدامة العميل وتكوين علاقات طيبة بل وتكوين صداقات مستدامة لضمان عدم تحول العميل لعلامات تجارية منافسة وضمانبقاء العلامة التجارية على قمة الهرم التسويقي والسوق لأطول فترة ممكنة.

ومع تطور الفهم لأهمية دور علم النفس التسويقي ودمجه ضمن المزيج التسويقي من أجل فهم أفضل لكيفية تفكير المستهلكين ومشاعرهم وتصرّفاتهم. لذا تزايدت أهمية تطبيق المداخل والاستراتيجيات النفسية للتعامل مع هذه الجماهير بل والمجموعات ككل. بحيث يمكن للشركات استهداف إعلاناتها بشكل أكثر فعالية وتحسين استراتيجياتها التسويقية الشاملة تحت مظلة تطوير الذات وتطوير المجتمعات وتحسين أنماط الحياة.

وهكذا اكتسب التسويق النفسي أهمية كبيرة في السنوات الأخيرة في العديد من المجالات وتحت العديد من المسميات، مثل التسويق الحسي والتسويق البصري وسيميائية الصورة والخداع التسويقي والتسويق بالحنين للماضي والتسويق الخفي والعكسي وغيرها من المفاهيم التي تستلهم في المقام الأول مشاعر العميل وهو أساس التسويق النفسي. وجميع هذه المفاهيم والاستراتيجيات تقع تحت مظلة التسويق النفسي وعلاقته بالولاء للعلامة التجارية ونمط الحياة وتطوير الذات والتغيير والتحول والسيطرة على رغبات والمنافسة وسلوك المستهلكين وغيرها من المصطلحات والمفاهيم التي تعد جميعها مصطلحات تتعلق بالتسويق النفسي وتأثيراته على مشاعر وعواطف الجماهير المستهدفة دون وهي من هذه الجماهير.

ولكن لم يكن علماء الاقتصاد ذوي تخصص واحترافية بعالم الإعلان مما أدى لتدخل علماء الإتصال والإعلان تكاملاً بين علماء التسويق وعلماء الاقتصاد في سياق ابتكار نظريات ومدخل وتطبيقات بحثية إحترافية ملائمة لاختبار العلاقة بين كل من التأثير الإعلاني وتأثير عناصر المزيج التسويقي وبين سلوك المستهلكين على مستوى العالم. خاصةً في إطار تأثير العوامل المثيرة ، الخاصة بالاتصالات الترويجية وتأثيرات المسؤولية الاجتماعية المدمرة في تأثيرات الإعلان وتكراره وتأثير المؤثرين والحواس والإضاعة واللافتات أو تأثير الصورة وغيرها من العوامل المؤثرة على عمليات جذب الإنبياء.

كما تتعامل نظريات التسويق النفسي خلال مجموعة من الإستراتيجيات، منها تأثير القصة والخوف من الخسارة وتكرار الوهم أو ما يطلق عليه الشعارات . إلى جانب التحايل والإلحاح والبرهان الاجتماعي أو ما يطلق عليه الأشباح والعقل الجمعي. وكذا استراتيجيات القدوة أو المؤثرين أو القيادة واستراتيجيات الإيحاء بالصوت والصورة والحواس الإنسانية الخمس. إضافةً إلى استراتيجيات وهم النفاد . وجميعها في النهاية تستهدف التأثير على سلوك المستهلكين من خلال استثارة عواطفهم ومشاعرهم من أجل تحفيز عقولهم على اتخاذ القرار المرغوب من قبل المعلن أو القائم بالتسويق.

وبالرغم من أن جميع هذه الاستراتيجيات تتعامل مع المستهلك على أنه راشد إلا أنها تتعامل باعتبار أن قراراته تحكم فيها المشاعر بنسبة ٨٠% والعقل بنسبة ٢٠% وهو المنطق الفكري لنظريات التسويق النفسي باعتبار أن أغلب القرارات قرارت عاطفية وليس العكس

ومن منطلق أن الشراء بالعواطف والتبرير بالعقل. أى أن العواطف تقرر والعقول تبرر. كما تؤكد هذه النظريات على دور التسويق النفسي في خلق الالتزام العاطفي للعميل تجاه كل من المنتج والعلامة التجارية.

وكل هذه النظريات بدورها تؤدي إلى أحد النظريات التي يطلق عليها نظرية تطوير الذات وتطوير المجتمعات كأحد أهم نظريات رد الفعل النفسي والتناقض بين التفاعل والتأثير العقلي والعاطفي اعتماداً على مدخل معالجة المعلومات من منطلق أن العلاقة بين السوق ونفسية المستهلك علاقة ديناميكية<sup>١</sup>.

لذا اكتسب التسويق النفسي أهمية كبيرة في الآونة الأخيرة في العديد من المجالات، باعتباره أفضل طريقة لربط العلامة التجارية بنط حياة العميل، وتطوير شخصيته ونمو إحساسه بذاته. بما قد يجعل هذه العلامة التجارية رقم واحد بين المنتجات المناظرة، من خلال القيمة المدركة وتصورات العميل حول العلامة التجارية<sup>٢</sup>.

ولما لاحظت الباحثة خلال دراستها الاستكشافية والإعداد للبحث الذي نحن بصدده أن شركة لوريال باريس خلال حملتها الإعلانية "أنتي تستحقى"، تحاول استدماج النساء في سياق من الدعم والمحبة والتمكين وغيرها من الأساليب التي تستدعي التأثير على المشاعر والعواطف . وكذا من خلال برامج الإحالة والتسويق بالمحظى بالمحتوى من خلال المؤثرين والReviewers والشركات المؤثرة وجهود التسويق المتكاملة التي استنجدتها تلك الدراسة الاستطلاعية .

وعلى هذا الأساس تتمثل مشكلة الدراسة في تحليل إستراتيجيات التسويق النفسي التي تضمنتها إعلانات الحملة الإعلانية "أنتي تستحقى" لشركة لوريال باريس العالمية المدعمة- عينة الدراسة -على موقع اليوتيوب ، والتعرف على أهم المراحل النفسية التي تستهدفها هذه الإعلانات لخلق الإتجاه أو النية السلوكية للعميل. ومحاولة رصد أهداف المضمدين الإعلانية طبقاً لنظريات التسويق النفسي، والتعرف على آليات التأثير الإقناعي التي تضمنتها إعلانات الحملة عينة البحث والتحليل.

وتبدو أهمية الدراسة في أهمية وحداثة التعرض لموضوع التسويق النفسي وأهمية التعمق في مفاهيم ومداخل واسارات إيجيات التسويق النفسي والمداخل والنماذج النظرية التي تعرضت لمثل هذه النوعية من التسويق كأهمية نظرية للدراسة . بينما تمتد الأهمية التطبيقية في التحليل الدقيق لمحتوى الحملة والمحظى الإعلاني شكلاً وموضوعاً وما تتضمنه من مداخل واستراتيجيات بكافة أشكالها وعلى جميع المستويات.

وتنتهي هذه الدراسة إلى قائمة الدراسات الوصفية التحليلية ، حيث اعتمدت على المنهج الوصفي التحليلي واستخدمت الملاحظة و أسلوب تحليل المضمون بشقيه الكمي والكيفي كأسلوب لجمع المعلومات خلال فترة الدراسة التي امتدت خلال ثلاثة أشهر من يونيو إلى أغسطس ٢٠٢٤ .

#### **مشكلة الدراسة:**

توجهت الشركات العالمية في الآونة الأخيرة نحو توظيف استراتيجيات متعددة الوسائل لزيادة التأثير النفسي على عمليات الشراء حول العالم اتساقاً مع الاحتياجات والرغبات الفردية للعميل ومن منطلق أن العميل هو مجرد اهتمام الشركة ومن منطلق ضرورة توجه الشركة نحو العميل وليس العكس.

ويعبر مفهوم التسويق النفسي عن توظيف الأساليب النفسية للتأثير على قرارات الشراء لدى العملاء. ويمكن أن تشمل هذه الأساليب الأنشطة الإتصالية الخاصة بكل من الإعلان والعلاقات العامة وخدمة العملاء والأساليب الترويجية المختلفة. وهذا يعتمد التسويق النفسي على فكرة أن العواطف تحفز الناس على فعل شيء ما، وأن هذه المشاعر يمكن توجيهها بطريقة إيجابية أو سلبية.

هكذا تضمنت المداخل النفسية والعوامل المؤثرة على سلوك المستهلك والمرتبطة بالمعايير الشخصية والثقافة المجتمعية وممارسات الثقافة المؤسسية والسلوك الأخلاقي للتسويق ومواثيق الأخلاق الإعلانية. وأيضاً أصحاب المصالح والمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة ومساهماتها بأشكال مختلفة في بناء علاقات مستدامة مع كل من العملاء وكافة أصحاب المصالح واستقطاب واستدماج الموظفين الذين يشاركون المؤسسة في تحقيق رؤيتها ورسالتها وأهدافها.

وفي هذا الصدد تلجلأ هذه الشركات العالمية إلى الشركات المتخصصة في التسويق الإلكتروني، مثل شركة أمازون بحيث يتم تحقيق أهدافها في الانتشار والسيطرة من خلال استخدام تصميمات جذابة وتفاعلية للموقع الإلكتروني وصفحات الوسائل الاجتماعية. إلى جانب تنفيذ حملات تسويقية متكاملة تستهدف العملاء المحتملين.

وفي سياق ما ابتكرته شركة لوريال باريس العالمية من برنامج (النساء الجبارات) (Women of Worth) بغرض الاعتراف بإنجازات النساء اللاتي يجسدن قيم لوريال باريس: النساء المدافعتات عن القيمة الذاتية للآخرين واللاتي يُحدثن تأثيراً في مجتمعاتهن. وإطلاق حملة "أنتي تستحقى" التي تجول بها جميع الوسائل الإعلامية والإعلانية.

إلى جانب توظيف (فريق الأحلام) في شركة لوريال باريس من سفيرات وفنانات وممثلات وناشطات تروجن لقيمة لوريال باعتبارها أيقونة الجمال الفرنسي في جميع أنحاء العالم؛ حيث تمثل لوريال باريس الجمال بكافة أشكاله المتعددة. وذلك من منطلق أنه لا وجود لـ "نط واحد يناسب الجميع"؛ فالجمال يتسم بالتنوع والفردية على مستوى العالم. فيكون "فريق الأحلام" للترويج لعلامة لوريال باريس من سفيرات من جميع الخفيات والأصول، بما في ذلك شخصيات مميزة في قطاعات الأفلام السينمائية والأزياء والموسيقى. هؤلاء النساء المتميزات هن المتحدثات الرسميات العالميات عن العلامة التجارية. وكذا حملات بتأييد وتمكين قوة نسائية محددة، فتلهم بذلك الآخريات من أجل استغلال مواهبهن كل يوم؛ من خلال الالتزام بالقضايا التي تعكس القيم النسوية الخاصة بنا والشمولية والمساواة في الحقوق والاستدامة.

وتتضمن نظريات التسويق النفسي كل من آثار التسويق الحسي وآثار التسويق بالحنين إلى الماضي الماضي والتسلق العصبي والضموني وغيرها من المداخل التي تعتمد على توظيف العوامل الشخصية والنفسية للعميل أو المستهلك المرتقب من خلال قياس ثلاثة ردود أفعال: رد الفعل العاطفي، ورد الفعل المعرفي ، ورد الفعل السلوكي. وهكذا يعد التسويق النفسي أداة تسويقية قوية يمكن استخدامها لإنشاء علاقات إيجابية مع العملاء وزيادة الولاء للعلامة التجارية. ويمكن استخدامه كذلك لإنشاء صورة أو شخصية مرغوبة للمنتج أو الشركة المنتجة ، كما يمكن استخدامه لتحفيز العملاء على الشراء. وهو ما يتطرق مع الجديد في مجال تطبيق نظريات التسويق النفسي وإدارة العلامة التجارية من خلال ارتباطها بعمل

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "أنتي تستحقى"  
الخير ، مثل مساعدة الناس على اتخاذ خيارات صحية أو زيادة معدلات إعادة التدوير، وإنشاء احتياجات زائفة أو استغلال نقاط الضعف.

وربما لذلك استفادت L'Oréal من عرض Amazon DSP ذو جميع المراحل لتقديم أهداف بناء الماركة في مرحلة أعلى المسار، مع الوصول إلى الجمهور الذي يتصرف عبر الفئات لتحفيز الوعي لدى الجمهور. واختارت L'Oréal أن تكون أكثر تكتيكية بخصوص إعلاناتها، حيث أدركت أهمية الإلتحاق بالمستهلكين المختلفين في جميع الأوقات من خلال متجر متعدد الماركات مصمم بتجربة العميل أولاً والتي تتيح للمتسوقين اكتشاف و اختيار المنتجات الأكثر مثالية بسهولة. وتدور هذه النظريات التسويقية حول وضع العملاء في المقدمة أولاً ودائماً<sup>٣</sup>

وذلك من منطلق أن هذه الجماهير يطمحون لتلبية احتياجاتهم النفسية الداخلية والخارجية. فقد تتمثل هذه الحالات النفسية في قبول الذات والتوافق مع المجتمع والقبول الاجتماعي والجانبية أو الثراء والشهرة أو الفرح والرفاهاية والتميز والتفرد والحيوية من خلال بث هذه القيم الإعلانية التي تستخدمها مثل هذه الشركات.

فقد لاحظت الباحثة تركيز الحملة الإعلانية لشركة لوريال باريس العالمية خلال موقع اليوتيوب المدعمة : "أنتي تستحقى" على إنشاء تجربة تسويقية تثير العواطف والرغبات لدى العملاء في تقدير الذات والتحفيز نحو مفاهيم عالمية مثل تمكين المرأة وعرض نماذج نسائية تعمل كمتحدث رسمى باسم الشركة . وما تتضمنه هذه الإعلانات من روابط إ حاله إلى الواقع أخرى وصفحات أخرى جميعها تعمل في نسق متكامل يستهدف تحقيق مدخل مهم من مداخل التسويق النفسي وهو مدخل الارتباط المستدام بالعلامة التجارية ومنتجاتها . نظراً لما تتحققه هذه العلامة التجارية من خلال إرسال رسائل تسويقية مباشرة وإجراء استطلاعات للرأي لفهم توجهاتهم ورغباتهم. فضلاً عن استراتيجيات التحفيز العاطفي وتوفير تجارب مخصصة للعملاء من خلال تقديم محتوى مميز وقصص قوية تلهم وتشير العواطف لتعزيز رغبة العملاء في الشراء وزيادة اندماجهم وولائهم تجاه المنتجات والعلامة التجارية المختلفة. وذلك بالاعتماد على استثمار العلاقات واستدامتها مع كل من العميل والمجتمع الذي تعمل فيه الشركة.

وعلى هذا الأساس، يمكن بلورة **المشكل البحثي** في رصد وتحليل إستراتيجيات التسويق النفسي التي اعتمدت عليها حملة إعلانات شركة لوريال باريس العالمية المدعمة. عينة الدراسة -على موقع اليوتيوب ، سواء كانت الحملة موجهة إلى دول المشرق أو المغرب أو الخليج العربي و خلال وسائل التسويق الإلكتروني المختلفة طبقاً لروابط الإحاله والروابط التشيعية الخاصة بالإعلان على موقع اليوتيوب في مصر. وذلك من خلال تحليل المضمون الإعلاني لإعلانات الحملة من حيث الشكل والموضوع.وكذا رصد أهم المراحل النفسية التي تستهدفها هذه الإعلانات لخلق الإتجاه أو النية السلوكية للعميل. والتعرف على أهداف المضمون الإعلانية طبقاً لنظرية التسويق النفسي.إلى جانب التعرف على المحاولات والحيل التسويقية النفسية وأليات التأثير الإقناعي التي تضمنتها إعلانات الشركة عينة البحث والتحليل. إضافة إلى تحليل أبعاد الرفاهاية النفسية التي تضمنتها القيم الإعلانية في الإعلانات محل البحث والتحليل.

### أهمية الدراسة

**الأهمية من الناحية العلمية:** تحاول هذه الدراسة التعمق في فهم التسويق النفسي وفهم آليات تطبيقه من جهة الشركات العالمية بالتطبيق على شركة لوريال في أوقات المقاطعة للمنتج الأجنبي في مصر. كما يعتبر التسويق النفسي من العمليات القوية المؤثرة على السلوك الشرائي للمستهلك طبقاً لنتائج أغلبية البحث والدراسات في هذا المجال فضلاً عن ندرة الدراسات التي تناولت هذا البعد من التسويق في تخصص التسويق والترويج ، خاصة في مجال الاعلام والاتصال والعلاقات العامة والإعلان.

إلى جانب أهمية الوصول لفهم أعمق وتفاصيل معرفى لمفاهيم ومداخل التسويق النفسي واستراتيجياته . خاصة في ظل إفتقار المكتبة العربية والمصرية للبحث في هذا المجال خاصة في مجال العلاقات العامة والإعلان والاتصالات التسويدية بشكل عام.

فضلاً عن المفهوم الحديث للتسويق النفسي وارتباطه ببناء العلاقات العميقة مع العملاء من خلال المفاهيم الجديدة مثل: المتحدث الرسمي باسم العلامة التجارية ، سفراء العلامة التجارية ، إضافةً إلى العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية وإستدامة العميل و مداخل التسويق النفسي القائمة على الإرتباط المستدام بين العميل والعلامة التجارية. وهو بعد لم تتعرض له أي من الدراسات التسويدية العربية أو المصرية. وعلى هذا النحو يكون موضوع الدراسة يتسم بالتجديد والحداثة إلى حد بعيد.

**الأهمية من الناحية التطبيقية:** تسعى هذه الدراسة إلى التعرف على آليات توظيف الشركات العالمية لإستراتيجيات التسويق النفسي في تحفيز عملائها للتوجه نحو السلوك المرغوب؛ بعد أن أشارت نتائج الدراسات الحديثة في هذه المجال إلى ضرورة تبني إستراتيجيات التسويق النفسي بسبب زيادة قوتها وفاعليتها ضمن إستراتيجيات التسويق الأخرى. وهنا تمثل الأهمية التطبيقية للدراسة في أهمية تحليل وتقسيم إستراتيجيات وأساليب وحيل التسويق النفسي في العمل على جذب انتباه العميل وخلق ارتباط إيجابي في أذهان العملاء بين كل من الشركة ومنتجاتها من خلال الارتباط العاطفي والنفسي بين الشركة والعميل. وما يترتب عليه في النهاية من الولاء لعلامة التجارية وزيادة المبيعات .

### أهداف الدراسة:

**الهدف العام:** رصد إستراتيجيات ومداخل وأساليب التأثير والتسويق النفسي التي تتضمنها إعلانات شركة لوريال العالمية عبر حملتها الإعلانية "إنتي تستحقى"

**وتمثلت الأهداف الفرعية فيما يلى:**

١) التعرف على المراحل النفسية التي تستهدفها إعلانات الشركة محل الدراسة لخلق الإتجاه أو النية السلوكية للعميل.

٢) رصد أهداف المضمرين الإعلانية للشركة - عينة البحث والتحليل- طبقاً لنظرية التسويق النفسي وأساليب تحقيق هذه الأهداف.

٣) تحليل مداخل و إستراتيجيات التسويق النفسي المستخدمة عبر إعلانات لوريال .

٤) التعرف على المحاولات التسويدية للتأثير على تحفيز العميل لفعل السلوكى من خلال الإعتماد على عناصر التسويق النفسي الواردة في إعلانات الشركة محل الدراسة.

٥) رصد أبعاد الرفاهية النفسية التي تضمنتها القيم الإعلانية في الإعلانات محل البحث والتحليل.

- ٦) التعرف على الحيل النفسية الواردة في إعلانات الشركة محل البحث والتحليل.
- ٧) التعرف على محركات واستعمالات الإقناع التي اعتمدت عليها إعلانات الشركة محل البحث والتحليل.
- ٨) التعرف على مؤشرات نوعية العميل المستهدف من إعلانات الشركة محل البحث والتحليل.
- ٩) التعرف على القواليب الفنية المصاحبة لإعلانات الشركة محل البحث والتحليل.
- ١٠) رصد اللغات واللهجات المصاحبة لإعلانات الشركة محل البحث والتحليل.
- ١١) التعرف على أنواع الصور المصاحبة للمضامين الإعلانية للشركة محل الدراسة.

#### **الإطار المفاهيمي للدراسة:**

#### **مفهوم التسويق النفسي :**

يعني التسويق النفسي دمج وتفاعل مجموعة من المداخل النفسية مع عمليات التسويق التقليدية وتوظيف علم نفس اللغة والصوتية والتتمثل الذهني لاسم العلامة التجارية والارتباط الذهني بها من أجل التأثير على قرارات المستهلك. من خلال البحث عن أنماط استجابات معينة لدى البشر إرتباطاً بقرارات الشراء العاطفية الخاصة به<sup>٤</sup>. كما يعد محاولة لفهم الطريقة التي يفكر ويشعر ويستجيب بها المستهلك للمؤثرات التي يتخذ القرار الشرائي من خلالها. كما يعبر عن الاستخدام الملائم للدمج بين أساليب التسويق التقليدية والجديدة بعد دراسة العمليات الذهنية المتمثلة في كل من حذب الانتباه والدفافع وال حاجات والإدراك والذكرا والقرار التسوقي، مع المحاولة المستمرة لاستكشاف كيفية اكتساب الأفراد لغة وعمليات توظيف المعلومات في التعلم الضمني لكيفية حل مشكلات العميل والتأثير على سلوكياته من خلال الربط بين المعرفة الضمنية وأساليب التسويق الضمني "Implicit Marketing" ودعم المشاعر الإيجابية وعلاقتها بالمنتج في مقابل المشاعر السلبية التي يواجهها العميل؛ بهدف للتأثير على سلوك المستهلك<sup>٥</sup>.

ويعد التسويق النفسي محور لهم صوت العميل وإدارة وتلبية احتياجاته من خلال الجذب العاطفي للعميل تجاه المنتجات المععلن عنها للحصول على ميزة تنافسية من خلال الفهم العميق لدفافعه والتعامل معها من خلال مجموعة من العمليات النفسية المعرفية النشطة بحيث يكون المستهلكين على دراية وإدراك ببنية المنظمة بهم بما يجعلهم يتفاعلون ويتصرفون طبقاً لمتطلبات المنظمة من خلال إقناعهم بشتى الوسائل والعناصر الاتصالية سواءً من خلال تأثير المصدر أو الرسالة أو الجمهور المؤثر<sup>٦</sup>.

ويعتمد بالدرجة الأولى على الإرتباط النفسي بين المجتمع والعلامة التجارية، وإلى جانب تكامل ودينامية العلاقة بين وسائل الإعلام وبين كافة أصحاب المصالح والتواصل الفعال المستدام مع المستهلكين والموردين والدائنين والمساهمين والموزعين مع كل من المجتمع المحلي والحكومات المحلية ولحكومة المركزية والموظفين المجموعات البيئية والإدارة بكل .. كما يعتمد على الجاذبية العاطفية من قبل العميل تجاه المنتج والعلامة التجارية للمنتج. بل والإرتباط بالعلامة التجارية على المدى الطويل<sup>٧</sup>.

ويرتبط التسويق النفسي بالعديد من المفاهيم مثل الرفاهية النفسية بأبعادها الستة : الاستقلال الذاتي، والنمو الشخصي، وجودة البيئة، والبقاء، والعلاقات الإيجابية، وقبول الذات. كما يرتبط بمفاهيم تسويقية مثل : مكانة العلامة التجارية وأولاء لها ومفاهيم جودة

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة نوريل باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"  
الحياة ونمط الحياة وسلوك المستهلك والصداقة المدركة والمحبة المدركة والتميز والتفرد  
المؤسي<sup>٨</sup>.

وتدمج مفاهيم التسويق النفسي بين العمليات العقلية والعاطفية من أجل تعزيز الإستجابات النفسية من خلال توظيف العقل اللاوعي أو النصف العاطفي من الدماغ من منطلق أن: العاطفة تقرر والعقل ييرر.. وهذه النقطة بمثابة نقطة الارتكاز الأولى لعمليات التسويق النفسي، والتي يلقي عندها علم وفن التسويق مع علم النفس.

#### استراتيجيات التسويق النفسي : المقهوم النظري للإستراتيجية:

تعني الإستراتيجية فن القيادة أو الحرب وهي مشتقة من الكلمة اليونانية ستراطيجيوس Strategos ، حيث ترتبط بالمهام العسكرية المرتبطة بالمفاهيم العسكرية حتى تعددت استخدامات كلمة إستراتيجية لتشمل العديد من المجالات والعلوم ، مثل علم السياسة والإعلام والإدارة والإتصال والتسويق وغيرها من الميدانين وطبقاً لمفهوم بورتر تعني الإستراتيجية: "عملية تكوين وضع تنافسي مميز للمنظمة لدى عملائها لتحقيق أهدافها من خلال مجموعة أنشطة مختلفة مقارنةً بما يؤديه المنافسون".<sup>٩</sup>

بينما تعني استراتيجيات التسويق النفسي: ناتج تفاعل الأساليب والأدوات التسويقية المرتبطة بكل عنصر من عناصر المزيج التسويقي ، والتي ترتبط بالتأثيرات العاطفية على العميل المستهدف كدافع ومحفزات تنتهي بالسلوك المرغوب من الجهة القائمة بالتسويق ، سواء كانت إيجابية أو سلبية. مع التركيز على ربط المنتجات بإرضاء الجماهير عن ذاتهم وحياتهم وتطورهم الشخصي و عملهم الاجتماعي.

ويمكن حصر هذه الإستراتيجيات فيما يلى:

- ١) استراتيجية التسويق العاطفي
- ٢) استراتيجية تسويق الخوف
- ٣) استراتيجية التسويق من خلف الكواليس أو التسويق الخفي
- ٤) استراتيجية العقل الجماعي أو الأشباح
- ٥) استراتيجية التسويق العسكري
- ٦) استراتيجية التسويق النفسي
- ٧) استراتيجية السرد القصصي
- ٨) استراتيجية التكرار

وسوف نتناول جميع هذه الاستراتيجيات بالتفصيل في الإطار المعرفي للدراسة.

#### الدراسات السابقة:

تم تناول الدراسات السابقة في إطار محورين رئيسيين من سنة ٢٠١٨ - ٢٠٢٣ :  
المحور الأول: يتضمن كل من الدراسات العربية والأجنبية التي تناولت تأثير التسويق النفسي والتعاقد النفسي والصداقة المدركة بين العميل والمنظمة ورأس المال النفسي وعلاقته بولاء الموظفين وولاء الزبائن . وتأثيرات التسويق النفسي على تكوين العلاقات المستدامة بين المنظمة والعملاء وتأثير ذلك على مشاعر ووعي وإدراك واتجاهات وقرارات وسلوك المستهلك.

إستراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة نوريل باريس العالمية على موقع البوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"

**المحور الثاني:** يتناول تأثير إستراتيجيات التسويق النفسي (الخفي/من وراء الكواليس - العكسي – العاطفي )

وفيما يلي عرضاً مفصلاً للدراسات طبقاً للترتيب الزمني من الأحدث إلى الأقدم في كلا المحورين.

#### أولاً/ عرض دراسات المحور الأول:

تناولت دراسة **Weiting Tao & Yi Grace Ji, (2024)**<sup>١٠</sup> شكلاً جديداً من أشكال إدارة العلاقات مع العملاء، حيث حاولت الإجابة عن تساؤل غایة في الأهمية: من الذي يحدد المسؤولية الاجتماعية للشركات ؟ هل تحدده الشركة أم التي المستهلك؟ حيث تم اعتبار برامج التسويق المرتبط بالقضايا (CRM) الفعالة في توليد عائدات تتعلق بالسمعة والعلاقات والعوائد المالية للشركات. حيث تقوم الشركات بتمكين المستهلكين من تحديد القضايا الاجتماعية التي يجب دعمها. استناداً إلى نظرية تقرير المصير، وأدبيات إدارة السمعة، وأبحاث المسؤولية الاجتماعية للشركات، وإقتربت إطاراً مفاهيمياً يضع نظرية لفعالية برنامج الاختيار لرسم التجارب النفسية للمستهلكين واستجابات النوايا السلوكية والموافقة المترتبة على ذلك تجاه الشركات وشركائها غير الربحيين. وأكدت على الميزة النسبية لبرامج المسؤولية الاجتماعية الداعمة للاستقلالية حيث يمكن للمستهلكين ممارسة تقرير المصير على الممارسة التقليدية للتسويق. وتوصلت الدراسة في أهم نتائجها أن برامج المسؤولية الاجتماعية من ابتكار المستهلكين والعملاء تقوّت على البرامج التي تصطُنُّها الشركات كما تقوّت على البرامج التسويقية التقليدية . كما اقتربت استخدام البحث المستقبلية إجراء مثل هذه الدراسات على شركة حقيقة وإعادة اختبار المتغيرات.

وقدمت دراسة **Gene R. Lacznak & Patrick E. Murphy, (2024)**<sup>١١</sup> وجهات نظر معيارية للتسويق الأخلاقي والمسؤول الاجتماعي؛ لرفع مستوى ممارسة أخلاقيات التسويق خلال سبعة وجهات نظر أساسية، تتطوّر على أبعاد طموحة متعددة ضمنية في التسويق الأخلاقي. جميعها تعتمد على مركبة التبادل النفسي في التسويق، والدور المتآصل للنتائج المجتمعية. واعتبرت أن الثقة هي أساس كفاءة وفعالية نظام السوق، ويتم رعايتها بمعايير أخلاقية عالية والقانون وحده لا يكفي لضمان قدر كاف من الصدق بحيث ي عمل السوق بسلامة ونزاهة. وأنه من الضروري خلق تبادل عادل وشفاف داخل النظام الاقتصادي بين الشركات المنتجة وبين المجتمع . وهكذا قدمت الدراسة منهجه أخلاقي لإنشاء نظام تسويقي متصل وشامل يتناول بعض العوامل الرئيسية التي يجب على مديرى التسويق مراعاتها إذا كانوا يرغبون في إجراء حملاتهم التسويقية بأعلى مستويات الأخلاق والمسؤولية الاجتماعية. وأيضاً على مديرى التسويق العمل جاهدين للوفاء بوعودهم للعملاء حينما يسعون لتصميم برامج تسويق من خلال المسؤولية الاجتماعية . وذلك من أجل التغلب على الصورة النمطية القاتلة للمتاجرة التجارية لهذه الشركات بقضايا البشر والتي تسود تصور المجتمعات.

وفي دراسة **Quan Xie & Chen Lou, (2024)**<sup>١٢</sup> العلاقة بين كل من تسويق المحتوى على وسائل التواصل الاجتماعي وتطوير شعور "بالمملكة" تجاه المنتج/العلامة التجارية المميزة بالاعتماد على نظرية الملكية النفسية ونظرية الاستخدامات والإشباعات. واقتربت هذه الدراسة إطاراً شاملاً لشرح كيف تعمل الدوافع الفردية كأدوات للملكية النفسية تجاه

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"  
المنتجات الموجودة في تسويق المحتوى، عبر طريقين للمعالجة أو الوسطاء، وهم تجربة تدفق المستهلكين وقيمة المحتوى المدركة.

حددت هذه الدراسة ستة دوافع تشرح سبب تفاعل المستهلكين مع تسويق المحتوى: **الهام المحتوى، وإمكانية الإعجاب بالعلامة التجارية، ومحادثة العلامة التجارية، والحافز، ووقت المرور المعتاد، والهوية الشخصية.**

أسلوبًا فعالاً للتواصل مع العلامة التجارية ويمكن أن يلهم الأشخاص في المحتوى ذي العلامة التجارية. ، على هذا النحو، على وجه التحديد، وجدنا أن بعض السوابق - دوافع الهام المحتوى، وإعجاب العلامة التجارية، ومحادثة العلامة التجارية، والهوية الشخصية - تتباين بشكل إيجابي بالملوكية النفسية، من خلال زيادة التدفق وقيمة المحتوى، على التوالي. علاوة على ذلك، كانت الملكية النفسية مرتبطة بشكل إيجابي بالولاء للعلامة التجارية. تقترح هذه النتائج نموذجاً شاملًا يشرح العملية التي يؤثر من خلالها تسويق المحتوى على الملكية النفسية والولاء اللاحق للعلامة التجارية

تناولت دراسة <sup>٣</sup> (Xujie An, Ying Li,2023) تأثير بناء العقود النفسية المختلفة عبر البث المباشر وأساليب محاكاة الذكاء الإصطناعي كنماذج تسويق نفسي مهمة لترويج وبيع المنتجات والشركات المنتجة من خلال منصات البث المباشر لخدمة العملاء عبر الإنترن트. وخلق علاقات صداقة ومحبة وارتباط بين المنتج والعلامة التجارية وبين المستهلك. إلى جانب دور العلاقات النفسية في الأداء التنافسي للمؤسسات. كما أشارت تلك الدراسة إلى تطبيق نماذج التسويق النفسي بداية من داخل المؤسسات من خلال تطبيق مفاهيم نموذج الرفاهية والأمن النفسيين للموظفين في كافة القطاعات عامةً وفي مكتب خدمة العملاء بصفة خاصة . وذلك في سياق تلبية الاحتياجات المادية والحد من أعباءهم الاقتصادية، وتعزيز شعورهم بالانتماء بشكل كامل لتحسين بيئه العمل وخلق رضا نفسي ووظيفي. نتيجة لذلك خلق الولاء المؤسسي لدى منسوبى البيئة الداخلية للمؤسسة؛ كمرحلة أولى لتطبيق مداخل واستراتيجيات التسويق النفسي مع العملاء. وأثبتت نتائج الدراسة ضرورة التكامل التسويقي بين كل من البيئة الداخلية والخارجية حتى يمكن للمؤسسات تحقيق أداء متميز في مجال التسويق النفسي عبر البث المباشر والفوز بثقة وولاء كل من الموظفين والمستهلكين.

واستهدفت دراسة <sup>٤</sup> (Christian Francis C. Prado&et.al.,2023) التحقق من كيفية استخدام وكلاء Frontrow لإقناع الناس بالانضمام إليها حتى يصبحوا موزعين عبر تأثير شبكات Frontrow على العملاء. واتبعت هذه الدراسة منهج الطريقة المتقابلة المتوازية المختلطة لجمع وتحليل وتفسير بيانات النتائج النوعية والكمية للدراسة. كما اعتمدت على النظرية التمهيدية التي لعبت دوراً حيوياً في فهم كيفية التأثير على تصرفات الناس من خلال تكتيكات التسويق النفسي. واعتمدت الدراسة على الاستبيان الإلكتروني في جمع المعلومات حيث تم توزيعه على ٢٠٠ من عملاء Frontrow التي تقيم في مترو مانيلا . وذلك لفهم تأثير التكتيكات النفسية التي يستخدمونها في استراتيجياتهم التسويقية على المستهلكين.

وأسفرت النتائج عن التأكيد على قوة وجمال الجانب النفسي الموجود في حركات التغيير المستمر في مجال صناعة الأعمال. كما أشارت إلى أن عملاء Frontrow يميلون إلى

التعملق في الجانب العاطفي بدلاً من الجانب الفكري . فإنهم يميلون إلى التفكير بطريقة غير عقلانية، مستخدمين عواطفهم كقوة دافعة للقيام أو اتخاذ القرارات.

كما استهدفت دراسة هيثم أحمد على ، عباس جاسم كريم (٢٠٢٣)<sup>١٥</sup> التعرف على آثار التسويق العاطفي على تغيير أو تثبيت أو تعزيز آراء الطلاب حول تسويق الأفكار ، باعتبار أن التسويق العاطفي يسهم في تشكيل الانطباعات الأولى عن الموضوع من خلال توظيف العاطفة في الإيقاع بهذه الأفكار من خلال إثارة المشاعر مثل السعادة والغضب والخوف والحزن للتاثير على القرار والبحث على التصرف المطلوب. وتطورت لوصف التسويق العاطفي باعتباره أكثر الطرق السريعة للوصول لقلب المتلقى ومخاطبة المشاعر والأحساس الكامنة كدخل للنفس البشرية . واعتمدت الدراسة على نظرية العمليات المزدوجة لاختيار العلاقة بين متغيرات الدراسة بالتطبيق على عينة عشوائية بسيطة قوامها (٤٠٠) طالب وطالبة من جامعة ديالا باستخدام أداة الاستبيان تم توزيعه بطريقة التوزيع المتساوي بين الذكور والإناث. وأثبتت نتائج الدراسة في أهمها صحة العلاقة بين المتغيرات.

كما تناولت دراسة (Al-Daihani & Al-Fadhl, 2022)<sup>١٦</sup> دور التسويق النفسي في جذب المستهلك لاتخاذ قرارات الشراء وعلاقته بالقدرة التنافسية العالمية للمنتج من خلال الرضا النفسي وتلبية رغبات العميل في سياق مدخل التسويق النفسي. وتحددت مشكلة الدراسة في رصد دور التسويق النفسي في تحسين واتخاذ قرارات الشراء لدى المستهلك والبحث في الأطر النظرية للتسويق النفسي. وتنتمي إلى الدراسات الوصفية التي استخدمت منهج المسح الميداني لعينة عشوائية قوامها (٥٧) من الخبراء في مجال التسويق النفسي من أساتذة الجامعة والمتخصصين وصناع القرار ومسؤولي التسويق في كبريات الشركات. بهدف استكشاف وجهات نظرهم حول تأثير التسويق النفسي على القرار الشرائي المستهلكين. ومن أهم النتائج : أن أساليب التسويق النفسي أثبتت نجاحها في توطيد العلاقة بين المستهلك والشركة المنتجة والعلامة التجارية للمنتج. كما أشارت إلى أن مخاطبة إعلانات الشركة لمشاعر وعقول المستهلكين نفسياً أفضل لها من العمليات العقلية والمعلوماتية ومعالجتها .

وأثبتت دراسة (Jihye Kim & Minseong Kim, 2022)<sup>١٧</sup> تصاعد دور المؤثرين على وسائل التواصل الاجتماعي كقناة تسويقية جديدة وتكوين الصدقة المدركة مع المستهلكين باختلاف أبعاد الرفاهية النفسية والمسؤولية الاجتماعية . وتعد هذه الدراسة من الدراسات التجريبية على عينة من البالغين في الولايات المتحدة الأمريكية، و المستخدمين لموقع التواصل الاجتماعي . وذلك في إطار تطبيق نظريات التفاعل شبه الإجتماعي. وأثبتت الدراسة الإرتباط الإيجابي بين مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي وبين المؤثرين بدرجة كبيرة من خلال التشابه معهم في كل من: (اللغة-الاهتمامات - تكرار التفاعل- مشاركة الآراء) وتأثير هذا الإرتباط على مشاعر الصدقة المدركة وعلاقتها بأبعاد الرفاهية النفسية. كما أثبتت دور هذه المشاعر المدركة بالصدقة بين المؤثرين والعملاء في تحقيق الولاء للعلامة التجارية للمنتجات المعلن عنها عبر موقع التواصل الاجتماعي. كما أثبتت أن التفاعل شبه الاجتماعي بين مستخدمي وسائل التواصل الاجتماعي والمؤثرين على موقع التواصل الاجتماعي يؤثر بشكل كبير من خلال توظيف الفوائد النفسية للمستخدمين.

بينما إستهدفت دراسة<sup>١٨</sup> (**Andyan Lutfahyanto&et.al. 2022**) قياس تأثير رأس المال النفسي على الرفاهية النفسية لدى موظفي إدارة التسويق متعددة المستويات (MLM). في منطقة كاروانج لياباً أثناء التأثيرات السلبية على مبيعات الشركة أثناء كوفيد ١٩. وقياس تأثير الامتيازات التي توفر فرصاً جديدة للموظفين في سائر القطاعات؛ كمزع عين للمنتج عبر التسويق الشبكي على الأداء التسويقي والتوزيعي الإيجابي إلى جانب ما يتمتع به من المعرفة الذهنية . واعتمدت في جمع البيانات الكمية على استبيان إلكتروني من عينة جمسيّة قوامها (٢١٠) مستجيب. في سياق منهج تبيز للتسويق النفسي وتأثيره على الصحة والرفاهية النفسية . وأشارت النتائج إلى وجود تأثير قوي لرأس المال النفسي وأبعاده النفسية والوجودية ودور الدعم النفسي للموظفين وبين ارتفاع نسبة التوزيع والبيع.

وهو ما أكدته نتائج دراسة<sup>١٩</sup> (**Kadir Yildiz &et.al. 2023**) التي اختبرت العلاقات بين التسويق الداخلي والأداء الوظيفي من خلال قياس رأس المال النفسي لدى العاملين بإدارات التسويق في مراكز اللياقة البدنية في تركيا. وتم الاعتماد على الاستبيان في جمع البيانات من ١٧٧ مبحوث . وأكدت النتائج على ثبوت علاقة إيجابية بين الرضا النفسي للعاملين وبين العلاقات الاجتماعية الجيدة مع العملاء من خلال تكوين علاقات صداقة لجذب العملاء واستدامة علاقتهم مع هذه المراكز. كما أثبتت وجود علاقة قوية بين اكتساب المهارات التدريبية لاكتساب الذكاء العاطفي ، الذي يلعب دوراً بارزاً في الأداء الوظيفي بشكل مباشر وغير مباشر من خلال الملكية النفسية.

بينما هدفت دراسة **إيهاب الحجامى، سارة العامرى (٢٠٢٢)**<sup>٢٠</sup> إلى التعرف على مستويات تطبيق التسويق النفسي في شركات الاتصالات النقالة في العراق(زين العراق- أسياسيل- كورك). واختبار العلاقة بين الذكاء العاطفي والتسويق النفسي في ظل التنافسية العالمية بين هذه الشركات. وطبيعة بيئة العمل لتحقيق الالذكاء العاطفي والتسويق النفسي في أسواقها للتأثير على الزبائن والحصول على أكبر حصة من السوق مقارنةً بالمنافسين. واختبرت الدراسة مدى وجود تأثير للذكاء العاطفي بأبعاده(الوعي بالذات - التعاطف- الإتصال - إدارة العواطف- العلاقات الاجتماعية ) في التسويق النفسي بأبعاده( التحفيز - الإدراك - المواقف - اتخاذ القرار - الإقناع) على الشركات مجتمع البحث سالفه الذكر. واعتمدت على المنهج الوصفي التحليلي الميداني بالتطبيق على عينة قصدية قوامها (١٣٩) من المستويات الإدارية العليا والوسطى ، منهم (٤٩) مفردة رؤساء أقسام ومسؤولي الشعب الوحدات. واعتمدت الدراسة على الاستبانة أو المقابلات الشخصية في جمع معلومات الدراسة. وأكدت نتائجها على اهتمام الشركات المبحوثة بتوظيف الذكاء العاطفي في التسويق النفسي الذي يمكنهم من كسب رضا الزبون في الظروف المختلفة. كما أظهرت أن سعي الشركات إلى الشعور بالعواطف غير المعلنة للعاملين فيها ولزبائنهما والإحساس في جماعات العمل شبه الرسمية والعمل على استثمار نقاط قوتها من أهم المؤشرات على الزبائن.

واستهدفت دراسة<sup>٢١</sup> (**Kyunghee Kim&et.al. 2021**) تحديد أثار التسويق بالحبين إلى الماضي كمدخل من مداخل التسويق النفسي من خلال التأثير على العوامل الشخصية والنفسية للمستهلك. والدمج بين موضوعات وأحداث وشخصيات من الماضي مع المنتجات الحالية لخلق شعور عاطفي فريد لدى العملاء تجاه العلامة التجارية. وتعد هذه الدراسة من الدراسات شبه التجريبية التي استهدفت المستهلكين ذوي الحساسية العالية للأسعار. كما

#### استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة نوريل باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"

اعتمدت على استبيان إلكتروني عبر جوجل يحتوي على مجموعة من المقاييس ذات الصلة بثلاث عمليات لرود أفعال المستهلك وهي: رد الفعل المعرفي للحنين، ورد الفعل العاطفي نحو الحنين ، ورد الفعل السلوكى نتيجة التسويق عبر الحنين للماضي. وتوصلت نتائج الدراسة إلى قوة تأثير استخدام المشاعر المرتبطة بالماضي واستثارة القيم مثل: التميز والإبداع الشخصي وإحترام وتأكيد الذات والترابط الاجتماعي والقبول الاجتماعي. والمتضمنة في إعلانات المنتجات، عبر التسويق بالحنين للماضي مما جعلها عالية القيمة لدى المستهلك مقارنة بارتفاع الأسعار.

كما استهدفت دراسة (Mandy Pick, 2020)<sup>٢٢</sup> تقييم تأثير المؤثرين على سلوك المستهلك. وتناولت ثلاثة محاور **الأول** تناول تأثير كل من: المصداقية المدركة للمؤثرين لدى المستهلكين (IC)، والموقف تجاه الإعلان والمنتج المعلن عنه وتأثيرها على النية الشرائية. **والثاني** تناول تأثير مفاهيم السلوك التنظيمي ورأس المال النفسي (PO) على سلوك المستهلك. أما المحور **الثالث** فقد تناول العلاقة بين المؤثرين واتجاهات المستهلكين نحو المنتج وسلوك المستهلك وأكدت النتائج على أن المصداقية المدركة عاطفياً للمؤثرين IC من جهة المستهلك أو المستخدم تعد معياراً مهماً يحدد الموقف تجاه كل من الإعلان والمنتج وبالتالي يعد مؤشر للنية الشرائية؛ ارتباطاً بالقيم النفسية المتعلقة بالحب والتشابه في السمات الشخصية والإندماج والتقاول والفرح والتميز والندرة؛ بما يؤدي إلى التأثير على سلوك المستهلك بشكل إيجابي.

و جاءت دراسة حسين على عبد الرسول، منذر هادي عيد (٢٠٢٠)<sup>٢٣</sup> لتناول أثر توظيف الدور التفاعلي لسمعة المنظمة في العلاقة بين العقد النفسي والسلوك التطوعي للزبائن. ومدى إمكانية تعزيز السلوكيات التطوعية للزبائن مثل الروح الرياضية والسلوك الحضاري والمساعدة والمشاركة الإبداعية من خلال مستويات ارتباط الزبائن بعقد نفسي كالعقد العلاجي والعقد القائم على الصفة المدركة. وتعد من الدراسات الوصفية التي اعتمدت على المنهج الوصفي واعتمدت في جمع المعلومات على الاستبيان الإلكتروني عبر Google Formm والذى تم تطبيقه على عينة بلغت (٣٠٥) عميل من عمالء شركة زين العراق للاتصالات . والذي تم توزيعه على صفحات التواصل الاجتماعي للأهل والأصدقاء والأقارب. وتوصلت نتائجها إلى أن العلاقة بين المنظمة والعميل من خلال العقد النفسي يمكن تعزيزها بالوساطة التنظيمية لسمعة المنظمة باعتبارها علاقة طويلة الأمد تقوم على الاستقرار والولاء والثقة وإشعار العميل بالدعم المتواصل الذي تقدمه الشركة باستمرار في صورة منافع مادية واجتماعية وعاطفية.

**المحور الثاني: تأثير إستراتيجيات التسويق النفسي (الخفى/من وراء الكواليس - العكسى)**  
تعد دراسة زهرى وأخرين (٢٠٢٤)<sup>٢٤</sup> من الدراسات الوصفية النظرية ،التي استهدفت تحديد ومعرفة الآليات تطبيق التسويق العكسي ودوره في تقييم ولاء العملاء للمنشأة الفندقية. و تطرق تأثير تطبيق التسويق العكسي في صناعة الفنادق وأنواع هذه الأستراتيجيات والآليات ومعوقات تطبيق هذا النوع من التسويق العكسي. حيث اعتمدت على منهجهة نظرية من خلال سرد الأدب وعناصر البحث. وأشارت نتائجها إلى أن لاستراتيجيات التسويق العكسي دور كبير في تحديد سلوك العملاء في الفنادق نحو الطلب على المنتجات والخدمات الفندقية. كما اقترحت بعض التوصيات الموجهة للمتخصصين في علم التسويق الفندقى حول

ضرورة اعتماد أساليب التسويق العكسي بشكل ترويجي للخدمات الفندقية مع مراعاة ظروف تشريح السوق من خلال خفض تكاليف الترويج وتقليل الخصومات التي تمنح للوكاء والموزعين الذين يتعاملون مع الفنادق.

أما دراسة العنزي والخاجي (٢٠٢٣)<sup>٢٥</sup> فقد استهدفت التعرف على مستويات ممارسة التسويق الخفي من قبل شركات الإتصالات في العراق والعلاقة بين تأثير هذه الممارسات على استغراق الزبائن والتعرف على مستويات جودة العلاقات بين شركات الإتصالات بعملياتها من أجل تطوير شركات الإتصالات وتحسين واقع خدماتها للأكاديميين في العراق . واعتمدت على المنهج الوصفي الميداني واستخدام الاستبيان الإلكتروني لجمع المعلومات من عينة من أستاذة الجامعة في مختلف التخصصات قوامها(٣٢٧) عضو من إجمالي (٢١٤٤) عضو . وأثبتت النتائج صحة العلاقة بين التسويق الخفي واستغراق الزبائن ولكنها علاقة عكسية، حيث أن التسويق الخفي يؤثر سلباً في استغراق العميل شركة كورك، التي استخدمت التسويق الخفي في المرتبة الأولى . بينما تؤثر جودة العلاقات الاجتماعية إيجابياً على استغراق الزبائن، حيث تعمل على تلطيف التأثيرات السلبية للتسويق الخفي

بينما هدفت دراسة بسام الرميدي ، محمد شعبان (٢٠٢٣)<sup>٢٦</sup> إلى قياس تقييم درجة استخدام تقنيات التسويق الخفي في شركات الطيران من وجهة نظر العملاء . واعتمدت على المنهج الوصفي التحليلي وأداة الاستبيان الإلكتروني التي تم توزيعه عبر منصات التواصل الاجتماعي بأربع لغات مختلفة كأداة لجمع المعلومات من عينة قوامها ٧٩٤ مفردة . وتوصلت أهم نتائجها إلى أن التسويق المبالغ فيه هو الأكثر انتشاراً بين تقنيات التسويق الخفي ، تلاه مروجو العلامة التجارية ، ثم التسويق الفيروسي ، ثم التسويق المشاهير ، ثم العاب الفيديو ، ثم موسيقى ابوب . وقد أوصت بأهمية مراعاة السلوكيات الأخلاقية أثناء تطبيق تلك التقنيات .

استهدفت دراسة سيد هارون جمعة عبد الحفيظ (٢٠٢٢)<sup>٢٧</sup> اختبار العلاقة بين أبعاد التسويق الخفي وكل من ولاء العملاء وأخلاقيات التسويق من وجهة نظر عملاء الفنادق السياحية بمطربو . وكذا اختبار العلاقة بين أبعاد أخلاقيات التسويق الخفي وولاء العملاء . وتنتمي هذه الدراسة إلى الدراسات الميدانية التي اعتمدت على المنهج الوصفي التحليلي . واستخدمت الاستبيان عن طريق قوائم العملاء لجمع البيانات من عينة عشوائية بسيطة قوامها (٣٢٨) من عملاء الفنادق عينة الدراسة . وأثبتت النتائج وجود علاقة ارتباط إيجابية بين التسويق الخفي بأبعاده: الفيروسي والخداع والتسلوي بالمشاهير وبين ولاء العملاء بأبعاده: الولاء المعرفي والاتجاهي والسلوكي . وأوصت تلك الدراسة بضرورة تعزيز دور الهيئات الرقابية وجمعيات حماية المستهلك في الحد من ممارسات الخداع التسويقي وضرورة تعزيز أبعاد التسويق الخفي الأخلاقي لدوره الفعال في تحقيق ولاء العملاء للفنادق . بينما اهتمت دراسة معتز طلعت عبدالله (٢٠٢٢)<sup>٢٨</sup> بدراسة تأثير الإبداع التكنولوجي

و الهندسة المعرفة التسويقية على تعزيز التسويق الخفي الأخلاقي على الكفاءة التسويقية لشركة STC السعودية ، واقتراح نموذج لقياس هذا الدور . واعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي الوصفي لعينة قوامها ٤٥٠ موظف/ة بشركة STC من واقع ١٧٠٠ موظف وموظفة ، حيث تم جمع المعلومات عن طريق الاستبيان . ومن أهم النتائج وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين التسويق الخفي الأخلاقي وبين الكفاءة التسويقية . كما أثبتت النتائج أن الإبداع التكنولوجي و الهندسة المعرفة التسويقية يؤثران بشكل كبير على تأثير التسويق الخفي

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة نوريل باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "انتي تستحقى"  
الأخلاقي. كما توجد علاقة قوية بين الإبداع التكنولوجي الخاص بالمنتج وبين تأثير التسويق الخفي الأخلاقي.

استهدفت دراسة سارة السيد، (٢٠٢٢)<sup>٢٩</sup> التعرف على اتجاهات الجمهور المصري نحو التسويق الخفي وعلاقته بالسلوك الشرائي وتنتمي للدراسات الوصفية التي اعتمدت على منهج المسح وأداة الاستبانة كوسيلة لجمع البيانات من عينة قوامها (٤٠٠) مفردة من الجمهور المصري العام، الأكثر عرضة للتسويق الخفي من ٦٠-١٨ سنة وأثبتت النتائج أن اتجاهات الجمهور نحو الإعلانات التقليدية سلبية باعتبار أن المستهلك المعاصر أصبح أكثر حنكة؛ الأمر الذي جعل استعماله وإنقاذه في غاية الصعوبة مما انعكس على الاتجاهات الإيجابية نحو التسويق الفيروسي بصفة خاصة.

وجاءت دراسة لمياء سليمان وأخرين (٢٠٢١)<sup>٣٠</sup> لتعرف على مدى تأثير استخدام شركات الإتصالات في مصر لتقنيات التسويق الخفي على تحول العملاء من علامة لأخرى وتقديم توصيات للشركات موضع الدراسة التي من شأنها أن تعمل على تعزيز وتطوير تقنيات التسويق الخفي المستخدم للإستفادة من مزاياه في الحد من تحول العملاء لعلامات أخرى. وتنتمي للدراسات الوصفية الميدانية الإستكشافية التي استخدمت عينة عشوائية من عملاء شركات الإتصالات في مصر قوامها (٣٥٥) مفردة وجمع المعلومات باستخدام الاستبيان الإلكتروني الذي تم توزيعه عشوائياً عبر Google Drive . وأثبتت النتائج وجود تأثير للتسويق الخفي بكل على تحول العملاء من علامة لأخرى. كما أكدت على التأثير الإيجابي لكل من التسويق الفيروسي ومروجي العلامة التجارية والتسويق من خلال الموسيقى على تحول العملاء، بينما يوجد تأثير مباشر سلبي لكل من التسويق بالمشاهير والتسويق من خلال ألعاب الفيديو على تحول العملاء من علامة لأخرى. كما لا يوجد أي تأثير للتسويق المبالغ فيه على تحول العملاء.

واهتمت دراسة يوسف الطانى، آخرين (٢٠١٦)<sup>٣١</sup> بالتوسيع في توظيف الممارسات اللاإلخلاقية الخادعة داخل التسويق الخفي من خلال تأثير مداخل هندسة المعرفة التسويقية لنشر الوعي لدى الصيادلة في تعاملهم مع شركات الأدوية التي تستخدم مثل هذه الممارسات بالتطبيق على عينة قوامها ٦٨ من الصيادلة في محافظة النجف عن طريق الإستبانة والمقابلات الشخصية . كما استهدفت قياس تأثير العلاقة بين مداخل هندسة المعرفة التسويقية على الحد من ممارسات التسويق الخفي وذلك من خلال قياس ممارسات التسويق الخفي بأبعاده الثلاثة: (الخداع - التدخل - الإستغلال ) وقياس تأثير أبعاد هندسة المعرفة التسويقية الأربع: ( تعدد أنواع المعرفة التسويقية – تعدد أنواع الخبرة والخبراء التسويقية – تعدد طرق تمثيل المعرفة التسويقية – تعدد طرق استخدام المعرفة التسويقية) على الحد من هذه الممارسات. وأثبتت نتائج الدراسة وجود تأثير ضعيف لمداخل هندسة المعرفة التسويقية في الحد من ممارسات التسويق الخفي الخادع. وأوصت بضرورة التركيز على استخدام العديد من المعارف والمعلومات التسويقية والخبراء ذوي الخبرة و الكفاءة على تقليل حالات الخداع والإستغلال والتدخل لإنجراff توجهات وسلوكيات الزبون

وتناولت دراسة ندى حسين (٢٠٢٠)<sup>٣٢</sup> دور التسويق العكسي في تخفيض الطلب على الكهرباء باستخدام إستراتيجية زيادة الأسعار واستراتيجية القطع البرمج للتيار الكهربائي واستراتيجية ولاء العميل والحملات الإعلانية لتوسيعية المستهلكين وسن القوانين التي تعمل

على ترشيد الكهرباء وهل تؤثر هذه الاستراتيجيات على تقليل استهلاك الطاقة الكهربائية في ولاية الخرطوم خلال عام ٢٠٢٠ . وذلك بسبب الاستهلاك الктزابد للاستهلاك الكهربائي غي ظل الإمكانيات المحدودة للطاقة الكهربائية في السودان ودور استراتيجيات التسويق العكسي في حل تلك المشكلة. واعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي الوصفي لعينة ميسرة قوامها ٣٦٨ مفردة ، تم جمع المعلومات عن طريق الاستبيان. ومن أهم النتائج وجود علاقة ارتباطية بين استخدام استراتيجية زيادة السعار على الكهرباء وتخفيف الطلب عليها. وأيضاً توجد علاقة بين ولاء الزبون وبين تقبله لإجراءات ترشيد الكهرباء. كما توجد علاقة بين استخدام حملات التوعية للمستهلكين وتخفيف الطلب على الكهرباء . بينما لا توجد أية علاقات بين كل من سن القرانين والتشريعات وتخفيف الطلب على الكهرباء اتباع سياسة القطع المبرمج و بين تخفيف الطلب على الكهرباء .

وتمثلت استراتيجيات التسويق العكسي في دراسة محمد زهير الحمامي (٢٠٢١) <sup>٣٣</sup> في كل من: سياسة رفع الأسعار، ونشر الوعي وزيادة الثقافة الاستهلاكية والقطع المبرمج للكهرباء واستراتيجية ولاء الزبائن وتقبلهم لإجراءات الترشيد لاستهلاك الكهرباء. وتبليغت المشكلة البحثية في الإجابة على تساؤل رئيس وهو : ما دور استراتيجيات التسويق العكسي في ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية في قطاع غزة؟ كما استهدفت تسلیط الضوء على مفهوم التسويق العكسي وتأثيره على ترشيد استهلاك الكهرباء . واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي الميداني بالتطبيق على عينة قصدية بلعت(١٨٣) موظف من موظفي شركة توزيع كهرباء محافظات غرة. وأثبتت نتائج الدراسة وجود علاقة ارتباط قوية بين تأثير استراتيجية رفع الأسعار و ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية بينما أثبتت وجود علاقة ارتباط ضعيفة بين الاستراتيجيات الأخرى وبين ترشيد الاستهلاك.

وهدفت دراسة زيham محسن ورغدة محسن (٢٠٢٠) <sup>٣٤</sup> إلى تحديد التأثير المباشر وغير المباشر لأبعاد استراتيجية التسويق العكسي المتمثلة في : (رفع الأسعار، نشر الوعي من خلال الإعلانات المضادة ، برمجة التوزيع) على نية المستهلك لتنقیل الاستهلاك المنزلي للطاقة الكهربائية ، إلى جانب التعرف على تأثير أبعاده على أبعاد ثقافة المستهلك. واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي كدراسة نظرية ميدانية واستخدمت الاستقصاء لجمع المعلومات من من (١٠) مناطق مختلفة من (٢٢٣) منطقة تابعة لمنطقة جنوب القاهرة. بالإضافة على عينة عشوائية منتظمة عددها (٣٨٤) مفردة بالتوزيع المتساوي من المترددين على المناطق المختارة.

ونوصلت أهم نتائجها إلى وجود تأثير معنوي إيجابي لأبعاد التسويق العكسي: ( رفع الأسعار- الإعلانات المضادة- برمجة التوزيع ) على المتغيرات الاجتماعية والسمات الشخصية. كما أظهرت تأثير معنوي إيجابي قوي لأبعاد ثقافة المستهلك على النية لتنقیل الاستهلاك المنزلي للطاقة الكهربائية. وأكدت على أن التأثير المعنوي لأبعاد التسويق العكسي على نية المستهلك لتنقیل الاستهلاك يزداد عند توسيط ثقافة المستهلك مما يعطي دلالة مهمة لضرورة الأخذ في الحسبان ثقافة المستهلك عند إعداد برامج التسويق العكسي لتنقیل الاستهلاك، كوسيلة لمعرفة توجهات المستهلك.

وأستهدفت دراسة شريف حورية، (٢٠٢٠)<sup>٣٥</sup> رصد مدى إدراك الأمهات لسياسات التسويق العكسي وعلاقته بترشيد استهلاكهن البعض مرافق المسكن العامة: ( الكهرباء والمياه والغاز الطبيعي ) داخل منازلهن في مدينة شبين الكوم وقرى ( تلا- مليج - البتانون - الشهداء ) بمحافظة المنوفية. وتمثلت سياسات التسويق العكسي في هذه الدراسة في كل من رفع الأسعار والإعلانات المضادة والرقابة. واعتمدت على المنهج الوصفي الميداني بالتطبيق على عينة عمدية غرضية بلغت (٢٠٠) أم من الأمهات لأبناء في مراحل التعليم المختلفة ، يتوافر لديهن مراافق. وأشارت في أهم نتائجها إلى وجود علاقة ارتباط بين الإدراك وترشيد الاستهلاك لبعض المراافق العامة للمسكن ،وثبوت وجود علاقة ارتباطية باختلاف الدخل الشهري للأسرة. كما جاء إدراكهن للسسات بالترتيب كما يلي: رفع الأسعار ثم الإعلانات المضادة، وأخيراً سياسة الرقابة

وأستهدفت دراسة زكية مقرى، ذكرياء عقاري، (٢٠١٨)<sup>٣٦</sup> بيان مدى مساهمة أساليب التسويق العكسي ومدى نجاحه في ترشيد استهلاك المنازل للمياه. وتمثلت الأساليب في هذه الدراسة أيضاً في كل من: رفع الأسعار، ونشر الوعي وزيادة الثقافة الاستهلاكية والقطع المبرمج للكهرباء واستراتيجية ولاء الزبائن وتقليلهم لإجراءات الترشيد لاستهلاك الكهرباء. واعتمدت على المنهج لوصفي الميداني بالتطبيق على عينة قوامها (٢٥٨) مفردة من سكان مدينة بتنا وجمع المعلومات باستخدام أداة الاستبيان. وأثبتت النتائج وجود علاقة تأثير ضعيفة بين متغيري الدراسة التسويق العكسي و ترشيد الاستهلاك المنزلي للمياه. إلى جانب ضعف تأثير أسلوب نشر الوعي وزيادة الثقافة الاستهلاكية. حيث تفاعلت عينة البحث بشكل نسبي مع أساليب التسويق العكسي ، التي أثرت بالترتيب كما يلي: أسلوب رفع الأسعار ثم ولاء الزبائن وتقليلهم لإجراءات إدارة الماء، ثم نشر الوعي بينما جاء القطع المبرمج في المرتبة الأخيرة.

بينما تمثلت سياسات التسويق العكسي في دراسة طلعت البنا وآخرين (٢٠١٨)<sup>٣٧</sup> في ثلاث سسارات: (رفع الأسعار، ونشر الوعي وزيادة الثقافة الاستهلاكية، وبرمجة التوزيع). حيث هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على تأثيرات هذه السياسات على ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية بالتطبيق على عينة من عملاء شركة شمال الدلتا لتوزيع الكهرباء قوامها (٤٨٤) مفردة ، تم جمع البيانات عن طريق الاستبيان . وأثبتت النتائج وجود تأثير معنوي إيجابي لتأثير سياستي رفع الأسعار ونشر الوعي وزيادة الثقافة الاستهلاكية على ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية. بينما يوجد تأثير معنوي سلبي لسسات برمجة التوزيع على ترشيد الاستهلاك.

#### التعليق على الدراسات السابقة وحدود الاستفادة منها:

- أجمعت أغلب الدراسات السابقة على دور التسويق النفسي في تحقيق المزايا التنافسية من خلال علاقته بكل من (تأثير رأس المال النفسي في زيادة القدرة الإنتاجية والتنافسية/ صناعة القرار الشرائي/ أصحاب المصالح / السمعة المؤسسية والولاء للعلامة التجارية).
- اعتمدت أغلب النماذج النظرية على نماذج مصادقية المصدر والمؤثرين ودور الوكلاء في جذب العملاء وتوظيفهم كأبواق دعاية للمنتج من خلال عرض تجاربهم من المنتج كمؤثرين. وكذا نظريات رد الفعل النفسي ، نظرية معالجة المعلومات والتحفيز والمشاعر ونظريات السيطرة على رغبات الزبائن والتأثير والقوة والسلطة ونظريات تطوير الذات .

- ارتبطت دراسات التسويق النفسي بالعديد من المفاهيم مثل: الرفاهية النفسية والأمن النفسي للموظفين وعلاقته بولاء الموظف والعميل للعلامة التجارية والكفاءة التسويقية. كما ارتبطت بمفاهيم المسؤولية الاجتماعية وبناء علاقات مستدامة مع المجتمع وتكون الصادقة المدركة بين المنظمة والعميل واستدامة العميل . كما ارتبطت بمفاهيم ارتباط العميل بالمؤسسة أو العلامة التجارية . فضلاً عن مفاهيم سلوك المستهلك والسياق الاجتماعي والثقافي والثقافات الأصلية والفرعية للمستهلك. وأيضاً مفاهيم جودة الحياة والرضا عن الذات .

- أكدت نتائج أغلب الدراسات التي تناولتها الباحثة على تأثير هذه العوامل النفسية على سلوك المستهلكين؛ بشرط الفهم العميق لإهتمامات واحتياجات ورغبات المستهلكين المتغيرة باستمرارية مما يساعد على تحقيق نجاح أفضل في تصميم وتنفيذ هذه استراتيجيات. لذلك فمن المهم من وجهة نظر القائمين على التسويق النفسي الاستثمار في فهم علم النفس التسويقي وتطبيقه بشكل فعال لتعزيز جاذبية العلامة التجارية والولاء لها.

- أغلب الدراسات المرتبطة باستراتيجيات التسويق النفسي الخاصة بكل من التسويق العكسي والخفي جاءت في مجال الاقتصاد وإدارة الأعمال والسياحة الفندقة، حيث تناولت العلاقة بين هذه الاستراتيجيات وبين ترشيد استخدام المياه واستخدام الأكياس البلاستيكية للمرة الواحدة وتنقلي استهلاك الطاقة الكهربائية والمرافق السكنية وتأثيرها على الحد من الإستهلاك.

#### الأطر المعرفية والمداخل النظرية التي استفادت منها الدراسة:

تطرق المداخل النظرية لدراسات التسويق النفسي لدراسة علاقة المثيرات النفسية بكل من الوعي والإرتباط والولاء للعلامة التجارية وعمليات تذكر المنتجات وتفضيل شراءها بل وتكرار الشراء وكميات الشراء وتوقيرات الشراء ودرجات الإهتمام بالعروض الترويجية وتأثير نقص كمية المعروض من المنتج وغيرها من العوامل المرتبطة بسلوك المستهلكين واتجاهاتهم نحو كل من المنتج والعلامة التجارية للمنتج<sup>٣٨</sup> وتعتمد نظريات التسويق النفسي إجمالاً على مجموعة من المداخل والإستراتيجيات والأساليب جميعها تعتمد على ثمانية غرائز أساسية للتطوير والتخطي تحكم في سيكولوجيات البيع: البقاء والتمنع بالحياة وال الحاجة للطعام والغذاء والشراب والأمان والخوف من الألم والخطر والجنس والطموح في حياة سهلة ومرحة وتحسين الذات والتفوق على الآخر والقبول الاجتماعي .

فقد تعددت المداخل والاستراتيجيات والنظريات التي تناولت متغيرات تأثير التسويق النفسي وعلى هذا الأساس تم تناول الإطار المعرفي والنظري خلال ثلاثة محاور:

المحور الأول: مداخل التسويق النفسي

المحور الثاني: إستراتيجيات التسويق النفسي

المحور الثالث: المداخل والنمذج النظرية التي اعتمد عليها التسويق النفسي

وفيما يلي تناولاً مفصلاً لكل محور على حدة:

### المحور الأول: مداخل التسويق النفسي

يعتمد التسويق النفسي على مجموعة من المداخل، التي تقوم عليها عمليات واستراتيجيات التسويق النفسي، أهمها :

- **مدخل الندرة:** وهو مدخل من المداخل الأساسية في التسويق النفسي . ويطلق على هذا المدخل في مجال فنون الإقناع محركات الندرة التي تفترض أن البشر يضعون قيمة أكبر للأشياء التي يعتقدون أنها نادرة ، ويضعون قيمة أقل لما يمكن الوصول إليه بسهولة . وهذا المدخل يعمل على توجيه العقل تلقائياً وبقوة نحو الاحتياجات العاطفية التي لم يتم تلبيتها<sup>٣٩</sup>.

- **مدخل قيادة الرأى:** ويطلق عليه الدليل الاجتماعي أو ما يسمى في علم وفن الإقناع بمحركات السلطة والقوة أو المكانة أو المحبة أو اتباع الأغذية أو البرهان الاجتماعي فجميع هذه المحركات تقع تحت مدخل القيادة أو قيادات الرأى . ويعتمد هذا المدخل على أن البشر يثقون في المنتجات أكثر عندما يعرفون أو يحبون أو يتقدون في الآخرين الذين تتحققوا من قيمته ويروجون إليها . والتسويق النفسي يستخدم هؤلاء الأشخاص الذين هم أهل ثقة من أجل جذب المزيد من العملاء ودفعهم إلى التعامل مع العلامة التجارية . ويطلق عليه البعض مفهوم التحيز النفسي للسلطة من منطلق ميل الناس إلى الثقة وطاعة شخصيات يحبونها ويثقون بآرائها . حيث يمكن استغلال هذا التحيز في التسويق باستخدام موافقات من الخبراء أو المشاهير للترويج للمنتجات والخدمات والشهادات الاجتماعية لإثبات جودة المنتج وزيادة الثقة لدى العملاء<sup>٤٠</sup>.

- **مدخل الإيحاء:** ويعتمد هذا المدخل على استخدام تصاميم أو عبارات أو شعارات توحى بمشاعر معينة أو تحفز عواطف المستهلكين . يتم توجيه الانتباه نحو مشاعر محددة لتوليد استجابة معينة، ويطلق عليها في بعض الأحيان الشعارات والعبارات المؤثرة على مشاعر الناس<sup>٤١</sup>.

- **مدخل الارتباط:** وهو من أهم المداخل النفسية للارتباط بأشخاص أو باحتياجات أو بتجارب أو بألوان أو بعواطف أو بإثارة معينة . ويتم استخدام مدخل الارتباط لإنشاء ارتباطات وعلاقات إيجابية مع شركة أو علامة تجارية . على سبيل المثال، إذا قامت شركة برعاية حدث خيري، فقد يبدأ الناس في ربط الشركة بسمات إيجابية مثل كرمهم أو اهتمامهم . بحيث يمكن أن تؤدي هذه الارتباطات الإيجابية إلى زيادة احتمالية شراء الأشخاص المنتجات من الشركة، وذلك بالتركيز على الفوائد النفسية للمنتج المعروض . يمكن أن يؤدي أيضاً إلى إنشاء ارتباط عاطفي بين العملاء والعلامة التجارية، مما يزيد من الولاء ومنح الشركة ميزة تنافسية<sup>٤٢</sup>.

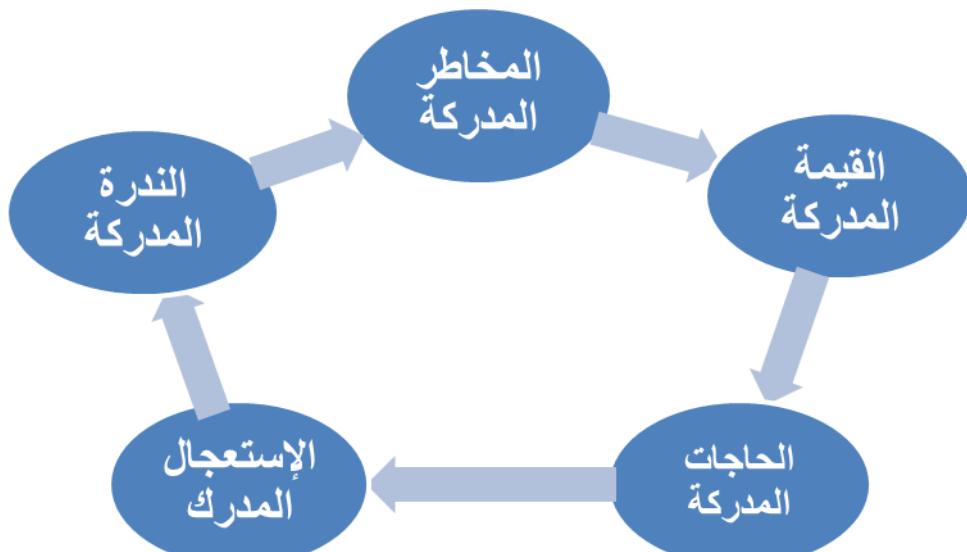
- **مدخل رد الجميل:** أو ما يطلق عليه محركات الإقناع القائمة على التبادل والأخذ والعطاء والمحبة والصداقة المدركة . ويعتمد هذا المدخل على فكرة أساسية مفادها أنه إذا كانت العلامة التجارية تفعل شيئاً جيداً للعملاء فمن المفترض أن يردوا الجميل لها، وهو ما قد ينعكس ما يطلق عليه الولاء لهذه العلامة التجارية، والإقبال عليها . مما يتطلب أن العلامة التجارية عليها أن تأخذ الخطوة الأولى نحو العملاء وليس العكس<sup>٤٣</sup>.

- **مدخل فجوة المعلومات:** و يمكن توظيف هذا المدخل في التسويق النفسي بطرق متعددة؛ بهدف إثارة الاهتمام . على سبيل المثال توظيف أساليب العناوين المحفزة، المثيرة أو الغامضة، التي تظهر شيئاً وتختفي أشياءً؛ كجزء من استراتيجيات التركيز والتحفيظ.

التسويق؛ بهدف دفع العميل المحتمل إلى طلب معلومات إضافية، وبهذا تكون العلامة التجارية قد أثارت اهتمام العميل للدفع نحو المرحلة التالية من التأثير على سلوك المستهلك وهي خلق الرغبة والنية السلوكية للعميل<sup>٤</sup>.

- **مدخل الخوف من الخسارة:** يفترض هذا المدخل أن معظم الناس يفضلون تجنب الخسائر مقارنة بتحقيق المكاسب، فلو أن شخصاً ما قارن بين اكتساب شيء جديد وخسارة شيء لديه . في النهاية فسوف يختار الشيء الذي لديه ويحاول الحفاظ عليه بكل الطرق الممكنة . ويستخدم مدخل الخوف من الخسارة . ويعني أيضاً فكرة الترهيب النفسي في تخويف الناس من فقدان ما لديهم من أجل تحقيق غايات عاطفية مثل الخوف من فقدان الشباب أو فقدان الصحة أو فقدان الحيوية أو المكانة . بل ربط هذه القيم بالمنتج أو العلامة التجارية باعتبارها راعي لهذه القيم والاحتياجات والغايات النفسية والإنسانية . وذلك من خلال التركيز على أن تقوية فرصة شراء منتج ما، قد يضيع عليهم فرصة الحصول على هذه القيم والاحتياجات . والنفور من الخسارة هو الخوف من الخسائر التي يتعرض لها الناس<sup>٥</sup>.

- **مدخل التكرار:** التكرار من أهم مداخل التسويق النفسي التي يمكن استخدامها لخلق صورة محددة للمنتج في أذهان الجماهير من خلال تكرار كلمة أو رسالة ما أو شعار نصي أو مرئي أو صورة أو لوان؛ يمكن أن يساعد العملاء أو الجماهير على تذكرها وزيادة التأثير بالنية السلوكية للعميل المرتقب وخلق الشعور بالولاء لديهم . في كثير من الأحيان<sup>٦</sup> . وذلك بالإضافة إلى مجموعة من المداخل التي يوضحها الشكل رقم (١)<sup>٧</sup> الذي تم تعربيه.



شكل رقم (١) يوضح مداخل التسويق النفسي

- ١) **مدخل المخاطر المدركة:** أي المخاطر التي يدركها أو يتصورها العميل أو مستوى الخطر الذي يدركه العميل عند التفكير في شراء منتج ما. ويمكن أن يتأثر هذا المدخل بعدد من العوامل، بما في ذلك سعر المنتج ، والفوائد التي يدركها العميل نتاج شراء المنتج ، وتجارب العميل السابقة مع المنتج..
  - ٢) **مدخل القيمة المدركة:** وهي مستوى القيمة الذي يدركها العميل عند التفكير في الشراء. ويمكن أن يتأثر هذا المدخل بعدد من العوامل، مثل الجودة المدركة عن المنتج، والفوائد المدركة للمنتج.
  - ٣) **مدخل الحاجة المدركة:** أي مستوى الاحتياج الذي يدركه العميل عند التفكير في الشراء. والذي يمكن أن يتأثر بعدد من العوامل، إضافة لما سبق وهو الضرورة المدركة والبدائل التي يستدعيها العميل .
  - ٤) **مدخل الإستعجال المدرك :** ويعني مستوى الإلحاح الذي يدركه العميل عند التفكير في الشراء. حيث يمكن أن يتأثر هذا الإلحاح بعدد من العوامل، بما في ذلك العروض و الفوائد المتتصورة نتاج شراء المنتج والمخاطر المتتصورة لعدم شراء المنتج .
  - ٥) **مدخل الندرة المدركة:** أي مستوى الندرة الذي يدركه العميل نتيجة اقتناصه للمنتج أو عند التفكير في شرائه . وقد تتمثل الندرة في فرصة اقتناص المنتج نتيجة قلة الكمية المعروضة أو ما يطلق عليه في الخداع التسويقي وهم نفاذ الكميه . ويمكن أن تتمثل الندرة النفسية في عدم إدراك الفرد للخلل بين حاجاته ورغباته عند التفكير في شراء منتج ما في ضوء موارده الإقتصادية وهذا ما يستغله القائم بالتسويق دون شعور العميل.
- ومن خلال فهم هذه المداخل النفسية، يمكن للشركات التسويق بشكل أكثر فعالية من خلال رسم استراتيجيات متكاملة للعلامة التجارية تتضافر فيها هذه المداخل..

#### **المotor الثاني: إستراتيجيات التسويق النفسي**

تعتبر صياغة إستراتيجية تسويقية فاعلة من أجل تصاعد الوضع التنافسي للمؤسسات عاماً غاية في الأهمية لضمان نمو الأعمال من خلال التسويق المتكامل وضرورة تكامل المزيج التسويقي والترويجي مع الإتساق والتواصل المستمر مع العملاء المستهدفين . وعلى هذا النحو تعددت استراتيجيات التسويق النفسي التي تناولتها العديد من الدراسات والمراجع الأجنبية والتي تتمدد بشكل أساسى على المدخل سالفه الذكر ، ومن أهمها ما يلى:

#### **(١) استراتيجية تسويق الخوف<sup>٨</sup>**

تعمل هذه الإستراتيجية على أساس صفة أو غريزة سلوكية بشرية قوية هي تجنب الخسارة Loss Aversion اعتماداً على المدخل النفسي الذي يعتبر أن البشر يفضلون عدم الخسارة على جني الأرباح سواءً كانت مادية أو معنوية. فالخوف من تفويت الفرصة أو Fear Of Missing Out (FOMO) وهو ظاهرة مثيرة للعقل البشري ؛فقد استغلها القائمون بالتسويق من أجل زيادة الأرباح، وتتمثل هذه الظاهرة بظاهرة أخرى أعم وهي ظاهرة أو محرّكات الإنقاذ القائمة على الندرة . scarcity .

وعلى سبيل المثال نجد التسويق عبر بعض المواقع أو الإعلانات خلال الدعوات الإعلانية : "... هذه القطعة لم يتبق منها إلا اثنان فقط. - الكمية محدودة – التخفيض يوم واحد.. لا تضيع الفرصة.. ؟ قطع متبقية .. آخر يوم... اطلبها الآن واحصل على الثانية مجاناً.. - عدد محدد

للمشتركين لورشة أو دورة... خصم خاص لأول ٢٠ عميل... إلخ من الكلمات المحفزة بسرعة اتخاذ القرار<sup>٤٩</sup>. وهو ما يحفز العميل بدافع الخوف من تفويت الفرصة ليقوم بشراء المنتج في سياق مدخل الاستعجال المدرك الذي سبق الحديث عنه ، حتى ولو كان لا يريد شرائها في هذه الفترة. فالخوف من فوات فرصة العروض والتخفيفات المؤقتة المفترضة بموعده مؤقت وسريع أو فقدان فرصة أسلوب الشحن المجاني أو تجاوز مشتريات العميل لمبلغ محدد وما يمكن أن يحصل عليه نتاج ذلك لتجنب الندم على فوات الفرصة ، جميعها أساليب تخضع لاستراتيجيات التسويق بالخوف التي تؤثر على قرارات شراء البشر<sup>٥٠</sup>.

وعلى هذا النحو تعتمد استراتيجية الخوف على التعامل مع العقل اللاواعي للعميل وسلبية مشاعر الخوف. حيث يشير علم النفس التسويقي إلى أن ٨٠٪ من قرارات الناس يتم اتخاذها دونوعي و اجراء العملاء على اتخاذ قرارات الشراء مباشرة من منطلق: إما الشراء أو الندم على ضياع الفرصة . فهي مدخل من مداخل التسويق النفسي ، يستخدم فكرة الترهيب النفسي من خلال تخويف الجمهور المستهدف من فقدان ما لديهم من فرص من أجل تحقيق الأهداف التسويقية للمعلن<sup>١</sup>.

وهناك العديد من أشكال تطبيق هذه الإستراتيجية للتاثير على الأنماط الشرائية لسلوك المستهلكين مثل: تقديم فترة تجربة أو عينة مجانية للعملاء. أو تقديم الكوبونات بطريقة ذكية، فبدلاً من التعامل مع الكوبونات بوصفها وسيلة لربح الأموال يكون إقناع العميل بأنها وسيلة لتوفير الأموال. وكذا الاعتماد على تكتيكي تقديم الهدايا والحوائز والخصومات المحددة بموعد معين أو لعدد محدد من العملاء كأول ١٠ أو ٢٠ عميل أو أ��واً خصم لمدة محددة؛ بما يستدعي الاستعجال باتخاذ القرار الشرائي. ولكن - في جميع الأحوال - يجب استخدام هذه الإستراتيجية بنوع من الحذر ولا يتم استخدامها بشكل دائم أو مبالغ فيه كما يجب مراعاة الصدق والأمانة في الإعلانات الخاصة بالمنتج<sup>٥١</sup>.

## (٢) استراتيجية التسويق العاطفي

تفترض هذه الإستراتيجية أن ٩٠٪ من النساء بصفة خاصة يشترين بناء على مشاعرهن وعواطفهن بصرف النظر عن المعايير المنطقية ؛ فقد يكون الشراء بالعاطفة والمبررات بالمنطق. وذلك باللعب على مشاعر الفخامة ز المكانة الاجتماعية ومن منطلق أن الناس تشتري العديد من المنتجات ليس بسبب الإحتياج ولكن هناك دوافع أخرى طبقاً لعلم النفس التسويقي فالنصف المنطقي من الدماغ بحل ويفكر والنصف العاطفي يحب ويكره وينجذب وكلاهما يتخذ القرارات<sup>٥٢</sup>.

فالتسويق العاطفي يستهدف التأثير على مشاعر العميل، مثل مشاعر الفرح والحزن والخوف والفرج وغيرها من المشاعر. وذلك من خلال توظيف العديد من الحيل النفسية مثل: المعاملة بالمثل أو محركات الصدقة والمحبة والأخذ والعطاء من منطلق تحفيز المشاعر ، كما تستند أيضاً إلى الاحتياجات والرغبات والقيم الشخصية للفرد<sup>٥٣</sup>.

كما يمكن توظيفها في تحفيز العملاء المرتقبين من خلال الضغط النفسي أو الشهوة العاطفية؛ بما يؤثر على الحالة المزاجية للفرد من أجل التأثير على قراره الشرائي. حيث يميل الأشخاص إلى شراء المنتجات التي تعزز مزاجهم الحالي عن طريق تقديم معلومات وعروض تسويقية تتناسب مع تلك الاحتياجات والأهداف الشخصية للعملاء<sup>٥٤</sup>.

ومن هذه الحيل - على سبيل المثال- الميل إلى تقليد الآخرين من المشاهير قيادات الرأى بدافع المحبة أو القبول الاجتماعي أو الجاذبية للجنس الآخر أو الدعم أو التعامل بالمثل كتقديم العينات والهدايا المجانية للعملاء أو استدماجهم وجذبهم واستدراجهم عاطفياً ومحاولة بناء صداقات يدركها العملاء من خلال تقديم النصائح والإستشارات المجانية أو كلمات المjalmaة والثناء أو حتى تقييم قطعة من الشيكولاتة. كل هذا يستدرج العميل ويجعله يشعر بالولاء للمنتج ويشترى him. وذلك من خلال التأثير العاطفي للقائم بتسويق المنتج أو بيعه كوسيلة تسويقية<sup>٦</sup>.

### (٣) استراتيجية التسويق، من وراء الكواليس/ الأشباح / التسويق الخفي:

التسويق من وراء الكواليس هو ذلك الجانب الخفي للتسويق كاستراتيجية متعدة في عمليات البيع بالخداع لتجنب الدرع الإعلاني. ويطلق عليه البعض الشبح أو WordOf Mouth للوصول السريع للزبائن بطريقة غير محسوسة باستخدام أساليب عديدة لزيادة الحصة السوقية للتغلب على المنافسين<sup>٧</sup>.

ومن أهم تفنيات التسويق الخفي: التسويق الفيروسي والتسويق بالمشاهير والتسويق المبالغ فيه والتسويق من خلال مروجي العلامة التجارية والتسويق بالألعاب والتسويق بموسيقى الراب والبوب<sup>٨</sup>.

وتعد هذه الاستراتيجية أحد أخطر وأقوى أنواع استراتيجيات التسويق النفسي الذي يتعرض له الجمهور المستهدف و يؤثر فيه بدون وعي من هذا الجمهور. وتستخدمه أخطر المنظمات العالمية بشكل سلبي للترويج لأفكارها بهدف تغيير ثقافات الشعوب أو تدميرها نفسياً أو فكرياً أو تدمير معتقداتها الدينية وتضليلها دون وعي<sup>٩</sup>.

كما يعرف بأنه منهج أو استراتيجية تسويقية معاصرة للزبون المستهدف والتأثير فيه؛ دون الحاجة لاستخدام الأساليب التقليدية في التسويق ، حيث يعتمد بالأساس على الكلمة المنطوفة Word of Mouth دون أن يدرك العميل علاقة الناطق بالمؤسسة المعلنـة. فهو منهج علمي جديد يتمثل في محاولة الوصول للعميل المستهدف بطريقة غير محسوسة باستخدام العديد من الأساليب بحيث لا يدرك الجمهور المستهدف أنه يتعرض لحملة إعلانية، مثل: - استئجار مشاهير يلبسون ساعة بعلامة تجارية ما أو يحملون كاميرا ما أو يرتدون ثياب بعلامة تجارية ما أو يركبون سيارة أو دراجة بخارية أو غيرها؛ بحيث يتم التركيز عليها خلال مقاطع سينمائية أو تليفزيونية معينة<sup>١٠</sup>. وعلى هذا الأساس يتم تجنيد مجموعة من المؤثرين للترويج للعلامة التجارية وتناقل فوائدها ومزاياها وعرض تجربتهم مع المنتج لترسيخ قناعات وخلق رغبات جديدة واقناع الجماهير المستهدفة بشكل شبه نطاوعي وربما يكون أكثر مصداقية باعتبارها صادرة عن أشخاص مقربين أو محظوظين أو ذوي مصداقية وتأثير. وأيضاً مروجو العلامة التجارية (ريفيورز) حيث تتنقل الشركة أشخاص يتمتعون بالجاذبية والأناقة واللباقة والمصداقية لانتشارهم وترويج العلامة التجارية<sup>١١</sup>.

و من أهم حيل هذه الإستراتيجية حيلة أو تكتيك المبالغة والتضخيم: مثل التركيز على العلامة التجارية لمنتج معين مثل مرسيدس أو رولكس أو بي إم دبليو أو نستله خلال فيلم سينمائي أو مهرجان أو مباريات كأس الأمم الأفريقية بشكل مدرس ومحظوظ، وليس بالصدفة أو بالعلاقات الشخصية ولكنها إعلانات مدفوعة الأجر. وذلك لكي يراها المشاهد ويتأثر بها بشكل غير مباشر، دون ان يشعر العميل المستهدف أنه إعلان لمنتج أو علامة تجارية معينة.

وهو مدخل للتأثير اللا واعي بمعرفة قيمة المنتج عبر الأفلام والبرامج التي تحمل رسائل يشاهدها العميل كرسائل مخفية وموجهة للعقل اللاواعي . وذلك من منطلق دراسة سلوك المستهلكين الذين منهم من يهتم ويتابع المنتجات عبر آليات وعمليات التسويق والترويج والمبيعات ومنهم من له أهداف أعمق ،تتعلق بالأفكار و المعتقدات ولا يقتصر بسهولة بالحيل التسويقية المختلفة<sup>٦٢</sup> .

والتسويق من وراء الكواليس له جانبين، أحدهما إيجابي: يتم النظر إليه باعتباره وسيلة إعلانية موجهة للعميل المستهدف، وفي أغلب الأحيان لا يدرك العميل أنه يتعرض لحملة إعلانية. فهو إجراء تسويقي سري غير محسوس للهروب من الملاحظة لأحداث التغييرات المطلوبة على السلوك الشرائي للعميل. والجانب الآخر سلبي: يرى أنه أسلوب تسويقي خادع للعميل بالاعتماد على طرق غير تقليدية تقترب خصوصية العميل في السعي نحو خلق الطلب المحاط بالكثير من المخاطر التي تتعلق بسمعة المؤسسة. بينما من أهم مزاياه كسر حالة الجمود الإعلاني بسبب عدم جدواً الأسلوب التسويقية التقليدية التي لم تعد مقنعة للعميل في تحفيزه بالوقت السابق<sup>٦٣</sup> .

#### (٤) العقل الجمعي Social Proof

ويمكن إدراج هذه الإستراتيجية تحت محركات الإقناع القائمة على محرك إتباع الأغلبية أو البرهان الاجتماعي Social Proof وتعد هذه الإستراتيجية من أقوى الإستراتيجيات التسويقية التي يتم استخدامها في عالم التسويق لكل من العلامات التجارية الكبرى والصغرى على السواء، لأنها أثبتت فاعليتها الكبرى على قرارات شراء المستهلكين. وتلك الإستراتيجية قائمة على أساس نفسي مغزاه أن الناس يحبون اتباع الأغلبية من أفراد المجتمع الذي ينتمون إليه بدلاً من المخاطرة<sup>٦٤</sup> .

وتعتمد على تقديم معلومات أو شهادات من شخصيات نشيرة أو غير مشهورة كشخصيات خبيرة أو محبوبة أو موثوقة فيها لتعزيز جدواً المنتج . بما يسمح للعميل أو المستهلك الشعور بالراحة والثقة من خلال رؤية تجارب الآخرين.

ويمكن توظيف هذه الإستراتيجية عبر التسويق من خلال عرض الأراء أو التوصيات الصادرة من أي طرف من هذه الأطراف ستة الرئيسية التالية<sup>٦٥</sup> :

١. الخبراء. Experts.
٢. المؤثرين. Influencers.
٣. المستخدمون Users
٤. حكمة الحشد. The wisdom of the crowd
٥. حكمة الأصدقاء لا يخذلونك. The wisdom of your friends
٦. شهادات الاعتماد. Certifications.

وذلك من خلال عرض التوصيات والنصائح والتجارب الإيجابية والأراء من جهة أي ظرف من هذه الأطراف للتأثير على الجماهير والعملاء المستهدفين. وربما تقسر هذه الإستراتيجية إستعانتها العديدة من الشركات العالمية بالتسويق من خلال دعوة المشاهير والخبراء وقيادات الرأي العام بكلفة أشكالها والتي تلقى قبولًا جماهيرياً وذوي المصداقية العالية لتسويق منتجاتها عبر وسائل الإعلام والإعلان المختلفة سواءً كان إعلامًا جماهيرياً أو إلكترونياً. إلى جانب عرض أراء العملاء والمستخدمين للمنتجات باستمرار والتراكيز

على الأعداد الكبيرة للعملاء المستخدمين للموقع التسويقي المختلفة من خلال بعض العبارات الموجبة باتجاهات الأغليبية الإيجابية نحو المنتج المعلن عنه. مثل عباره : " المنتج الذي حاز إعجاب أكثر من ١٠٠٠٠ عميل ". المنتج الذي حقق أعلى نسبة مبيعات ... الخ".

#### (٥) استراتيجية التسويق العكسي

يعنى التسويق العكسي<sup>٦٦</sup> : جميع السياسيات والممارسات والوسائل التي تقوم بها المؤسسة للحد من سلوك أو فعل ما. وينصب على تحجيم الطلب على المنتج بشكل دائم أو مؤقت. وتستخدم عندما لا تكون المؤسسة قادرة على التجاوب مع حجم الطلب، أو عدم رغبة المؤسسة في تغذية بعض المناطق بسبب تكاليف التوزيع أو توسيعه بعض العملاء بأضرار استخدام بعض المنتجات الضارة بصحة الإنسان ونفسيته. أو عندما ترغب في الاستغناء عن نوعية أو شريحة معينة من العملاء. ويستخدم التسويق العكسي بالأكثر في الدول النامية التي تعاني غلاء أسعار مستلزمات الإنتاج والموارد كالكهرباء والمياه ومشتقات النفط.

كما يعد إحدى تقنيات واستراتيجيات التسويق النفسي ، الذي تستخدمه بعض شركات التسويق بدلاً من التسويق لزيادة المبيعات والطلب على منتج ما ، ولا يتم الإعتماد على التسويق العكسي الا في حالة أن يكون الطلب أكبر من العرض، وليس لدى المنتج القدرة على زيادة العرض فيتم استغلال الطلب الكبير على المنتج بزيادة الأرباح<sup>٦٧</sup>.

فالتسويق العكسي محاولات تسويقية بهدف تقليل الطلب ليتساوی مع العرض وليس بهدف الربح ومع ذلك تحقق أرباحاً كبيرة. ويمكن تطبيق هذه الإستراتيجية من خلال عدة تكتيكات، منها: إلغاء الدفع عند الاستلام؛ لتقليل نسبة المسترجع المنتجات وتتكلفها أو رفع السعر؛ لتقليل عدد الباحثين عن الخدمات وزيادة الأرباح. أو زيادة الحد الأدنى للطلب؛ لزيادة قيمة سلة الشراء. إلى جانب تقليل تكاليف الإعلان؛ لتقليل نسبة الوصول للمنتج أو تعقيد طلبات المنتج؛ لضمان الوصول للعميل الجاد دون تضييع الوقت مع الأشخاص غير الجادين<sup>٦٨</sup>. ومن أهم تقنيات التسويق العكسي (زيادة الأسعار – التسويق من خلال الإعلانات السلبية وعرض الآثار السلبية المنتج أو ما يطلق عليه الإعلانات المضادة)<sup>٦٩</sup>.

وهناك أربعة أنواع من التسويق العكسي طبقاً لرغبات المؤسسات<sup>٦٠</sup>:

تسويق عكسي عام : للتكييف مع نقص العرض وبالتالي خفض الطلب الزائد للعميل. وتسويق عكسي انتقائي: لدعم استراتيجية التجزئة والمساعدة على التخلص من قطاعات السوق غير المرغوبة وتسويق عكسي ظاهري: أو مصطنع أو مزعوم للإشارة إلى ندرة المنتجات أي خلق تصور للعرض المحدود بهدف زيادة الطلب الفعلى وتسويق عكسي غير مقصود أو بالصدفة.

#### (٦) استراتيجية التسويق النفسي:

تعتمد هذه الاستراتيجية على تقديم سعر مغرى يقوم بجذب العملاء إليه ليقوموا بشرائه، وفي سياق هذه العملية من الممكن استخدام بعض الحيل النفسية المرتبطة بالسعر ، التي قد تعود بالكثير من الأرباح ومنها: **تأثير حيل ديكوي Decoy effect** الذي يعتبر واحداً من أهم التأثيرات النفسية في عمليات التسويق في مضاعفة الأرباح. وُتُستخدم هذه الإستراتيجية في حال تشابه منتجات الشركة الواحدة ولكن بأسعار مختلفة. مثل منتجات شركات المواد الغذائية أو مستحضرات التجميل أو الأجهزة الكهربائية أو المنزليـة إلخ. وتعتمد على أساليب المقارنة من منطق خير الأمور أو سلطها<sup>٦١</sup>.

**وكذا حيل العروض المجمعة:** حيث تلجأ بعض الشركات والعلامات التجارية إلى وضع عروض على منتجاتها بأسعار مغربية بحيث تدفعهم إلى شراء أكثر من منتج. مثل المفارقات السعرية بين الإشتراكات الشهرية أو النصف السنوية أو السنوية في النواحي الصحية أو الفتوات المشفرة أو الصحف الإلكترونية العالمية وشركات مستحضرات التجميل العالمية أو غيرها. فضلاً عن **ربط السعر بالمدة** ، كحيلة من الحيل الناجحة خاصة مع الخدمات محدودة الوقت، كما يطلق عليها البعض عروض الكمية من خلال الإشارة إلى أن كمية المنتجات على وشك النفاذ أو محدودية المنتج ومحدودية العروض السعرية بما يحفز على سرعة اتخاذ القرار الشرائي<sup>٧٢</sup>.

كما أن العديد من الشركات تستخدم **حيل مقارنة الأسعار**، خاصة في العالم الرقمي، حيث تقوم بمقارنة أسعار منتجاتها مع منتجات المنافسين، حتى وإن كانت أسعار منتجاتها مرتفعة للغاية مقارنة بالمنافسين. وذلك بالرغم من أن هذه الشركات قد تكون صاحبة السعر الأعلى. مع الإشارة إلى مزايا منتجات هذه الشركات من خلال الإجابة عن تساؤل العميل : لماذا يستحق هذا المنتج مرتفع الثمن. ونربط هذه الإستراتيجية بمجموعة من الخدارات، مثل خداع العرض وخداع السعر وخداع الكمية وخداع الخصومات. وتستخدم هذه الأساليب الأرقام والإحصائيات التي تظهر قيمة المنتج أو العرض. وقد تشمل التركيز على عدد العملاء الراضين عن مزايا المنتج يعزز هذا النوع من الإعلانات من توجيه الاهتمام إلى القيمة الاقتصادية<sup>٧٣</sup>.

كما يمكن **تطبيق تأثير ديكواي Decoy effect** ، في التسويق النفسي من خلال عرض سعر أعلى لمنتجات ذات سعر أعلى من منتجاتها وأخرى ذات سعر أقل بكثير من منتجاتها لوهם العميل بأن منتجات هذه الشركة هي الأسعار المتوسطة بالنسبة للمنافسين وذلك بالرغم من ارتفاع سعر منتجات هذه الشركة المستخدمة لحيل ديكواي في التسويق. إضافةً إلى سعر الرقم <sup>٩</sup> وتأثيره النفسي على العملاء من منطلق نفسي قوي . حيث يشير علم نفس التسويق بأن العقل البشري دائمًا يقوم بما يسمى بالإنجذاب إلى رؤية الرقم الأليم أي أن العقل يرى <sup>٣.٩٩</sup> مجرد <sup>٣</sup>، ولذا يظن المرء أن المنتج الذي سعره <sup>٤</sup> أغلى بكثير من الذي سعره <sup>٣.٩٩</sup> رغم أن الفارق بينهم مجرد <sup>١</sup> فقط.<sup>٧٤</sup>.

**(٧) استراتيجية السرد القصصي:** تركز هذه الاستراتيجية على استخدام قصص وروايات لتوصيل رسائل تسويقية مقنعة؛ مؤداها دور المنتج في التأثير في حياة الأشخاص. حيث يمكن للرواية أن تنشئ علاقة عاطفية بين كل من المستهلك والعلامة التجارية وتجذب اهتمامهم. ومن أهم أساليب القصة: مساعدة العملاء على فهم قيمة العلامة التجارية وأهميتها في تحقيق وتلبية احتياجات العميل بشكل غير مباشر؛ بما يحفزه على اتخاذ القرار الشرائي<sup>٧٥</sup>.

#### **(٨) استراتيجية التكرار:**

يساعد تكرار الرسالة أو الشعار أو الصورة على سهولة تذكرها واستدعائها لدى العملاء المرتقبين؛ بما يزيد من فعالية تأثير الحملة الإعلانية<sup>٧٦</sup>. كما أن تكرار الرسائل أو العروض للمستهلكين بشكل منتظم، يمكنه أن يساهم في تعزيز الوعي بالمنتج أو العلامة التجارية. وأيضاً عرض نفس الإعلان عدة مرات بأساليب متعددة يضمن زيادة نسبة تأثير الإعلان على النية السلوكية للمستهلك نتيجة زيادة فرصه تعرضه لهذه الرسائل<sup>٧٧</sup>. فالنكرار

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"  
استراتيجية إقناع تستهدف الوصول للعميل والتاثير عليه أينما يوجد وكيفما يشاء ،و عليه فهو  
ركيزة أساسية من ركائز التسويق النفسي  
**المحور الثالث: المداخل والنماذج النظرية التي اعتمد عليها التسويق النفسي وفق ما**  
**توصلت إليه الباحثة:**

تعددت وتدخلت الأطر والمداخل والنماذج النظرية التي اعتمدت عليها دراسات وبحوث  
السوق النفسي ، منها ما تناول تأثير أو أثر التسويق النفسي على سلوك المستهلك أو على  
سمعة المنظمة أو الصورة الذهنية للمنظمة أو الولاء للعلامة التجارية. ومنها ما تناول علاقة  
التسويق النفسي بالجودة المدركة للعلامة التجارية أو الثقة المدركة أو الصداقة المدركة.  
ومنها ما تناول أشكال عديدة من التسويق النفسي وتتأثيراته المختلفة على العميل وبنيته  
السلوكية وولائه للعلامة التجارية مثل التسويق الحسي والخداع التسويقي الذي يعد أحد أهم  
مساوي وعيوب التسويق النفسي<sup>٧٨</sup>.

وعلى هذا الأساس يمكن التعرض لبعض أهم المداخل النظرية التي استفادت منها الباحثة،  
حيث قامت بوضع نوع من التصنيف لهذه النظريات ومنها على سبيل المثال لا الحصر طبقاً  
**لما توصلت إليه الباحثة:**

- ❖ نظريات قياس الإتجاهات ورضا العملاء والثقة في العلامة التجارية وتأثيرات الإعلان.
- ❖ نظريات صناعة القرار: و اختيار العلامة التجارية بمشاركة واستدماج العميل والتقييم بعد الشراء بما يمكن أن يؤدي إلى اتخاذ قرارات شراء أكثر فعالية من قبل العملاء وتحقيق نتائج ملموسة وزيادة نسب الربحية والنجاح.
- ❖ نظريات التعلم وتنذكر المنتج والإرتباط بالعلامة التجارية والولاء لها
- ❖ نظريات تطوير الشخصية وتجزئة سوق العملاء وتحسين شخصية العملاء
- ❖ نظريات الإدراك الحسي من خلال المحتوى التسويقي والترويجي
- ❖ نظريات بناء وتشييد العلامة التجارية خلال السوق المستهدفة
- ❖ نظريات الدافعية وحاجات العميل وصراع الاختيار بين البدائل
- ❖ وفيما يلي عرض لأهم نظريات التسويق النفسي التي تتطرق مع الإطار التحليلي  
**وملاحظات الباحثة:**

#### **أولاً: نظريات الإدراك الحسي من خلال المحتوى التسويقي والترويجي :**

وفقاً للتعریف جمعیة التسويق الأمريكية (٢٠١٣)، يعبر التسويق الحسي عن: " تقنيات توظیف الحواس الخمس للمستهلك؛ بهدف جذبه من خلال التأثير على مشارعه وسلوكه.<sup>(٧٩)</sup> كما يعبر عن آليات التواصل مع الجماهير المستهدفة من خلال حواس البصر والسمع، اللمس والشم والتذوق، باعتبار أن حواس العميل هي واحدة من أهم طرق التأثير النفسي للربط بين المنتج والعميل<sup>(٨٠)</sup>

وتتمثل المداخل والفرضيات التي تقوم عليها هذه النظريات في أهمية الإدراك الحسي في أهمية علاقته بأهم مراحل التأثير النفسي على العملاء وهي مرحلة جذب الانتباه والتواصل مع مشاعر وتصورات وخيارات وفضائل العميل والتأثير على قراراته وسلوكه الشرأي.<sup>(٨١)</sup>

ويرتبط التسويق الحسي بالتسويق النفسي كمحفزات وروابط نفسية عاطفية ، فالعميل لم يعد يختار المنتج بناءً على المعايير العقلية كالتكلفة أو المنفعة فقط ، وإنما قد تكون لتأثیرية

احتياجات عاطفية. فقد تكون قرارته مرتبطة بمحفزات نفسية، تتعلق بدافع المحبة أو الارتباط بذكريات معينة محببة لنفسية العميل. وهذه المشاعر بمثابة قيمة مضافة للمنتج بل وللعلامة التجارية<sup>٨٢</sup>.

كما ترکز هذه النظريات على<sup>٨٣</sup>: الارتباطات الذهنية بالعلامة التجارية للمنتج، تأكيداً على أن هذه الإرتباطات هي أساس الولاء للعلامة التجارية وقرارات الشراء الخاصة بمنتجاتها؛ كمتغير نفسي يعكس رد فعل عاطفي يستمر لفترة طويلة، ويصاحبه علاقة قوية غير قابلة للتعدل تجاه العلامة التجارية. بحيث يعبر هذا الارتباط عن التقارب النفسي بين العميل والعلامة التجارية التي يدرك قيمتها النفسية فيقرر شرائها. كما أن هذه الإرتباطات تخلق قيمة إيجابية لكل من العلامة التجارية والعملاء في نفس الوقت. ويمكنها تحقيق قيمة الندرة بين المنافسين باعتبار هذه الإرتباطات ميزة تنافسية. كما يعكس هذا الإرتباط كل من: المعلومات والمشاعر المرتبطة بالعميل متضمناً مستوى الارتباط النفسي للعميل بالمنتج لدرجة التوصية به لعملاء آخرين<sup>٨٤</sup>.

وتتناول هذه النظريات متغيرات تتعلق بتأثير عناصر التسويق الحسي على الإرتباطات الذهنية للعلامة التجارية أو الوعي بالعلامة التجارية<sup>٨٥</sup> أو تأثير هذه العناصر على الجودة المدركة للعلامة التجارية أو تأثيرها على السلوك الشرائي أو سلوك المستهلك بصفة عامة. فضلاً عن التسويق الحسي في المجال الإلكتروني وتأثير تقنيات التسويق الحسي على جذب اهتمام الجماهير للعلامة التاريخية ومنتجاتها من خلال المؤثرين عبر الإعلانات الإلكترونية وعلى موقع التواصل الاجتماعي وغيرها من المواقع الإلكترونية<sup>٨٦</sup>.

وتمكن علماء التسويق من تطوير استراتيجيات تسويق أكثر فاعلية تؤدي إلى نتائج أفضل على جميع المستويات. وتعتمد هذه الاستراتيجيات على مجموعة من المداخل النفسية على نطاق واسع في التسويق. ذلك من خلال مجموعة من المفاهيم، مثل مداخل المخاطر المدركة والقيمة المدركة والجاجة المدركة والاستعجال المدرك والندرة المدركة.

#### ثانياً: نظريات بناء وتشييد العلامة التجارية والتسويق النفسي:

هناك العديد من النماذج والنظريات التي تعتمد على مداخل التسويق النفسي في بناء العلامة التجارية والإرتباط بها والولاء إليها وبالتالي التأثير على سلوك العميل أو سلوك المستهلك. حيث تبدأ استراتيجية العلامة التجارية المتكاملة بتحديد هوية العلامة التجارية وبناء علاقات قوية مع السوق المستهدفة من خلال نظرية الألوان ، وتطوير قصص مقتنة ، تمت لما هو أبعد من الاتصالات التسويقية المتكاملة . فهي ترکز على رحلة العميل مع المنتج ، بدءاً من نقطة الاتصال الأولى وحتى تفاعلات ما بعد الشراء.

وذلك بالاعتماد على المراحل النفسية لتصميم الحملات التسويقية والترويجية التي يوضحها الشكل رقم (٢)<sup>٨٧</sup> بعد تعریفه.

**شكل رقم (٢) يوضح المراحل النفسية لبناء العلامة التجارية والسيطرة على السوق من خلال السيطرة المستمرة واستدماج العميل وتكوين علاقة ارتباط قوية بينه وبين المنتج والعلامة التجارية**

مراحل بناء العلامة التجارية	السوق المستهدفة/ الجمهور المستهدف
التعلم	تذكر العلامة التجارية والولاء لها
الدافعية	حاجات المستهلك وصراع الاختيار بين البديل
الإدراك	إدراك تغليف المنتج والمحتوى الإعلاني
صناعة القرار / اتخاذ القرار	تقييم المستهلك للعلامة التجارية ضمن البديل المتاحة متضمناً السعر.
الاتجاهات	تأثيرات الإعلان على كل من رضا المستهلك وثقته في العلامة التجارية للمنتج
القيم الشخصية/ الذاتية	تجزئه السوق أو العملاء والقيم المادية للعميل وأنماط وعادات الشراء والارتباط بالعلامة التجارية.

ويتطلب بناء العلامة التجارية طبقاً للشكل (٢) مجموعة من العمليات، تتمثل في كل من: عمليات التعلم والدافعية والإدراك وصناعة القرار والإتجاهات ودراسة شخصية العميل المرتقب والإرتباط بالعلامة التجارية والولاء لها . وذلك من خلال خلق علاقات الصداقة مع المستهلكين وتحويلهم إلى مؤثرين. بما يعزز جاذبية العلامة التجارية والمنتج بداية من خلق الإنطباع وإدارة الهوية وإدارة صورة وسمعة العلامة التجارية، حتى ارتباط المستهلك بكل من المنتج والعلامة التجارية ومحدود ذلك على المبيعات والأرباح. وهكذا تكون هذه العلامة التجارية أو الشركة محركاً مهماً للمعاملة بالمثل وتحقيق الولاء لهذه العلامة التجارية للتقليل من قيمة العلامات التجارية الأخرى المنافسة.<sup>٨٨</sup>

وذلك نتيجة زيادة مستوى تشابه اللغة والقيم الملموسة مع المؤثرين المفضليين لديهم على وسائل التواصل الاجتماعي، مما يؤدي بالمستخدمين إلى إدراك الأشخاص المؤثرين كأصدقاء مقربين في العالم الحقيقي.

وهكذا يستند التسويق النفسي إلى وجود علاقة ديناميكية بين التسويق وعلم النفس ،لتصبح أغلب قرارات الناس عاطفية من منطلق أن العواطف تحفز الجماهير لتجوبيها بطريقة إيجابية أو سلبية لفعل شيء ما<sup>٨٩</sup>. بمعنى أن المدخل العاطفي هو المدخل الأول في التحفيز على اتخاذ القرار في عمليات التسويق النفسي<sup>٩٠</sup>. وذلك من خلال توظيف الأساليب والتقييمات النفسية ضمن الرسائل التسويقية ذات الصلة بالاحتياجات والرغبات الفردية للعميل وتصوراته وأخلاقياته ، واستخدام بعض التكتيكات التسويقية المقصنة، مثل القنوات التكنولوجية وتعدد قنوات التوزيع واللغة المستخدمة في القصة من أجل للتأثير على قرارات الشراء لدى العملاء اعتماداً على التحفيز العاطفي<sup>٩١</sup>.

و تؤكّد هذه النظريات والنمذاج أيضاً على أهمية الدافعية و حاجات العميل وصراع الاختيار بين البديل و ضرورة فهم كيف يفك المستهلكون وكيفية تحفيزهم وفهم العوامل النفسية التي تثير إهتماماتهم بما يؤثر على دوافع الأشخاص الطموحين في تحقيق إنجازاتهم بما يؤثر على سلوكهم؛ بحيث يمكن للشركات بيع منتجاتها وخدماتها بشكل أكثر فعالية<sup>٩٢</sup>.

وتعتمد أيضاً على إدراك العلاقة بالمنتج ،مثل احتواء العميل واستدماجه في الترويج للمنتج وصناعة المحتوى. أو من خلال عمليات جذب الإنتباه ، كالتأليف وتوظيف الألوان والأحجام الخاصة بالمنتج ،أو من خلال الاعتماد على تحفيز الحواس أو ما يطلق عليه التسويق

الحسى. أو من خلال المحتوى الإعلاني ودوره في صناعة قرار المستهلك. وتعتمد هذه النظريات على قياس الاتجاهات، مثل النوايا الشرائية أو السلوك الشرائي أو رضا العميل أو ثقة العميل أو صورة وسمعة المؤسسات<sup>٩٣</sup>.

كما أكدت هذه النظريات على دور مدخل تقسم وتصنيف السوق والجماهير المستهدفة أو العملاء المحتملين إلى قطاعات وفئات ذات احتياجات مشتركة من منطلق البحث في العميل كفرد؛ بحيث تستجيب كل فئة بشكل ملائم لأهداف استراتيجيات التسويق القائمة على تصورات العميل للقيمة الكاملة للمنتج بشكل مختلف عن المنتجات المنافسة<sup>٩٤</sup>.

وهكذا تبدأ رحلة بناء العلامة التجارية بناءً على نظريات التعلم والتذكر وتوظيف الحاجات في خلق الرغبات والدافع للشراء وحسم الصراع الداخلي للعميل الاختيار البديل المعلن عنه. ثم يأتي دور المحتوى الإعلاني شكلاً وموضوعاً في تشكيلوعي وإدراك العميل وخلق تصوراته عن المنتج وجذب انتباذه لكي يقر باختيار المنتج المعلن عنه. وبالتالي يتكون لديه اتجاه نحو المنتج نتيجة شرائه واحتقاره المباشر بمزايا المنتج. وعليه يتكون لديه اتجاهًا إيجابياً نحو المنتج نتيجة الرضا والثقة في العلامة التجارية أو العكس.

### **ثالثاً: نظريات التسويق النفسي ومناسبة العلامة التجارية:**

ترتبط هذه النماذج والنظريات بالعلاقة بين التسويق النفسي وتحقيق أهداف المنافسة التي ظهرت بقوة في ظل تطور التجارة والتنافس المتزايد وتشابه المنتجات والخدمات من ناحية السعر والجودة والقدرة على الانتشار، مما أدى إلى ازدياد التوجه نحو التعمق في فهم الجوانب النفسية لسلوك المستهلك من أجل التأثير عليه بأفضل الأساليب وأكثرها إبداعاً وفعالية<sup>٩٥</sup>.

كما تعكس دور العقد النفسي في تبادل الموارد الشخصية والاجتماعية والعاطفية والاقتصادية القائمة على القيمة المتبادلة التي تساعد على التنبؤ بالعوائد التي سيحصل عليها العملاء من المنظمة. والتركيز على العلاقات المفتوحة بين كافة أصحاب المصالح. والتي تتضمن استثمارات كبيرة من قبل المنظمة والزيائن وأصحاب العمل والقيم المشتركة بين كل هؤلاء، مثل: الولاء والإلتزام والثقة كعقد نفسي يستهدف ربط الزيائن بالمنظمات مع بعضهم البعض وإستدامة هذه العلاقات وتفعيل الجانب الإنساني الفاعلي بين المنظمة وعملائها خاصةً أوقات شدة المنافسة<sup>٩٦</sup>.

وأيضاً أشارت هذه النظريات إلى دور العلاقات النفسية في رفع الأداء التنافسي للمؤسسات، سواءً كان من خلال تهديدات المنافسين الجدد والدخلاء على السوق أو من خلال المنافسين الموجودين بالفعل. باعتبار أن التسويق النفسي يبدأ من داخل المؤسسات خلال تطبيق نماذج الرفاهية والأمن النفسي للموظفين في كافة القطاعات عامةً وفي مكتب خدمة العملاء بصفة خاصةً<sup>٩٧</sup> فضلاً عن علاقة التسويق النفسي بالسيطرة على المستهلك وقراراته الشرائية وعلاقة كل ذلك بأصحاب المصالح والقدرة التنافسية للمنتج من خلال الرضا النفسي داخلياً وتلبية رغبات العميل وخدمة المجتمع والمسؤولية الاجتماعية للمؤسسات خارجياً، كل ذلك في سياق مدخل التسويق النفسي<sup>٩٨</sup>.

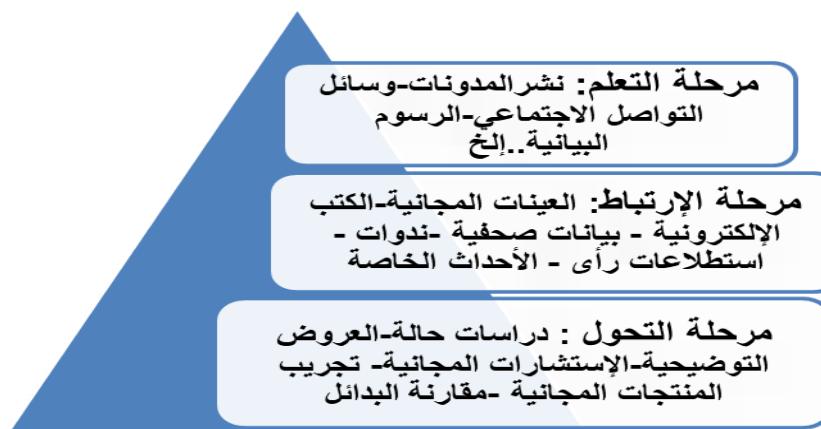
وتتحدد إستراتيجيات المنافسة من خلال طريقة وأدوات التنافس على أساس نفسية بحيث تتضمن طرق الترويج كل من الأداء والجودة والإنتاجية والتوزيع وسهولة الوصول للعميل وذلك من خلال التركيز على مفاهيم الإتساع:(عدد خطوط الإنتاج) والعمق :

(التنوع في حجم ونوع وسعر المنتج) **والطول**: (إجمالي عدد البنود السلعية التي تقدمها الشركة عبر خطوط إنتاجها) **والإتساق** : (درجة الارتباط ما بين خطوط الإنتاج من حيث متطلبات الإنتاج). بمعنى إتساق تجربة العميل ورحلة العميل بأكملها، بدءاً من الشعور بالحاجة التي تم دراستها مسبقاً ، ثم نقطة الاتصال الأولى بهذه الحاجات وحتى تفاعلات ما بعد الشراء. كل هذا في سياق من الإيحاء باختلاف العلامة التجارية للمنتج عن العلامات المناظرة. كما تتمد لتشمل مهارات اختيار أماكن وميادين التنافس والأسواق والمنافسين والتركيز على إدارة صورة المنتج والمؤسسة على أنها الأفضل وهو ما يطلق عليه تفرد الصورة أو امتيازات الصورة المؤسسية أو الندرة<sup>٩٩</sup>.

ومن أهم هذه الإستراتيجيات **استراتيجية الريادة في التكلفة** التي تعتمد على التصنيع بأقل تكلفة وأكبر جودة وبيعها بأسعار أقل من المنافسين لضمان حياة أفضل للعملاء بل والمجتمع ككل.  **واستراتيجية التركيز** التي تعتمد على دقة تقسيم السوق إلى قطاعات وخصائص واحتياجات للحصول على مزايا تنافسية في السوق المستهدف. وتوجيه جهود وموارد المنظمة بالاعتماد على الموارنة مع كل من: (الستهلك - المنتج - التكنولوجيا- المجتمع). ويمكن توظيف استراتيجيات التركيز في الحصول على مزايا تتعلق بالإستفادة من مزايا التخصص والقدرة على تجديد وتطوير الذات واكتساب المزايا التنافسية العالمية<sup>١٠٠</sup>.

إلى جانب **استراتيجية التمييز** التي تعني تحقيق ميزة تنافسية من خلال التفرد والندرة والملازمة في تقديم خدمات أو التميز بالجودة العالمية أو قوة وسرعة الاستجابة للعميل واستدماجه وتكوين علاقات الصداقة والمحبة مع العميل . أو التطوير والتحديث كاستراتيجيات للمنافسة<sup>١٠١</sup>.

وتعتمد هذه المداخل على ثلاث مراحل من أجل تحول العميل إلى علامة تجارية أخرى، تتمثل فيما يلي طبقاً للشكل رقم (٣) بعد تعربيه.



شكل رقم (٣) يوضح مراحل التحول من علامة تجارية لأخرى

**وتتمثل مراحل الوصول للمزايا التنافسية في السوق المستهدفة خلال المداخل النظرية للتسويق النفسي في ثلاثة مراحل<sup>١٠٣</sup>:**

١) مرحلة التعلم: من خلال التسويق الشبكي ودعم المدونات ومشاركات المدونين ودعم وسائل التواصل الاجتماعي والرسوم البيانية والأشكال التوضيحية والإنفوجراف.

٢) مرحلة الارتباط بالعلامة التجارية: مجموعة الارتباطات التي يرى المستهلك وجودها ضروريًا ضمن مزايا المنتج، إضافة إلى مجموعة الارتباطات التي تقوم بإلغاء ارتباطات نقاط الاختلاف للمنافسين والتي يطلق عليها نقاط التعادل التنافسية.<sup>(١٠٤)</sup> بحيث يتم توظيف الأدوات المجانية والكتب الإلكترونية والبيانات الصحفية والندوات عبر الإنترن트 واستقصاءات الرأي والأحداث الخاصة والفعاليات لتلبية احتياجات العميل المدرosa مسبقاً وحساب نقاط تعادل المنتج مع المنتجات الأخرى. فضلاً عن دور المؤثرين على الارتباط بالعلامة التجارية وتكوين الصداقة المدركة من قبل المستهلكين مع المؤثرين ارتباطاً بالعلامة التجارية التي يعلن عنها المؤثرين؛ حتى تصبح هذه العلامة التجارية أو الشركة محركاً مهمًا لمعاملة بالمثل وتحقيق الولاء لهذه العلامة التجارية للتقليل من قيمة العلامات التجارية المنافسة الأخرى.

كما تؤثر على الصداقة المدركة والرافاهية النفسية في العالم الحقيقي للمستهلك المحتمل . وكذا يحقق إخلاص ووفاء وولاء المستهلك للعلامة التجارية المستثمرين<sup>١٠٥</sup>. فالمؤثرين المفضلين على وسائل التواصل الاجتماعي يمكنهم إدارة العلاقة بين السلامة النفسية والولاء تجاه كل من المؤثرين والعلامة التجارية<sup>١٠٦</sup>.

٣) مرحلة التحول : التي تبدأ بعرض دراسات الحالة والعرض التوضيحية والاستشارات وتقديم الهدايا المجانية من المنتج وعقد المقارنات. من خلال التقويمات الشخصية لحودة المنتج والولاء له والتي تتم من قبل المستهلكين بعد تجربتهم للعلامة التجارية وليس من قبل المدراء والخبراء.<sup>(١٠٧)</sup>

**❖ رابعاً: نظريات التسويق النفسي وتطوير الشخصية وتطويع شخصية العميل**

تضمنت هذه المداخل والعوامل المؤثرة على سلوك المستهلك والمرتبطة بالمعايير الشخصية والثقافة المجتمعية وممارسات الثقافة المؤسسية والسلوك الأخلاقي للتسويق ومواثيق الأخلاق الإعلانية. وأيضاً أصحاب المصالح والمسؤولية الاجتماعية للمؤسسة ومساهماتها بأشكال مختلفة في بناء علاقات مستدامة مع كل من العملاء وكافة أصحاب المصالح واستقطاب واستدماج الموظفين الذين يشاركون المؤسسة في تحقيق رؤيتها فرسالتها وأهدافها.

ومن أهم هذه النظريات التي تتسم مع الإطار التحليلي للدراسة التي نحن بصددها هي النظرية الحديثة للمسؤولية الاجتماعية بالإستدامة كعقد اجتماعي بين المؤسسة والمجتمع ونتائج المردود المتحقق للجهات الثلاث المتمثلة في كل من : المجتمع من خلال قيم تكافؤ الفرص والتكافؤ الاجتماعي والعدالة والإستقرار والانتماء والرافاهية. والدولة من خلال تخفيف الأعباء على الدولة والتزام شركات الأعمال بمسؤوليتها مقابل تخفيف الضرائب . والمؤسسة من خلال تحقيق الرضا لكافة أصحاب المصالح من أجل إدارة صورتها وسمعتها على النحو المتميز والمتفوق بما يحقق أهم مداخل التسويق النفسي وهو الندرة<sup>١٠٨</sup>.

وتعتمد هذه المداخل على تعزيز التعاون بين مختلف أصحاب المصلحة، مثل الحكومة والأوساط الأكاديمية والصناعة والمجتمع المدني ووسائل الإعلام والمنظمات الدولية<sup>١٠</sup>. بحيث يمكن للتعاون أن يعزز فعالية وكفاءة واستدامة مبادرات ريادة الأعمال للمؤسسة. فضلاً عن خلق التعاون وفرص التعلم والابتكار. ومع ذلك ليس من السهل تحقيق التعاون، لأنّه يتطلب الثقة والتواصل والتسيير ومواءمة الأهداف والمصالح بين مختلف الجهات الفاعلة. ولذلك، من المهم تحديد واستخدام الموارد والأدوات التي يمكن أن تسهل وتدعم مبادرات ريادة هذه الأعمال الوطنية التعاونية<sup>١١</sup>.

وهكذا أكدت معظم الدراسات على دور رأس المال النفسي الداخلي ورالملكية النفسية للمؤثرين والمرؤجين ، كوسطاء يمكنهم التأثير إيجاباً على كل من: الأداء التسويقي وسمعة المؤسسات وأرباحها الاجتماعية والمالية<sup>١٢</sup>. وذلك بالتعاون مع الموظفين واللعاملين في مجال التسويق داخل المؤسسة من أجل التواصل الفعال مع العملاء والمستهلكين والموردين والموزعين والمحررين .

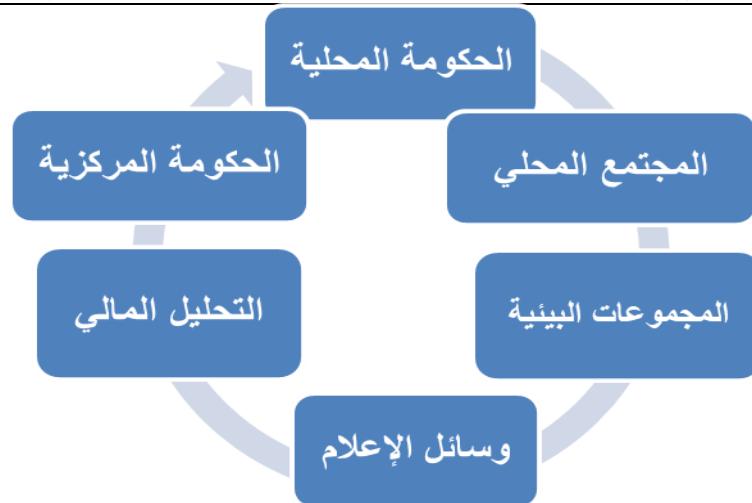
وكذا التواصل التكاملـي أو الشموليـي، المتـفق عـبر الوسائل التـسويقـية المختـلفـة؛ للـحفـاظ عـلى تـماـسـكـ وـتـكـامـلـ صـورـةـ العـلـامـةـ التجـارـيةـ لـدىـ السـوقـ المستـهـدـفـةـ؛ سـوـاءـ كانـتـ هـذـهـ الوـسـائـطـ عـبـرـ وـسـائـلـ الإـعـلامـ أـوـ مـوـاقـعـ التـواـصـلـ اـجـتمـاعـيـ أـوـ المـدـونـاتـ وـمـحتـوىـ الـوـبـيـ وـالـحـمـالـاتـ الإـعلـانـيـةـ بـشـتـىـ أـنـوـاعـهـاـ خـلـالـ صـوتـ وـاـحـدـ أـوـ شـعـارـ وـاـحـدـ يـدـعـمـ صـوتـ العـلـامـةـ التجـارـيةـ وـتـعـزـيزـ مـكـانـتـهاـ وـبـنـاءـ التـقـةـ بـيـنـهـاـ وـبـيـنـ المـجـتمـعـ الذـيـ تـعـمـلـ فـيـهـ، سـوـاءـ كانـتـ الـحـكـومـةـ أـوـ وـسـائـلـ الإـعـلامـ المـجـتمـعـ المـحـلـيـ كـلـ.

والأشـكـالـ رقم (٤) ، رقم (٥) ، رقم (٦) تـوضـحـ عـلـاقـةـ التـسـويـقـ النفـسـيـ بـخـرـيـطـةـ أـصـحـابـ الـمـصـالـحـ، سـوـاءـ كـانـتـ الـحـكـومـةـ الـمـحـلـيـ أـوـ الـمـحـتـمـلـةـ الـمـركـزـيـ وـالـمـحـمـوـعـاتـ الـبـيـئـيـةـ وـوـسـائـلـ الإـعـلامـ وـدـورـ كـلـ هـوـلـاءـ فـيـ تـنـمـيـةـ وـتـطـوـيـرـ الشـخـصـيـةـ.

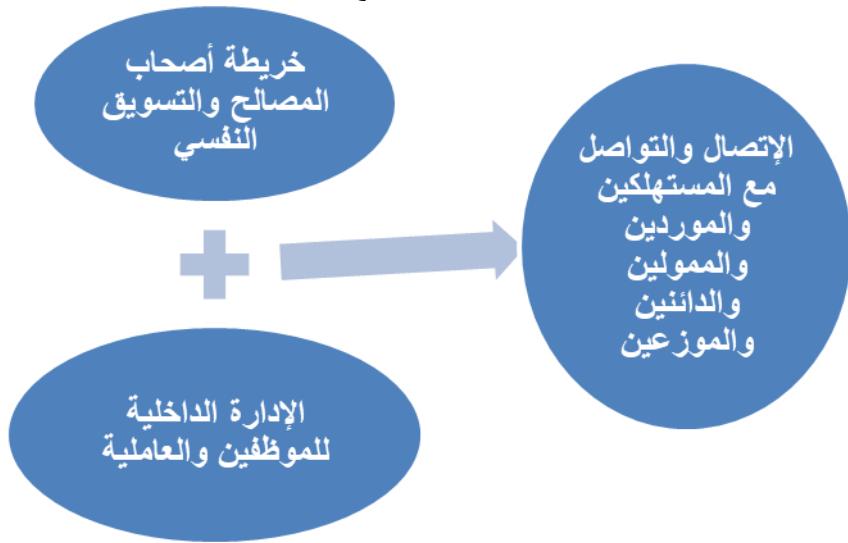
وـذـكـرـ مـنـ خـلـالـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـأـدـوـاتـ:

(١) الشـبـكـاتـ وـالـمـنـصـاتـ الإـلـكـتـرـوـنـيـةـ: كـمـسـاحـاتـ تـتـبـعـ تـبـادـلـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـمـعـرـفـةـ وـالـأـفـكـارـ وـالـمـوـارـدـ وـالـعـلـاقـاتـ بـيـنـ مـخـتـلـفـ الجـهـاتـ الفـاعـلـةـ لـلـمـشـارـكـةـ فـيـ رـيـادـةـ الـأـعـمـالـ وـتـوـفـيرـ الـوصـولـ إـلـىـ الشـرـكـاءـ الـمـحـتـمـلـينـ وـالـمـسـتـثـمـرـينـ وـالـعـلـمـاءـ وـكـافـةـ أـصـحـابـ الـمـصـالـحـ. وـيـمـكـنـ أـنـ تـكـوـنـ هـذـهـ الشـبـكـاتـ وـالـمـنـصـاتـ رـسـمـيـةـ أـوـ غـيـرـ رـسـمـيـةـ، مـحـلـيـةـ أـوـ عـالـمـيـةـ، مـخـصـصـةـ لـقـطـاعـاتـ مـعـيـنةـ أـوـ مـتـعـدـدـةـ الـمـجاـلـاتـ.

وـعـلـىـ سـبـيلـ المـثـالـ، الشـبـكـةـ الـعـالـمـيـةـ لـرـيـادـةـ الـأـعـمـالـ (GEN)ـ وـهـيـ منـصـةـ تـرـبـطـ روـادـ الـأـعـمـالـ وـصـانـعـيـ السـيـاسـاتـ وـالـبـاحـثـيـنـ وـالـمـعـلـمـيـنـ منـ أـكـثـرـ مـنـ ١٧٠ـ دـوـلـةـ، وـتـنـظـمـ الـأـحـادـاثـ وـالـبـرـامـجـ وـالـمـبـادـراتـ لـتـعـزـيزـ النـظـامـ الـبـيـئـيـ لـرـيـادـةـ الـأـعـمـالـ فـيـ جـمـيعـ أـنـحـاءـ الـعـالـمـ. بـمـاـ يـتـبـعـ التـكـيفـ مـعـ السـيـاقـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـقـافـيـ معـ الـعـمـيلـ كـفـردـ دـاـخـلـ الـأـسـوـاقـ الـمـسـتـهـدـفـةـ وـمـعـ الـمـجـتمـعـ كـلـ مـنـ خـلـالـ تـحـدـيدـ التـقـافـاتـ الـأـصـلـيـةـ وـالـفـرـعـيـةـ لـلـمـجـتمـعـ. وـأـيـضاـ تـحـدـيدـ الـاجـتـيـاجـاتـ الـمـحدـدةـ لـلـمـبـادـراتـ مـنـ أـجـلـ إـنـتـاجـ مـظـامـ بـيـئـيـ أـكـثـرـ إـبـتـكـارـاـ وـتـكـامـلـاـ وـاـسـتـدـامـةـ لـرـيـادـةـ الـأـعـمـالـ. وـبـمـاـ يـضـمـنـ بـنـاءـ عـلـاقـاتـ قـوـيـةـ مـعـ الـعـلـمـاءـ وـالـمـجـتمـعـ كـلـ، وـتـحـسـينـ تـجـربـتـهـمـ مـعـ الـمـنـتـجـ بـمـاـ يـعـزـزـ الـوـلـاءـ وـيـسـاـهـمـ فـيـ نـجـاحـ الشـرـكـاءـ وـتـحـقـيقـ الـأـرـبـاحـ<sup>١٢</sup>.



الشكل رقم (٤) يوضح علاقة التسويق النفسي بخريطة أصحاب المصالح وعلاقتها بتطوير الشخصية والمجتمع ككل



شكل رقم (٥) يوضح دور تكاتف أصحاب المصالح في تطوير الشخصية



شكل رقم (٦) يوضح السلوك الكلي للمستهلك بالتركيز على تطوير السياق الاجتماعي والثقافي للمستهلك  
نموذج(ماקרו) التركيز على السياق الاجتماعي والثقافي للمستهلك كفرد وعلاقته بسلوك المستهلك

**الإطار المنهجي للدراسة:  
نوع الدراسة ومنهجيتها:**

تنتمي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية التحليلية التي تهتم بوصف وتحليل الظاهر م محل الدراسة وسماتها بهدف الحصول على معلومات كافية لاستخلاص نتائج دلالات مفيدة<sup>١٢</sup>. وتهتم الدراسة بوصف ورصد مداخل واستراتيجيات التسويق النفسي في إعلانات حملة "إنتي تستحقى" لشركة لوريال باريس العالمية عبر موقع اليوتيوب.

**منهج الدراسة:** إنعمت الدراسة على منهج المسح التحليلي بالعينة كتصميم بحثي يهدف إلى جمع البيانات النظرية حول مفاهيم التسويق النفسي ونظرياته واستراتيجياته ومداخله . فضلاً عن البيانات التحليلية لاستراتيجيات التسويق النفسي المتضمنة في إعلانات الشركة محل البحث والتحليل من أجل الإجابة على مجموعة من الأسئلة، بالاعتماد على استماراة تحليل المضمون بشقيها الكمي والكيفي.

**مجتمع الدراسة وعينتها:  
أ- مجتمع الدراسة:**

يشمل مجتمع الدراسة جميع الإعلانات المتاحة عبر موقع اليوتيوب لشركة لوريال لمستحضرات التجميل في حملتها : "إنتي تستحقى". وتمثلت وحدة الموضوع في استراتيجيات التسويق النفسي. ووحدة التحليل في الإعلان. ولا تقتصر عملية التحليل على الإعلان فقط بل فحص روابط الإحالة الخاصة بالشركة عبر موقع اليوتيوب باستخدام

استراتيجيات التسويق النفسي لإعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"  
أدوات التحليل كعملية شاملة تبدأ وتنتهي بعيداً عن هذه الأدوات ، إرتباطاً بموضوع البحث  
والتحليل.

وتم إجراء دراسة استطلاعية في الفترة ما بين ديسمبر ٢٠٢٣ حتى فبراير ٢٠٢٤. ذلك باستخدام أسلوب الملاحظة والتحليل لعينة بسيطة من إعلانات لوريال بلغت عشرين إعلاناً تابعة لحملة أنتى تستحقى/ لأنك تستحقى.

وذلك بعد قيام الباحثة بعملية متابعة وافية لتلك الإعلانات والصفحة الرسمية للشركة، وفيما يلي جدول رقم (١) يوضح توصيف خصائص عينة الدراسة التي نحن بصددها:

جدول رقم (١) يوضح توصيف خصائص العينة الكمية

نوع الإعلان طبقاً للوسيلة	
%	ك
٦٦,٧	٨٠
٣٣,٤	٤٠
٠٠	١٢٠
%	ك
٨٠	٩٦
٢٠	٢٤
١٠٠	١٢٠
%	ك
٣٣,٣	٤٠
٣٠	٣٦
٣٦,٧	٤٤
١٠٠	١٢٠
%	ك
٤٣,٣	٥٢
٢١,٧	٢٦
٢٠	٢٤
١٥	١٨
١٠٠	١٢٠
%	ك
٨٠	٩٦
٢٠	٢٤
١٠٠	١٢٠
%	ك
٩٩,٢	١١٩
-	-
-	-
٠,٨	١
١٠٠	١٢٠
الإجمالي	

## تساؤلات الدراسة:

### أولاً/ التساؤلات الخاصة بالموضوع

- ١) ما المراحل النفسية التي ركزت عليها إعلانات شركة لوريل العالمية – حملة إنتي تستحقى- لخلق الإتجاه أو النية السلوكية للعميل (جذب الانتباه - المعرفة - الإدراك - الوعي - الإتجاه - النية السلوكية؟)

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"

- ٢) ما أهداف المضمرين الإعلانية لاعلانات حملة إنتي تستحقى محل البحث والتحليل طبقاً لنظرية التسويق النفسي؟
- ٣) ما أساليب تحقيق الأهداف الإعلانية التي ركز عليها المعلن عبر إعلانات حملة إنتي تستحقى عينة الدراسة؟
- ٤) ما مداخل/ حيل التسويق النفسي التي تضمنتها إعلانات الحملة؟
- ٥) ما إستراتيجيات التسويق النفسي المتضمنة في الإعلانات محل البحث والتحليل؟
- ٦) ما عناصر المزيج الترويجي التي ركزت عليها إعلانات الحملة خلال استراتيجيات التسويق النفسي؟
- ٧) ما أساليب التسويق العكسي التي تضمنتها اعلانات حملة إنتي تستحقى؟
- ٨) ما أساليب تسويق الخوف التي تضمنتها اعلانات حملة إنتي تستحقى؟
- ٩) ما أساليب التسويق العاطفي / بالمشاعر خلال إعلانات الحملة؟
- ١٠) ما أساليب التسويق الخفي/ من وراء الكواليس المتضمنة في الإعلانات محل البحث والتحليل؟
- ١١) ما أساليب التسويق بالبرهان الاجتماعي داخل الإعلانات محل الدراسة؟
- ١٢) ما المحاولات التسويقية في إعلانات الحملة للتأثير على تحفيز العميل للفعل السلوكي من خلال الإعتماد على عناصر التسويق النفسي عبر الحواس الخمس؟
- ١٣) ما أبعاد الرفاهية النفسية التي تضمنتها الإعلانات محل البحث والتحليل؟
- ١٤) ما محرّكات الإقناع التي اعتمدّت فيها الإعلانات محل البحث والتحليل؟
- ١٥) ما إستعمالات الإقناع التي اعتمدّت عليها الإعلانات محل البحث والتحليل؟
- ١٦) ما نوعية العميل المستهدف من الإعلانات محل الدراسة طبقاً للعمر؟

#### ثانياً/ التساؤلات الخاصة بشكل الإعلانات عينة البحث والتحليل:

١. ما اللغة التي استخدمتها الإعلانات عينة الدراسة؟
٢. ما اللهجة التي استخدمتها الإعلانات عينة الدراسة؟
٣. ما نوعية الصور التي ركزت عليها الإعلانات عينة التحليل خلال الموضع عينة الدراسة؟

#### أدوات جمع المعلومات :

اعتمدت الدراسة على العديد من الوسائل وأساليب في حجم المعلومات اللازمة للدراسة التي نحن بصددها، التي يمكن حصرها في كل من **الملاحظة واستماراة تحليل المضمون**

#### نتائج الدراسة:

جدول رقم (٢) يوضح المراحل النفسية التي استهدفتها الإعلانات - عينة البحث والتحليل -  
طبقاً لنظرية التسويق النفسي

L'Oréal		المراحل النفسية التي ركزت عليها الإعلانات محل الدراسة
%	ك	
١٠٠	١٢٠	جنب الانتباه
٢٤,٢	٢٩	المعرفة بالعلامة التجارية
٦٦,٧	٨٠	الإدراك والوعي لمزايا المنتج
٦٦,٧	٨٠	الاتجاه نحو العلامة التجارية
٥٤,٢	٦٥	خلق النية السلوكية للشراء
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

وأشارت بيانات الجدول رقم (٢) إلى تقدم التركيز على مرحلة جذب الانتباه بنسبة ١٠٠% في المرتبة الأولى بنسبة ١٠٠%. ثم مرحلة الإدراك والوعي بالمنتج وفوائده والإتجاه نحو العلامة التجارية في الترتيب الثاني بنسبة ٦٦,٧% لكل منهما، تلاها خلق النية السلوكية في الترتيب الثالث بنسبة ٥٤,٥%， ثم المعرفة بالعلامة التجارية في الترتيب الرابع بنسبة ٢٤,٢%. وهو ما يؤكد اتجاه المعلن نحو مدخل مهم من مداخل التسويق النفسي وهو مدخل الإيحاء بالسلوك عبر المراحل النفسية المختلفة دون الطلب المباشر أو تقييم العروض. وتؤكد هذه البيانات على اهتمام المعلن بالتسويق النفسي في أول مراحله وهي جذب الانتباه من خلال الصورة والألوان والديكور والمشاهير والكلمات الجاذبة للانتباه مثل : تعالوا نشوف مع بعض - عارفين احنا بنعمل ايه دلوقت...إلخ من الكلمات الجاذبة للانتباه. وأيضاً توظيف استراتيجية السؤال، مثل: "تفكرني إيه الجديد من لوريال باريس؟". السؤال - تفكروا لوريال باريس بتحضر لإيه في مول مصر المفاجأة مميزة- ازاي احافظ على شباب بشرتي وإشراقها في ٣ خطوات؟ السؤال...إلخ.

كما تم توظيف استراتيجيات التكرار من أجل جذب الانتباه من خلال تكرار بعض الكلمات الجاذبة للانتباه مثل: "هاتكلم - هاتكلمكم - أنا جاية أكلمكم- ناس كتير بتسأل إيه السر؟ السر.... لازم تعرفي- اكتشفي الجانب الآخر من لوريال باريس- تعالوا شوفو باجهز ازاي....إلخ) من الكلمات الدالة على التركيز على مرحلة جذب الانتباه لخلق المعرفة والإدراك بمزايا المنتج بل والعلامة التجارية. وأيضاً بهدف إدراك بمقونات أو مزايا المنتج وخلق الوعي بالعلاقة الارتباطية بين المنتج وأسلوب حياة المؤثرين في الإعلان . وعلى سبيل المثال: " أطلبيه واستعدى للتألق- تألفي بلوك فريش- إستمتعي- إعتني بشعرك- إستمتعي بوقتك وما تنتازليش عن جمالك- سيرم للشعر ومزايا المنتج ثم أطلبيه واستعدى للتألق...".

وربما جاء الإدراك بهدف خلق الوعي بأهمية المنتج في تلبية احتياجات العميل وبالتالي خلق الرغبة في الشراء دون تصريح.

### جدول رقم (٣) يوضح أهداف المضمدين الإعلانية - عينة البحث والتحليل- طبقاً لنظرية التسويق النفسي

L'Oréal		أهداف المضمدين الإعلانية طبقاً لنظرية التسويق النفسي
%	ك	
٩٣,٣	١١٢	خلق الولاء للعلامة التجارية
٨٧,٥	١٠٥	خلق الثقة في العلامة التجارية وبناء علاقة إيجابية مع الشركة.
٢٨,٣	٣٤	حصول على المزيد من المبيعات.
٩٥,٨	١١٥	خلق صورة إيجابية للعلامة التجارية.
٩٥,٨	١١٥	إبراز دور الشركة ومنتجاتها في تمكين المرأة واستقلاليتها ودعمها
٧٥	٩٠	إبراز دور الشركة في أدائها لدورها المجتمعى وإدارة سمعة الشركة المنافسة.
٣٣,٣	٤٠	
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

وأشارت بيانات الجدول رقم (٣) إلى الاهتمام بالأهداف الخاصة بكل من خلق صورة إيجابية للعلامة التجارية و إبراز دور الشركة ومنتجاتها في تمكين المرأة واستقلاليتها ودعمها في المرتبة الأولى بنسبة ٩٥,٨%. ويمكن تقسيم تلك النسبة المرتفعة في سياق توظيف الرسالة الإعلانية لبعض الكلمات الموجية بالمحبة ودعم الذات والمساندة وبناء الثقة لتحقيق مدخل

مهم من مداخل التسويق النفسي وهو مدخل الإرتباط بين العلامة التجارية والدعم والتمكين والجمال معًا من خلال رسالة إعلانية تركز في المقام الأول على الثقة بالذات قبل كل شيء. ثم جاءت الأهداف الإعلانية المرتبطة بكل من خلق الولاء للعلامة التجارية في الترتيب الثاني بنسبة ٣٩,٣%. وهي من أهم أهداف التسويق النفسي. وربما جاء ذلك نتيجة لارتباط العلامة التجارية بشعار أنتي تستحقى من خلال الناطقات الرسميات باسم العلامة التجارية من النماذج التي يتم الإقدام بها في مجالات الدفاع عن حقوق الإنسان ز حقوق المرأة في مجال الترفيه ، الذي يمثلن قوة المرأة وتمكينها، ويُلهمن النساء الآخريات لاستغلال مواهبيهن بشكل يومي. كما تعيّر لوريال باريس في جميع أعمالها عن قيمها المدافعة عن المرأة من خلال فعاليات، مثل مبادرة "Women of Worth" التي تسلط الضوء على قيمة المرأة. فقد كرّمت، العديد من النساء الاستثنائيات اللاتي تطوعن بأوقتهن لخدمة مجتمعهن<sup>١١٣</sup>.

تلتها خلق الثقة في العلامة التجارية وبناء علاقة إيجابية مع الشركة في الترتيب الثالث بنسبة ٥٧,١%. ثم إبراز الدور المجتمعي للشركة بنسبة ٥٧,٥%. وجميعها نسب مقاربة ومرتفعة ويمكن تفسير تقارب تلك النسب في سياق التركيز الدائم على العلاقة الإرتباطية بين المنتج أو العلامة التجارية وبين ما تستحقه المرأة ، ليس فقط التركيز على مزايا المنتج، بل ما تقدمه الشركة من الدعم الذي تستحقه المرأة على جميع المستويات. وهو ما يدعم الإتجاه نحو العلامة التجارية خاصة في ظل الإشارات المستمرة لدور الشركة أو العلامة التجارية في تمكين المرأة وتحفيزها على أن تكون قوية لأنها تستحق .

بينما تراجع الاهتمام بالأهداف الخاصة بكل من: الحصول على نسبة أعلى من المبيعات والمنافسة بنسبة كل من ٣٣,٣٪، ٢٨,٣٪ على الترتيب . وهو ما يؤكد على أن السعر داخل الرسالة الإعلانية هو استحقاق المرأة للمنتج أيًّا ما كان سعره، فقد تم التسعيير بطرق أخرى غير مادية بل معنوية، مثل "...مكياجي دائمًا قد التحدى" كعبارات دالة على المنافسة. وربما لذلك تراجعت الأهداف الإعلانية الخاصة بالتسعيير المادي وتحولت إلى التسعيير النفسي.

#### جدول رقم(٤) يوضح أساليب تحقيق الأهداف الإعلانية التي ركز عليها المعلن

أساليب تحقيق الأهداف الإعلانية	
L'Oréal	%
جذب الانتباه بالصورة	٩٠,٨
جذب الانتباه بالسؤال	٣٠,٨
جذب الانتباه بالعروض السعرية	١٦,٧
جذب الانتباه بالشعارات المحفزة	١٠٠
إثارة الاهتمام من خلال سد فجوة المعلومات حول المنتج	٦٦,٧
خلق الرغبة من خلال المؤثرين والمشاهير	٨٣,٣
تقوية الإتجاه نحو العلامة التجارية من خلال أساليب الترويج	٨٣,٣
تحفيز السلوك من خلال توظيف استراتيجية الخوف	٣٣,٣
آخرى تذكر	
الإجمالي	١٠٠

وضحت بيانات الجدول (٤) الإهتمام بأساليب تحقيق أهداف المعلن في الترتيب الأول لصالح أسلوب جذب الانتباه بالشعارات المحفزة بنسبة ١٠٠% ، ثم وبفارق بسيط جذب الانتباه

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "أنتي تستحقى"  
بالصورة في الترتيب الثاني بنسبة ٩٠,١٪، وفي الترتيب الثالث جاءت أساليب خلق الرغبة من خلال المؤثرين والمشاهير، تقوية الإتجاه نحو العلامة التجارية من خلال أساليب الترويج بنسبة ٣٪٤١.

كما جاءت هذه النسبة المرتفعة بسبب تكرار شعار أنتي تستحقى والعديد من الشعارات ، التي تتضمن الشعار الرئيسي للحملة ، مثل: "ستناهليه - بشرتك تستحق الوقت دة وقتنا علشان ننطلق- لأننا نستحقه - إشراقة فورية وبشارة موحدة- لوريال باريس تشكيلة واسعة وأسعار رائعة...إلخ".

كما تتوافق مع نتائج الدراسة الكيفية حيث تكرار الشعارات المحفزة مثل: عناية رقم واحد - فاعالية مثبتة على جميع أنواع البشرة- استخدام أفعى التقضيل باستمرار مثل : "..أشهر باودر على الإنترنـت - يستاهـل الضـجة - لـمعـانـ أكـثـر ٦ مـرات - إـكتـشـفـي ...ـمـنـ لـورـيـالـ بـارـيـسـ فـوـةـ عـلـمـ الـزـيـوـتـ - تـدـي ٦ مـراتـ لـمعـانـ أكـثـر - عـيشـيـ عـلـىـ طـرـيقـكـ لـورـيـالـ بـارـيـسـ أـيـقـونـةـ الـجـمـالـ ...ـوـغـيـرـهـاـ مـنـ الشـعـارـاتـ الـتـيـ تـهـدـيـ إـلـىـ رـسـمـ صـورـةـ ذـهـنـيـةـ إـرـتـبـاطـيـةـ لـلـمـنـتـجـ بـالـبـرـطـ دـعـوـةـ لـتـوـحـيدـ الـمـسـتـهـلـكـاتـ حـوـلـ الـعـلـامـةـ الـتـجـارـيـةـ وـتـقـدـيرـهـنـ لـذـاهـنـهـنـ .ـ كـمـاـ تـمـ اـسـتـخـادـ الـمـؤـثـرـاتـ الـمـرـئـيـةـ بـشـكـلـ مـلـحوـظـ مـنـ خـلـالـ التـرـكـيزـ عـلـىـ صـورـةـ الـمـنـتـجـ وـمـاـ يـرـافـقـ تـلـكـ الصـورـةـ مـنـ فـخـامـةـ التـغـلـيفـ .ـ وـعـلـىـ سـبـيلـ المـثـالـ:ـ مـصـاحـبـةـ الرـسـالـةـ الـإـلـاعـنـيـةـ بـقـلـوبـ حـمـراءـ تـنـطاـيرـ أوـ قـطـرـاتـ النـدىـ ...ـإـلـخـ .ـ بـيـنـمـاـ تـرـاجـعـتـ أـسـالـيـبـ تـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ الـمـتـعـلـقـةـ بـكـلـ مـنـ:ـ تـحـفيـزـ السـلـوكـ مـنـ خـلـالـ تـوـظـيفـ اـسـتـرـاتـيـجـيـةـ الـخـوفـ،ـ وـجـبـ الـانتـبـاهـ بـالـسـؤـالـ،ـ وـأـخـيـرـاـ جـبـ الـإـنـتـبـاهـ بـالـعـرـوـضـ الـسـعـرـيـةـ،ـ الـتـيـ جـاءـتـ فـيـ الـتـرـتـيـبـاتـ الـأـخـيـرـةـ بـنـسـبـ ٣٣,٣٪،ـ ٣٠,١٪،ـ ١٩,٧٪ـ عـلـىـ التـرـتـيـبـ.

وتتصور الباحثة أن تراجع نسبة توظيف استراتيجيات الخوف بمثابة اتجاه إيجابي من قبل المعلن ، حيث أنه جاء في مقابل محفزات الدعم والتفاؤل والحبوبة والشباب كمحفزات إيجابية خلال الكلمات الموجية بالتفاؤل والدعم على سبيل المثال: "إستمتعي بوقتك وما تتنازلين عن جمالك". حتى حينما يتم استخدام الخوف يكون في سياق إيجابي ، على سبيل المثال: "...كل مرة ضعفت كنت بأفكر نفسي أني باستحق فرصة جديدة وأمل جديد... قوليهما وصدقها أنا أستحق - "...اتحدى لحظة الشك ف نفسك واوعي تخليها تطول كلنا بنخاف لكن الغلط تسيبي الباب مفتوح للخوف دة أبواب الدنيا مفتوحالك بكلمتين أنا أستحق .." كما يمكن تبرير تراجع التحفيز من خلال العروض السعرية لأن الحملة تعمل في أغلبها على أساس أن السعر في الحملة هو استخفاف المرأة لكل ما هو قيم .

#### جدول رقم (٥) يوضح مداخل وحيل التسويق النفسي التي اعتمدت عليها إعلانات الدراسة

مداخل وحيل التسويق النفسي	
L'Oréal	%
مدخل رد الجميل/تبادل المنفعة	٨٠
مدخل فجوة المعلومات	٥٠
مدخل الارتباط	١٠٠
مدخل اكتساب هوية مجتمعية كل من يستخدم هذا المنتج على أنه جزء من مجموعة متميزة	٨٦,٧٪
مدخل التحايل من خلال تنوع الرسائل والوسائل	١٢٠
مدخل الإيحاء	٦٠
مدخل الندرة	٩٠

L'Oréal	مداخل وحيل التسويق النفسي
%	ك
٩٥	١١٤
٥٨,٣	٧٠
٢,٦	٣
٨٣,٣	١٠٥
٢٩,٢	٣٥
٦٦,٧	٨٠
١٠٠	١٢٠

أشارت بيانات الجدول (٥) إلى أن الإعلانات عينة التحليل، تضمنت في المركز الأول **مدخل التحاليل من خلال تنوع الرسائل والوسائل بنسبة ١٠٠٪**. حيث جاءت الحملة الإعلانية في سياق من التكامل بين الوسائل الإعلانية من الإعلانات التليفزيونية والإعلانات عبر وسائل التواصل الاجتماعي واليوتيوب وما تحتويه من روابط تشعبية إلى صفحات التواصل وما تحتويه من مؤثرين وريفيورز أو مروجين للمنتج والنشر الإعلامي حول الشركة وإنجازاتها في سياق المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة وجميعها في صوت واحد أنتي تستحقى.

ثم جاء مدخل القاعدة الذهبية والتسويق البصري المركز الثاني بنسبة ٩٥٪. ثم جاء في المركز الثالث مدخل الإرتباط، قيادة الرأى بنسبة ٦٣,٣٪ لكل منها. تلتها مدخل الندرة بنسبة ٧٥٪. وتؤكد هذه البيانات على ما ورد في النتائج دراسة Taylor, S., Celuch, K. & Godwin, S. (2024) التي أثبتت تأثير الصورة في جذب الانتباه وإثارة الاهتمام وعلاقتها بالتسويق النفسي من خلال عبارة **Believing is not seeing but seeing is believing**.

كما يمكن تفسير هذه النسب في ضوء اعتماد المعلن على مدخل الارتباط من خلال التركيز على العالمة التجارية وخصائص المنتج وارتباطه بتغيير نمط الحياة وارتباطه ليس بالسعر أو المزايا بل بأنها تستحق... لأنك تستحقه! وتنسق تلك النتائج مع ما أكد عليه Jeongmin Lee, Wujin&Chris Baumann, (2024) فضلاً عن تكرار الكلمات والصور والقصص الموحية بالأمل والطموح والسعادة والتفاؤل والحيوية والشباب والانطلاق والقدرة الذاتية، سواءً تتعلق بالمنتج أو رعاية المنتج لهؤلاء السيدات وهذه القيم. كما تم توظيف مدخل الإيحاء في الأغلب في سياق الإيحاء باستحقاق المرأة لمنتجات لوريال باريس واستحقاقها بالتكريم بالرغم من ارتفاع سعر هذه المنتجات. فضلاً عن الإيحاء بأن هذه المنتجات منتجات المرأة المتمكنة القوية الجميلة القادرة الذكية المكافحة... إلخ بينما أقل المداخل والحيل التي اعتمدتها عليها إعلانات الدراسة مدخل: ديكوائي ، الخوف من الحسارة ، فجوة المعلومات بنساب: ٦٢,٢٪ ، ٢٦٪ ، ٤٣,٨٪ على الترتيب. وهي بيانات تؤكد على عدم اهتمام المعلن بالترويج من خلال السعر المادي بل من خلال السعر المعنوي كما سبق من نتائج.

### جدول رقم (٦) يوضح استراتيجيات التسويق النفسي التي تضمنتها إعلانات الدراسة

L'Oréal		استراتيجيات التسويق النفسي
%	ك	
٥,٨	٧	التسويق العكسي
٢٩,٢	٣٥	التسويق بالخوف
٩٥	١١٤	التسويق العاطفي
٢٩,٢	٣٥	التسويق الضمني من خلف الكواليس
٨٣,٣	١٠٠	اتباع الأغلبية/ العقل الجماعي
١٠٠	١٢٠	التسويق بالمؤثرين
٦٦,٧	٨٠	السرد القصصي
٧٥	٩٠	التكرار
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

أوضحت بيانات الجدول (٦) أن أكثر استراتيجيات التسويق النفسي التي اعتمدت عليها إعلانات لوريال باريس -عينة الدراسة- هي **استراتيجية التسويق بالمؤثرين بالترتيب الأول بنسبة ١٠٠٪**.

وربما تكون نتيجة منطقية ، حيث أن الحملة قائمة على التأثير من خلال المشاهير والنجوم على مستوى العالم أو المؤثرين من المستخدمين للمنتج عبر موقع التواصل الاجتماعي.. ثم جاء **التسويق العاطفي في الترتيب الثاني بنسبة ٩٥٪** وهي نتيجة منطقية أيضاً لأن الحملة قائمة على دعم وتمكين المرأة ومساندتها وتقويتها ودفعها نحو إحساسها بذاتها تحت شعار أنتي تستحقى.

تلتها في الترتيب الثالث **استراتيجية العقل الجماعي أو اتباع الأغلبية بنسبة ٨٣,٣٪**، ثم **استراتيجية التكرار في الترتيب الرابع بنسبة ٧٥٪** و جاءت **استراتيجية السرد القصصي في الترتيب الخامس بنسبة ٦٦,٧٪**.

على عكس ما توصلت إليه نتائج دراسة *Christian Francis C. Prado&et.al.,2023*

لتي توصلت إلى أن أكثر التكتيكات النفسية المؤثرة بالترتيب جاءت لصالح تكتيك للبرهان الاجتماعي ثم الألوان وتقدير الذات في مرتبة واحدة، ثم تكرار الكلمات ، ثم الوعود ، ثم المشاعر أو العواطف ، ثم تأثير ديكواري، ثم الإيحاء بالاستعجال في آخر مرتبة . ويمكن تفسير هذا الإختلاف في سياق تداخل بين هذه الاستراتيجيات حيث جاء تفعيل استراتيجية العقل الجماعي في إطار تكرار الشعارات الرنانة والحكى والقصص الواردة خلال المضمون الإعلاني من خلال عرض النماذج النسائية وعرض الفدوة التي تحكي قصتها ومشوار إنجازاتها من أجل الربط بين العلامة التجارية ودعم هؤلاء النساء . وتم الاعتماد على **استراتيجية القصة في أغلب الحالات** بالاعتماد على الدمج بين عرض نماذج متميزة وسرد قصة هذه النماذج في سياق علمي مع استخدامها للعرض المزايا الطبية الخاصة بالمنتج ، على سبيل المثال: " العلم ما يفترقش بين راجل وست أنا حصلت على دكتوراه في الكيمياء كنموذج للطبيعة في أمراض الجلدية وفتحت عيادة من أكبر العيادات في مصر، ثم تستعرض خصائص المنتج ومكوناته وفوائده... وأنا اخترت المنتج دة علشان أنا أستحق "

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "أنتي تستحقى"  
وأيضاً عرض نماذج لنساء خليجيات تحكي قصتها ضمن النساء المبدعات Woman Of Worth في مجال الفن والانسانية والرياضة والاعمال في العالم العربي لدعم طموح المرأة الخليجية. بينما أقل الاستراتيجيات التي اعتمدت عليها : التسويق العكسي ، التسويق بالخوف بنسبة ٢٩,٢ % ، ٥,٨ % على الترتيب حيث جاء توظيف التسويق العكسي خلال سبع حالات فقط وردت في إعلانات الريفيو والنشر عبر روابط الإحالة منها : الماسك لسة ما نزلش مصر - فيه مشكلتين للبشرة الحساسة فالرائحة العطرية يمكن أن تلهب البشرة - المنتج مش موجود ف مصر حالياً - الكريم اسة مانزلش مصر - .....)

**جدول رقم (٧) يوضح استراتيجيات التسويق النفسي الخاصة بالتركيز على عناصر المزيج التسويقي عبر صفحات وإعلانات الشركة محل الدراسة**

L'Oréal		استراتيجيات التسويق النفسي بالتركيز على عناصر المزيج التسويقي
%	ك	
١٠٠	١٢٠	المنتج
٢٥	٣٠	السعر
٢٩,٢	٣٥	التوزيع
٨٣,٣	١٠٠	الترويج
١٠٠	١٢٠	الجمهور
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

أوضحت بيانات الجدول (٧) أن التسويق النفسي للحملة ركز في الترتيب الأول على كل من: المنتج والجمهور ضمن عناصر المزيج التسويقي بنسبة ١٠٠ %. وربما جاء ذلك بسبب تركيز المعلن على المنتج بطرق عديدة ومختلفة إما من خلال الصورة المنتج والتغليف وما توحى به من خامة المنتج أو من خلال التركيز على المنتج وعلاقته بالمشاهير والمؤثرين أو من خلال التركيز على مكونات المنتج في سياق الدافعية والإلقاء بقوة تأثير المنتج من خلال مكوناته ومزاياه الصحية أو التجميلية .

وفي جميع الحالات كان التركيز على جمهور المرأة بشتى الوسائل والأساليب ، سواءً من خلال الحكي أو من خلال الحديث المباشر أو الاستدماج أو الدعم وجميعها كانت رسائل إعلانية تركز على المرأة تحت شعار أنتي تستحقى كما سبق من نتائج الجداول السابقة . ثم تلاهما التركيز على عنصر الترويج بنسبة ١٣,٣ % في الترتيب الثاني ، ربما بسبب التركيز على الفعاليات والمهرجانات والاحتفالات والنشر والبيانات الصحفية وتوظيف العديد من الوسائل الإعلامية في الترويج للحملة.

وأخيراً التوزيع والسعر بنسبة ٢٩,٢ % على الترتيب مع ملاحظة أن الاهتمام بالتسويق النفسي من خلال كل من التوزيع والسعر جاء في مجلمه خلال إعلانات الريفيو وإعلانات الإحالة والروابط التشعبية .

ويمكن تفسير ضعف نسبة التعرض للتسويق النفسي عبر السعر أو العروض السعرية في سياق ما أشارت إليه بعض المقالات التي نشرتها لوريال باريس عبر رابط من روابط الإحالة بخصوص استخدامها استراتيجية إعلانية متعددة الماركات والقوّات مع Amazon Ads: "كان الهدف المشترك في جميع هذه الماركات والقوّات في منطقة الشرق الأوسط هو زيادة مستوى الوعي بالماركة من خلال نقاط تواصل متعددة القوّات، جنباً إلى جنب مع المتاجر الفردية ومتعددة الماركات. بحيث تبدأ بمرحلة العميل مع الماركة أو العلامة

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "أنتي تستحقى"

التجارية وجذب انتباهاه إليها وتنتهي بالتحول من علامة لأخرى". كما تستخدم استراتيجية إعلانية متعددة الماركات بحيث تختلف هذه الماركات في السعر ولكنها تؤول في النهاية إلى ملكية لوريال باريس. ومنها ما يليين الأقل سعراً من لوريال فإن لم يكن لوريال فهناك ما يليين.

جدول رقم (٨) يوضح استراتيجيات التسويق النفسي الخاصة بالتركيز على عناصر

#### المزيج الترويجي للشركة عينة الدراسة

L'Oréal		استراتيجيات التسويق النفسي بالتركيز على عناصر المزيج الترويجي
%	ك	
١٠٠	١٢٠	الإعلان
٢٥	٣٠	تشطيط المبيعات
٤٥,٨	٥٥	المؤتمرات والحفلات والمهرجانات والمبادرات
٣٧,٥	٤٥	التسويق المباشر
٣٧,٥	٤٥	النشر
١٠٠	١٢٠	التسويق الإلكتروني
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

أشارت بيانات الجدول(٨) إلى أن حملة إعلانات لوريال باريس: "أنتي تستحقى" اعتمدت في الترتيب الأول على كل من الإعلان ولتسويق الإلكتروني ضمن عناصر المزيج الترويجي في إطار مدخل التسويق النفسي بنسبة ١٠٠% لكل منها. ويمكن تفسير ذلك في سياق اعتماد الشركة على الاستراتيجيات متعددة الوسائط التي سبق التطرق لها في الجدول السابق.

كما اعتمدت في الترتيب الثاني على المؤتمرات والحفلات والمهرجانات والمبادرات بنسبة ٤٥,١% مثل: مهرجان "أمشي نحو ما تستحقى" بمرافقة عرض منتجات لوريال لمستحضرات التجميل ومجموعة من المشاهير. وكذا مهرجان كان السينمائي ومبادرة Women of Worth . لوريال باريس الشريك الرسمي لمهرجان كان السينمائي وغيرها من المبادرات الخيرية والاحتفالات. وضمن أحد الفعاليات والأحداث Meet our Speakers : وصور لكل من: سارا أونسي - سارا عزيز - رانيا حماد - سهام الذهبي ومن منهن الأربع ملهمات الكثرة مشاركة في Women of Worth . وهنكلمنا عن مشوارهن خلال فعالية لوريال باريس نساء تستحق ؟ نوفمبر في الأهرامات. تفتكرروا لوريال باريس بتحضر لإيه في مول مصر المفاجأة مميزة- سفراء لوريال على السجادة الحمراء في مهرجان كان السينمائي الدولي.

وذلك بما يتبع لهذه الفعاليات كمنبر قوي التأثير لتقديم الدعم لأولئك النساء في مشاريعهن من خلال التمويل الأساسي. فضلاً عن البرنامج العالمي Stand up الذي يدافع عن تمكين المرأة وتعزيز القيمة الذاتية الخاصة بكل إمرأة بالتعاون مع منظمة Hollaback وشركاء محليين من المنظمات غير الحكومية لدعوة كل من الرجال والنساء لمواجهة طاهرة التحرش من أجل خلق ثقافة مساواة قائمة على التقدير والإحترام<sup>١١٤</sup>

وجاء كل من التسويق المباشر، والنشر في الترتيب الثالث بنسبة ٣٧,٥% لكل منها وفي الغالب جاءت هذه الأساليب في إعلانات الريفيو وروابط الإحالات لصفحات التواصل الاجتماعي. بينما جاء تشطيط البيع ليحتل المرتبة الأخيرة ضمن عناصر المزيج الترويجي التي اعتمدت عليها الحملة بنسبة ٢٥% ويمكن تفسير ذلك في سياق ما توصلنا إليه من نتائج تتعلق بضعف الاعتماد على السعر أو المنافسة السعرية أو الخصومات أو التسويق العكسي بصفة عامة ومنه العروض السعرية.

### جدول رقم (٩) يوضح أساليب التسويق بالخوف في إعلانات الحملة

L'Oréal		أساليب التسويق بالخوف
%	ك	
١١,٤	٤	الخوف من فقدان العرض
٥,٧	٢	الندم على ضياع الفرصة
٥,٧	٢	وضع موعد محدد للإعلان يجعل العميل تحت الضغط الشراء
٥,٧	٢	استخدام كلمات مثل: لا تضيع الفرصة! ، المجموعة كاملة! بشرتك تستحق تقدير هدية أو خصم خاص أول ٢٠ عميل
-----	-----	الشراء بكمود خصم مميز لمدة قصيرة
١٤,٤	٥	عدد محدد للمشترين لورشة أو دورة تدريبية ببساطة للتسجيل خوفاً من اكتمال العدد
٥٧,١	٢٠	الخوف من الشيخوخة
١٠٠	٣٥	الإجمالي

أشارت بيانات الحدود(٩) إلى أن أكثر الأساليب التي اعتمدت عليها استراتيجيات التسويق النفسي **بالخوف** هو **الخوف من الشيخوخة** بنسبة ٥٧,١ %، تلاها **الخوف من فوائد الفرصة لحضور وفوات فرص العمل والتدريب والخوف من اكتمال عدد المتدربيين بنسبة ١٤,٤ %. ويمكن تفسير ذلك في ضوء ما تم نشره عبر الصفحة الرسمية للشركة بخصوص "...تدريب مليون امرأة ورجل على كيفية التدخل عند مشاهدة حالات تحريش الشوارع أو التعريض لها. سُئلوا بهذه الطريقة في خلق ثقافة أكثر مساواة قائمة على الاحترام والكرامة. لأننا جميعاً نستحق ذلك..".**

وفيما يتعلق بالخوف من الشيخوخة ربما جاءت تلك النتائج بسبب طبيعة المنتجات الخاصة بكريمات الحفاظ على نضارة وشباب البشرة والصبغات التي تشير إلى علاقتها بالشباب والجاذبية مثل: "عيشي سن العشرين..." وكذا الماكياجات واستخدام دوافع طيبة خلال الترويج للمنتج مثل: "... يحمي من الخطوط والتجاعيد المبكرة... إلخ من الدوافع ذات الصلة بالخوف من الشيخوخة.

بينما أقل **أساليب التسويق بالخوف** كانت **أساليب الندم على ضياع الفرصة من العروض أو الشراء تحت ضغط موعد الإعلان والعرض** بنسبة ٥,٧ % لكل منهم. وتؤكد هذه البيانات على أن أهداف الحملة لم ترتبط بالمنافسة السعرية إطلاقاً؛ بينما تستهدف دعم وتمكين جمهور المرأة وتحقيق الولاء للعلامة التجارية في المقام الأول.

### جدول رقم (١٠) يوضح أساليب التسويق النفسي بالمشاعر التي تضمنتها إعلانات الشركة عينة الدراسة

L'Oréal		أساليب التسويق بالمشاعر
%	ك	
٦٨,٤	٧٨	الميل للجمال والألوان
١٠٠	١١٤	المكانة وربط المنتج بالدعم والتمكين
٦١,٤	٧٠	إثارة الفرح
٣٠,٧	٣٥	الخوف
٦١,٤	٧٠	تحسين المزاج ومواجهة الإكتئاب
٥٢,٦	٦٠	الراحة والاسترخاء
٦٨,٤	٧٨	الحيوية والنضارة والشباب
١٠٠	١١٤	الآفة والانتقام لعالم المرأة القوية
٦٨,٤	٧٨	الثقة والدعم النفسي
١٠٠	١١٤	الإجمالي

**استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع البوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"**  
**توضح بيانات الجدول (١٠) أن أكثر أساليب التسويق بالمشاعر التي تضمنتها إعلانات الدراسة جاءت في الترتيب الأول لصالح ربط المنتج بالدعم والتمكين والمكانة بنسبة ١٠٠٪.**

ويمكن تفسير ذلك النتيجة في سياق ما تتصوره الباحثة من قصد وتعتمد الحملة الإعلانية للدمج بين كل من: مبادرة **"إنتي تستحقى"** كشكل من أشكال المسؤولية الاجتماعية و**التسويق بالمشاهير أو المؤثرين** الذين كافأتهم الشركة بلقب سفيرات الأحلام حتى أصبحن لديهن من الملكية النفسية أو رأس المال النفسي تجاه الشركة ما يمكنهم من إدارة العلاقات مع العمالء والإعلام والوسائل الإلكترونية بما يولد عائدات مالية واجتماعية للشركة في إطار ربط الأساليب بالنتائج.

وهو ما تؤكده **أحد البيانات الصحفية** عبر رابط إحالة للصفحة الإلكترونية الرسمية للشركة: ".برامجنا المحلية لتكريم ودعم النساء في لوريال باريس، نحن نؤمن بأن كل امرأة تستحق ذلك. من خلال برامجنا الخيرية، المنتشرة محلياً، والموجهة لكافة النساء لأن كافة النساء تستحق ذلك، نريد تشجيع النساء ليفخرن بهوياتهن وبما يقمن به من أعمال...". وذلك ظهر خلال إعلانات الحديث المباشر الموجه للمرأة. على سبيل المثال **إعلان الفنانة منى زكي تحدث قائلة:** ".تقهي يعني ايه تبقي انشى او ست تجري اللي حواليكى يحترموكي لأنك ست... الستات يستحقوا حاجات كتير اووي حلوة يستحقوا التقدير والاحترام والجمال من جوة ومن برة أكيد إحنا نستحق كل دة... لأننا نستحق". وهكذا يسير المحتوى الإعلاني في سياق من الدعم والمحبة ودعم ثقة المرأة بذاتها واتجاهها نحو تغيير نمط حياتها لكل ما هو ذو قيمة ارتباطاً بالمنتج والعلامة التجارية.

ثم جاءت أساليب: **الميل للجمال والأنوثة ، الحيوية والنضارة والشباب، الثقة والدعم النفسي في الترتيب الثاني بنسبة ٦١٪ لكل منهم.** وبفارق ليس كبير جاءت أساليب إشارة الفرح، تحسين المزاج ومواجهة الاكتئاب في الترتيب الثالث بنسبة ٤٦٪ لكل منها.

وهي ميول تقليدية من الطبيعي أن تتضمنها إعلانات مستحضرات التجميل وأوتار إعلانية يلعب عليها المعلن كأوتار تقليدية. وجاءت معظم هذه الأساليب في سياق الاقتران والارتباط النفسي بين المنتج ودوره في تحقيق كل قيمة من القيم الإعلانية سالفه الذكر في إطار التبادل ودعم المرأة واحتياجاتها ، على سبيل المثال: "إنتي دائمًا متألقة مع لوريال باريس. آخر إصدارات لوريال باريس من سيرم الشعر... هنلاقي شعرك كله حيوية بينما أقل الأساليب التي اعتمدت عليها استراتيجية التسويق بالمشاعر هي أساليب الخوف بنسبة ٣٠٪ وهو ما يؤكد ما سبق من نتائج.

**جدول رقم (١١) يوضح أساليب التسويق الخفي (من وراء الكواليس) المستخدمة عبر إعلانات الحملة عينة الدراسة**

L'Oréal		أساليب التسويق الخفي / من وراء الكواليس
%	ك	
----	----	التسويق الفيروسي
٦٨,٦	٢٤	كلمة المنطقية Word of Mouth
----	-----	موسيقى البووب أو الراب
٦٨,٦	٢٤	مزوجو العلامة التجارية (فيورز)
-----	-----	من خلال ألعاب الفيديو
١٠٠	٣٥	الإجمالي

تشير بيانات الجدول (١١) إلى اعتماد الإعلانات عينة الدراسة على أساليب التسويق الخفي فقط من خلال **أسلوب الكلمة المنطقية ومرجو العلامة التجارية** بنسبة ٦٨,٨٪ لكل منها ولم تعتمد على **أساليب التسويق الفيروسي ولا الموسيقي ولا ألعاب الفيديو**. ويمكن تفسير تلك النتيجة في إطار نوعية الإعلانات عينة الدراسة التي تراوحت بين الإعلانات التلفزيونية وإعلانات الريفيو، جميعها ركزت على قيمة الوعود والكلمة المنطقية والمصداقية من خلال المشاهير والخبراء وتقديم النماذج الحقيقة ودعم مشاعر المحبة والصداقة والارتباط بمنتجات لوريال باريس مع التركيز على صورة المنتج وصورة نجم الإعلان وهو في حد ذاته تسويق من وراء الكواليس. وعلى سبيل المثال: في إعلان تتحدث فيه الفنانة منى زكي: "تعالوا شوفوا بجهز ازاي...." دون الاشارة الصوتية عن لوريال بل من خلال التركيز على المنتجات التي تستخدمها الفنانة منى زكي خلال رحلتها اليومية وكأنها رحلة مع منتجات لوريال باريس.

كما أن جميع اعلانات الريفيو اجمعـت على لغة واحدة لغة الحديث بعد التجربة في سياق محركات المحبة : "احنا جينا نحكي تجربتنا مع لوريال عجبني cove- لو بتحبي ريحـة العـطر دـة... حـبيـت رـيـحة الشـامـبـوـ اـزـيـكـم حـبـاـبـ قـلـبـ الـبـاكـيـجـ كـيـوـتـ هـوـة اـكـتـر وـاـحـد بـاحـبـه ...إلـخـ".

#### جدول رقم ( ١٢ ) يوضح أساليب التسويق النفسي عبر استراتيجية العقل الجمـعـي التي تضمنـتـها إعلـانـاتـ الشـرـكـةـ عـيـنةـ الـدـرـاسـةـ

L'Oréal		أساليب التسويق باتباع الأغذية/ العقل الجمـعـي
%	كـ	
٨٠	٨٠	التقليد والمحاكاة
٩٠	٩٠	القبول الاجتماعي
٨٠	٨٠	الخبراء وشهادات الاعتماد
٩٦	٩٦	المشاهير
٢٤	٢٤	الريفيورز
٢٥	٢٥	الإستعـانـةـ بـماـ تمـ نـشـرـ إـعلامـاـ حـولـ المنتـجـ
٩٠	٩٠	توظيف استراتيجية أعلى التفضيل
٦٠	٦٠	مشاركة العملاء في صناعة المحتوى
٣٣	٣٣	روابط الإحالة الدالة على توثيق الحسابات الخاصة بالمنتج والشركة على صفحات التواصل الاجتماعي لعرض الأراء والتعليقات
٣٣	٣٣	الاستشارات المجانية
١٠٠	١٠٠	الإجمالي

أشارت بيانات الجدول (١٢) إلى أن التسويق بالمشاهير جاء في الترتيب الأول ضمن أساليب التسويق من خلال استراتيجية المشاهير واتباع الأغذية بنسبة ٩٦٪ لكل منها . ثم في الترتيب الثاني جاءت أساليب توظيف أعلى التفضيل والقبول الاجتماعي بنسبة ٩٠٪ لكل منها . وهو ما أثبتته نتائج دراسة *Jihye Kim & Minseong Kim, 2022* التي أكدت على فاعلية دور المؤثرين من خلال الصدقة المدركة والرفاهية النفسية مع المؤثر بشكل إيجابي على العلامة التجارية التي يعلن عنها المؤثر حتى تصبح هذه العلامة التجارية أو الشركة محركاً مهماً للمعاملة بالمثل من جهة العميل وبالتالي تحقيق الولاء لهذه العلامة التجارية والتقليل من قيمة العلامات التجارية الأخرى المنافسة.

وربما حاءت هذه النتائج بسبب أن الحملة الإعلانية قائمة على توظيف سفيرات الأحلام والناطقات باسم العلامة التجارية من المشاهير ونجوم الفن وعارضات الأزياء والمدافعتين عن حقوق المرأة على مستوى العالم . وفي الإعلانات عينة الدراسة كانت سفير العلامة التجارية في الشرق الأوسط هي الفنانة منى زكي.لذا جاء التسويق بالمشاهير في المرتبة الأولى . وذلك بالإضافة إلى تكرار الكلمات التي توحى بالتبغية والإستدماج والإجماع مثل: "أطلبيه انتي كمان - عامل ضجة كبيرة في الفترة الأخيرة - كلنا بنحشوف.. كلنا بنعاني - كلنا بنواجهه... كلنا نستحقوه .. إلخ ثم يأتي بالحل في سياق عرض المشكلة الجماعية وبالتالي الحل الجماعي.

كما اهتمت الإعلانات عينة البحث والتحليل بتوظيف استراتيجيات أفعال التفضيل وتكرار العديد من الكلمات التي تصل إلى حد الشعار مثل: "..الأشهر على مستوى العالم- الأكثر فعالية- الأكثر استخداماً- الأقوى للقضاء على التجاعيد - أكثر إشراقاً- أكثر شباباً- أكثر حيوية - ترطيب لأعلى الحدود - السنة دي لوريال العلامة التجارية رقم ١ لمنتجات التجميل ...إلخ

وفي الترتيب الثالث تم توظيف أساليب التقليد والمحاكاة بنسبة ١٠٪ ، وبالنظر لما سبق من بيانات في نفس الجدول ؛ كان من الطبيعي استخدام ميول التقليد والمحاكاة واتباع الأغليبية. فالكثيرات يحاولن تقليد الفنانات والمشاهير والمرجوين للعلامة التجارية ، خاصة في ظل توظيف الخبراء والمتخصصين من أجل الدفع نحو استخدام الأغليبية للمنتج موضوع الإعلان. حيث اعتمدت على محركات الإقناع القائمة على الشهرة والمحبة والمكانة والميل للجمال والأئنة والاختلاف والتميز.

وعلى سبيل المثال في إعلان للفنانة منى زكي تتحدث خلال الإعلان : " أنا استحق هي تقلاك لالة ، تتحط لك حدود لازم تتحديها وتتخطي الحدود لازم تقوليها أنا استحق... الكلام دة قلته لنفسي والنهردة بقولو لكل ست وكل بنت والكلام دة فلتوا لبني ليلى لازم أربيبها قوية وعارفة قيمتها بس ازاي والبنت عندها طريق مرسوم بتتعاير بأفكارها وضحكتها وحلم جريت وراه للإنصاف للنفس.."

بينما جاءت أقل الأساليب التي تضمنتها استراتيجية العقل الجماعي داخل الإعلانات عينة الدراسة بالاستشارات المجانية وعرض الآراء والتعليقات بنسبة ٣٣٪ لكل منها ، ثم أسلوب الاستعانة بما تم نشرهإعلامياً بنسبة ٢٥٪ . وفي النهاية أسلوب الريفيورز أو المرجوين للعلامة التجارية بنسبة ٢٤٪.

ربما جاءت تلك النتيجة بسبب قلة عدد الإعلانات التي تتضمنها إعلانات روابط الإحالة عبر موقع الفيسبوك.

### جدول رقم (١٣) يوضح أساليب التحفيز السلوكي للجمهور المستهدف بالإعتماد على التسويق الحسي عبر إعلانات الشركة عينة الدراسة

L'Oréal		أساليب التسويق الحسي
%	ك	
٩٥	١١٤	البصر
١٩,٢	٢٣	الشم
٧٤,٢	٨٩	اللمس
-----	-----	التذوق
٣٧,٥	٤٥	السمع
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

أوضحت بيانات الجدول (١٣) أن **حاسة البصر جاءت في الترتيب الأول بنسبة ٩٥%**، حيث تصدرت قائمة أساليب وحواس التحفيز السلوكي التي اعتمدت عليها إعلانات الدراسة. ويمكن تبرير تلك البيانات في ضوء ملاحظات الباحثة في التركيز على كل من المنتج وأبطال الإعلان والتركيز على الصورة . إضافة إلى الكلمات الجاذبة للإنتباه التي تستدعي حاسة البصر مثل: "خلينا نشوف- باتري هنكتشف ايه - شوفي الفرق ...إلخ". فالتركيز على الصورة جاء من خلال عرض طرق الاستعمال والاعتماد على تغليف المنتج من خلال التركيز على فخامة المنتج دون صوت- تغيير نمط الحياة والحرص على الرياضة وبدون صوت والتقليد والمحاكاة أو النمذجة. الكثير من الإعلانات تعتمد على الصورة والحركة والموسيقى والألوان.

وجاءت **حاسة اللمس في الترتيب الثاني بنسبة ٧٤,٢%** وذلك أيضاً في سياق تكرار الكلمات التي تستدعي حاسة اللمس خلال إعلانات الكريمات والشعر والبشرة مثل: "ناعم كالحرير - نعومة الحرير - ملمس -...إلخ . ثم وبفارق كبير **حاسة السمع بنسبة ٣٧,٥%** . خلال الكلمات الموجهة للسمع مثل: "سمعتم عن الجليوكوليد أسيد - لأول مرة ف مصر سمعوا عن - كلنا بنسمع عن- سمعتي عن عمليات التقشير بحمض ..إلخ" بينما أقل الحواس التي اعتمدت عليها الإعلانات عينة التحليل كانت **حاسة الشم بنسبة ١٩,٢%** . ولم تعتمد الإعلانات على حاسة التذوق إطلاقاً . وهي بيانات طبيعية فالإعلانات طبيعتها غير مباشرة وطبيعة المنتجات لا علاقة لها بحاسة التذوق.

#### **جدول رقم (١٤) يوضح أبعاد وقيم الرفاهية النفسية المتضمنة في إعلانات حملة لوريال العالمية محل البحث والتحليل طبقاً لنظرية التسويق النفسي**

L'Oréal		أبعاد الرفاهية النفسية
%	ك	بعد النفسي
٩١,٧	١١٠	التقاول
-----	-----	الحزن
-----	---	الغضب
٥٠	٦٠	الإيحاء
١٠٠	١٢٠	الميل
١٠٠	١٢٠	الإجمالي(ن)
١٩,١	٢٩٠	إجمالي قيم بعد النفسي
%	ك	بعد الوجودي
٨٣,٣	١٠٠	نظرة الأفراد لذاتهم والرضا عن الحياة
٧٥	٩٠	حرية الاختيار
٩٦,٧	١١٦	تقدير الذات والمسؤولية تجاهها
٧٥	٩٠	النضج النفسي والصحة النفسية
١٠٠	١٢٠	المكانة والتميز
٧٥	٩٠	القبول الاجتماعي
١٠٠	١٢٠	الإجمالي(ن)
٣٩,٩	٦٠٦	إجمالي قيم بعد الوجودي
%	ك	بعد الدعم
٩٥	١١٤	المشارع
٦٦,٧	٨٠	العقل والمنطق
١٠٠	١٢٠	الدعم والرعاية والإهتمام

L'Oréal	أبعاد الرفاهية النفسية
٨٥	تلبية الاحتياجات الاجتماعية
٧٥	تلبية الاحتياجات الجسدية
٩٦,٧	الحالة النفسية
١٠٠	الإجمالي(ن)
٤١	اجمالي قيم بعد الدعم
١٠٠	اجمالي قيم الرفاهية النفسية
١٠٢	
٩٠	
١١٦	
١٢٠	
٦٢٢	
١٥١٨	

تشير بيانات الجدول (١٤) إلى تقدم أبعاد الرفاهية النفسية في المرتبة الأولى لصالح بعد الدعم بنسبة ٤١٪، ثم بعد الوجودي في المرتبة الثانية بنسبة ٩٪ وفارق كبير بعد النفسي في الترتيب الثالث بنسبة ٢٩٪.

ويمكن تفسير تلك البيانات في سياق اتجاه الحملة بالدرجة الأولى أبعاد الرفاهية النفسية القائمة على الدعم والتمكين وربط هذه القيم بالجمال. على سبيل المثال تكرار عبارات مثل: "التمكين من أجل الجمال - الجمال المعلم من أجل التمكين - الجمال من أجل التمكين... الخ". كما يمكن تفسير البيانات من خلال توضيح الفارق في توظيف الاستعمالات العاطفية والأوتار الإعلانية القائمة على الدعم الوجودي التي جاءت في الترتيب الأول لصالح قيم الدعم والرعاية والإهتمام بنسبة ١٠٠٪، تلاها دعم الحالة النفسية بنسبة ٩٦,٧٪، ثم دعم المشاعر الإيجابية بنسبة ٩٥٪. تلاه دعم الاحتياجات الاجتماعية بنسبة ١٥٪، ثم تلبية الاحتياجات الجسدية بنسبة ٧٥٪ وأخيراً قيم دعم العقل والمنطق بنسبة ٦٦,٧٪. وجميعها نسب مرتفعة يمكن تفسيرها في إطار التأكيد على توظيف الإعلانات عينة الدراسة للتسويق النفسي بالدمج بين الاستعمالات العاطفية والمنطقية من خلال الدمج بين القيم المرتبطة بالمشاعر وقيمة الدالة على الدعم الحقيقي لتمكين المرأة و الشروع في دعم قضياتها.

وهو ما تؤكد بيانات الجدول حول اهتمام المضمون الإعلاني بالبعد الوجودي ضمن أبعاد الرفاهية النفسية بقيم: المكانة والتميز في الترتيب الأول بنسبة ١٠٠٪، و جاءت قيم تقدير الذات والمسؤولية تجاهها في الترتيب الثاني بنسبة ٩٦,٧٪، تلاها في الترتيب الثالث قيم نظرة الأفراد لذاتهم والرضا عن الحياة بنسبة ٨٣,٣٪، ثم في الترتيب الرابع والأخير جاءت قيم النضج النفسي والصحة النفسية ، القبول الاجتماعي بنسبة ٧٥٪ لكل منها.

وعلى سبيل المثال الاعتماد على التحفيز الإيجابي للمرأة وبعث روح القوة في بناء الثقة بالذات : ففي إعلان الفنانة منى زكي تحدثت: " إطلي للنور حاولى تلاقي جواكي قوة تدفعك لقدم.... ما تستسلميش ما تقنعينش أن انتي بتواجهي مصاعب ولادة وتربيبة أطفال والعناية بأهلك لو كبروا في السن إن انتي حد ضعيف بالعكس انتي قوية جداً اسندني نفسك لأن عندك جواكي القوة دي وإذا لاقتي ستات حواليكى يسندوكى هيقى أحلى وأحلى ". كما جاء الاعتماد على الرفاهية النفسية خلال البعد النفسي من خلال الميول بنسبة ١٠٠٪، ثم قيم التفاؤل بنسبة ٩١,٧٪، ثم القيم الخاصة بالإيحاء بنسبة ٥٠٪ . ولم تعتمد على أيه أبعاد نفسية سلبية كالحزن والغضب وهو ما يؤكد على ما ورد من نتائج أكدت على الدعم الإيجابي.

### جدول رقم (١٥) يوضح محركات الإقناع التي اعتمدت عليها إعلانات الشركة محل التحليل

L'Oréal		محركات الإقناع
%	ك	
٥٨,٣	٧٠	التباهي
٧٩,٢	٩٥	المحبة والصداقة
٩٥,٨	١١٥	الندرة والتميز
٨٢,٥	٩٩	إتباع الأغذية
٣٧,٥	٤٥	الالتزام بالوعود
٧٩,٢	٩٥	التبادل
٨٢,٥	٩٩	السلطة والمكانة
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

تشير بيانات الجدول (١٥) إلى أن أكثر محركات الإقناع التي اعتمدت عليها الإعلانات عينة التحليل جاءت لصالح محرك الندرة والتميز في الترتيب الأول بنسبة ٩٥,١%. وربما ذلك بسبب الاعتماد على استراتيجيات أفعى التقضيل والمكانة والربط بين المنتج والفاخمة وكذا توظيف المشاهير كسفراء للعلامة التجارية والربط بين العلامة التجارية وبين تكرييم النساء التي يفخر بهن المجتمع. واللاتي يروجن للعلامة التجارية وهو نوع من أنواع التسويق في المباشر أو ما يطلق عليه التسويق من وراء الكواليس. مثل إعلان لمنى زكي تتحدث: "لوريال باريس بتكرم سيدات حققوا نجاحات وإنجازات في مجالات كثيرة أوى المجالات الإنسانية والفنية والرياضية ومجالات كثيرة في الوطن العربي...". وتعد هذه المحركات من أهم مداخل التسويق النفسي، فضلاً عن الربط بين مدلولين رئيسيين بين المنتج واستخدامه أو شرائه خلال إعلانات الحملة مع اختلاف الكلمات وهما: "الاستخدام والاستحقاق" تحت الشعار العام للحملة أنتي تستحقى.

ثم اعتمدت في الترتيب الثاني على محرك إتباع الأغذية، محرك السلطة والمكانة بنسبة ٦٢,٥% لكل منها . وفي الترتيب الثالث اعتمدت على محرك المحبة والصداقة ومحرك التبادل بنسبة ٧٩,٢% لكل منها بينما اعتمد الاعتماد على محرك الالتزام بالوعود ومحرك التباهي بنسبة ٣٧,٥% على الترتيب. ويمكن تفسير تلك البيانات في ضوء التحليل الكيفي حيث وردت الكثير من الإعلانات التي تعتمد على محركات التبادل واستراتيجيات الإقتناص الشرطي وربط الأسباب بالنتائج فمن حفقت إنجازات تستحق التكرييم من لوريال وهو في سياق الالتزام بالوعود وعرض النماذج التي تكرمتها لوريال باريس . وعلى سبيل المثال: في إعلان تتحدث منى زكي: "تعرفوا فلانة .. لو تعرفوا أي ست تستحق دة ترشحوها .. وتبتعوا إسمها علشان تكسب مع لوريال باريس وتقدر تحقق أمنياتها وندعمها بشكل كبير ...".

وأيضاً تكرار الكثير من العبارات الدالة على توظيف محركات التبادل والإقتناص والالتزام بالوعود والتباهي، مثل: " مع لوريال باريس إنتي تستحقى - إنتي أكثر حيوية مع لوريال باريس - لأنني أستحق دة - الجمال من أجل التمكين - ... يديكي النتيجة المطلوبة- خلونا نشووف هوة ببوب عدنا بييه بالضبط - وبعد ما شفنا النتائج المتوقعة من استخدام....الخ".

#### جدول رقم (١٦) يوضح إستعمالات الإقناع التي تضمنتها إعلانات الحملة موضع التحليل

L'Oréal		إستعمالات الإقناع
%	ك	
٢٠	٤٤	منطقية/عقلانية
٩٥	١١٤	عاطفية
١٠٠	١٢٠	الجمع بين العقل والعاطفة
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

أشارت بيانات الجدول (١٦) أن المضمون الإعلاني للإعلانات عينة التحليل اعتمد في الترتيب الأول على الجمع بين الاستعمالات العاطفية والعقلانية بنسبة ١٠٠%. ربما جاءت تلك النتيجة بسبب الاعتماد على الخبراء والمتخصصين واستخدام التركيب العلمي للمنتجات واستخدام الأرقام والإحصاءات داخل نفس المضمون الإعلانية.

ثم اعتمدت في الترتيب الثاني على الاستعمالات العاطفية بنسبة ٩٥%. وهي نسبة مرتفعة جدًا يمكن تفسيرها في ضوء مداخل التسويق النفسي التي تؤكد على افتراض أن قرارات العميل عاطفية والتبريرات منطقية. وفي الترتيب الأخير جاءت استعمالات الإقناع المنطقية بنسبة ٢٠%. وهي نتيجة منطقية، فالمنتجات الخاصة بالمرأة في الغالب تستخدم الاستعمالات العاطفية في التأثير على السلوك الشرائي للمرأة. وجاءت تلك الاستعمالات في حال توظيف استراتيجية المعلومات وربط المنتج بتركيبه وطرق وخطوات الاستخدام والنسب المؤدية للمكونات غيرها من الاستعمالات المنطقية التي تتطلبها طبيعة هذه المنتجات بما يدعم الاستعمالات العاطفية. كما يمكن تفسير تلك البيانات في ضوء طبيعة المنتجات التي تروجها الحملة هي منتجات في أغلبها تستخدم ارتباطاً بقيم الجمال والأنيوثة والحفاظ على الحيوية والشباب والجاذبية؛ فكان من الطبيعي أن تعتمد على الاستعمالات المنطقية بحسب ضعيفة مقارنة بكل من الاستعمالات العاطفية والدمج بين المنطقية والعاطفية.

#### جدول رقم (١٧) يوضح نوعية العميل المستهدف من إعلانات الشركة محل البحث وتحليل طبقاً للعمر

L'Oréal		نوعية العميل طبقاً للعمر
%	ك	
-----	-----	المراهقين
٣٦,٧	٤٤	الشباب
٦٣,٣	٦٦	كبار السن
-----	---	أخرى
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

توضح بيانات الجدول (١٧) أن الإعلانات عينة البحث استهدفت في الترتيب الأول الفئة العمرية الخاصة بكبار السن بنسبة ٦٣,٧%， ثم في الترتيب الثاني استهدفت الشباب بنسبة ٣٦,٧%. بينما لم تستهدف فئة المراهقين أو المراخقات على الإطلاق.

ويمكن تفسير ذلك في سياق أنه ربما الحملة موجهة في المقام الأول للمرأة الناضجة التي يمكنها أن تعي وتستفيد من أهداف الحملة، فضلاً عن تكرار العديد من الإعلانات التي تروج لمنتجات كريمات وسيرم تجديد البشرة والقضاء على الخطوط والتجاعيد وكريمات مواجهة الشيخوخة والصبغات... الخ. من المنتجات التي تستهدف بالدرجة الأولى السيدات. كما أنها لم تخاطب المراهقين ربما أيضاً بسبب طبيعة أهداف الحملة.

### ثانياً/ الإجابة عن التساؤلات الخاصة بشكل الإعلانات عينة البحث

**جدول رقم (١٨) يوضح اللغة التي استخدمتها الإعلانات محل البحث والتحليل**

L'Oréal		اللغة التي استخدمتها الإعلانات عينة الدراسة
%	ك	
٥٤,٢	٦٥	العربية مصرية عامية
-	-	العربية الفصحي
٤٤,٢	٥٣	العربية مع الأجنبية
١,٦	٢	أخرى تذكر
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

توضح بيانات الجدول (١٨) أن أكثر اللغات التي رافقت الإعلانات موضع التحليل هي **اللغة العربية العالمية** في الترتيب الأول بنسبة ٥٤,٢ %، ثم **العربية مع الأجنبية** بنسبة ٤٤,٢ % ويمكن تفسير ذلك في سياق أن سفيرة الأحلام في منطقة الشرق الأوسط بصفة عامة هي الفمامنة والممثلة المصرية منى زكي مما جعل اللغة في المرتبة الأولى عربية مصرية عالمية، كما أنها كانت تدمج بين اللغتين أثناء سردها لمكونات المنتج أو أسماء سفيرات الأحلام في الدول الأخرى. ولم تستخدم اللغة الإنجليزية إطلاقاً من منطلق أن الجمهور المستهدف لغته العربية . كما ورد في عينة الدراسة إعلاناً واحداً إنضمت فيه أسميل عمران ممثلة ومحنة سعودية إلى الفنانة المصرية منى زكي ، قالت: "...المرة من دون سند تكون ضعيفة-. كسبت أكبر معركة اكتشفت حريتي عيشي على طريقتك ". كما تم استخدام اللغة العربية الفصحي في مرة واحدة".... مقصورة بستة زيوت ثمينة"

**جدول رقم (١٩) يوضح اللهجة التي استخدمتها الإعلانات عينة البحث والتحليل**

L'Oréal		اللهجات الإعلانية/ الشركات
%	ك	
٩٩,٢	١١٩	المصرية
٠,٨	١	الخليجية
---	---	الشامية
----	----	المغرب العربي
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

توضح بيانات الجدول (١٩) أن أكثر اللهجات الواردة في الإعلانات عينة الدراسة هي **اللهجة المصرية** بنسبة ٩٩,٢ %، تلاها وبفارق كبير **اللهجة الخليجية** بنسبة ٠,٨ % وذلك خلال الإعلان الوحيد الذي سبق الإشارة له في الجدول السابق.

**جدول رقم (٢٠) يوضح نوعية الصور التي ركزت عليها الإعلانات عينة الدراسة**

L'Oréal		نوعية الصور
%	ك	
----	----	الصور المرسومة
١٠٠	١٢٠	صورة المنتج
٢٠	٢٤	صور المستخدمين
١٠	١٢	صور الخبراء
١٢,٥	١٥	صور فوتوغرافية لأشخاص عاديين
٨٠	٩٦	صور مشاهير
----	----	صور فيلمية
----	----	صور كاريكاتيرية
٤,٢	٥	صور جمالية/ديكور
١٠٠	١٢٠	الإجمالي

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"  
أشارت بيانات الجدول (٢٠) إلى أن أكثر الصور المصاحبة للمضامين الإعلانية عينة البحث جاءت في الترتيب الأول لصالح التركيز على صورة المنتج بنسبة ١٠٠%. وجاء التركيز على صور المشاهير في الترتيب الثاني بنسبة ٦١٠%， ثم التركيز على صور الخبراء بنسبة ٢٠%. بينما جاء التركيز على صور الديكورات والصور الجمالية في الترتيب الأخير بنسبة ١٠%. ٤%.

ويمكن تفسير تلك البيانات في ضوء ما أشارت إليه النتائج السابقة حول التركيز على الأهداف الإعلانية الخاصة بكل من المنتج والجمهور.

#### الاستنتاجات والتوصيات والدراسات المستقبلية

ناتجاً لوصف وتشخيص وتحليل إستراتيجيات وحيل التسويق النفسي التي تضمنتها إعلانات حملة "إنتي تستحقى" عينة الدراسة، يمكن استخلاص أهم النتائج التي توصل إليها البحث فيما يتعلّق بالجانب التحليلي الكمي إلى ما يلي:

اعتمدت الحملة في المقام الأول على إستراتيجيات التسويق بالمؤثرين من خلال المشاهير والنجوم على مستوى العالم ثم استراتيجية التسويق بالمشاعر من خلال مشاعر المساندة والدعم لتمكين المرأة وتقويتها والدافع عن حقوقها ودفعها نحو إحساسها بذاتها . وهو ما يتفق مع ما توصلت إليه نتائج دراسة **Jihye Kim & Minseong Kim, 2022** التي أثبتت دور المؤثرين في تحقيق الولاء للعلامة التجارية للمنتجات المعلن عنها عبر موقع التواصل الاجتماعي من خلال توظيف الفوائد النفسية للمستخدمين وتصاعد دورهم في تحقيق الصداقه المدركة التي أثرت على مشاعر العملاء. بينما تختلف مع ما توصلت إليه دراسة **سيد هارون جمعة عبد الحفيظ ٢٠٢٢** التي أكدت على التأثير السلبي للتسويق بالمشاهير . ويمكن تفسير تلك النتيجة أيضاً في سياق نتائج دراسة **Al-Daihani&Al-Fadhli,2022** التي أكدت على أن مخاطبة إعلانات الشركة لمشاعر وعقول المستهلكين نفسياً أفضل لها من العمليات العقلية والمعلوماتية ومعالجتها.

وكانت أكثر أساليب التسويق بالمشاعر التي تضمنتها إعلانات الدراسة أساليب ربط المنتج بالدعم والتمكين والمكانة بنسبة ١٠٠%. ويمكن تفسير ذلك في سياق الاهتمام بالأهداف الإعلانية الخاصة بخلق صورة إيجابية للعلامة التجارية و إبراز المسؤولية الاجتماعية ودور الشركة ومنتجاتها في تمكين المرأة واستقلاليتها ودعمها في المرتبة الأولى. وهو ما يتسم مع ما توصلت إليه دراسة **Weiting Tao1& Yi Grace Ji,2024** التي أكدت على أهمية برامج المسؤولية الاجتماعية من ابتكار المستهلكين والعملاء تفوقت على البرامج التي تصطفعها الشركات كما تفوقت على البرامج التسويقية التقليدية .

بينما أقل الاستراتيجيات التي اعتمت عليها الحملة هي إستراتيجيات التسويق بالخوف والتسويق العكسي. كما اعتمدت الإعلانات -عينة الدراسة -على أساليب إستراتيجية التسويق الخفي فقط من خلال **أسلوب الكلمة المنطقية وترويج العلامة التجارية**.

وتؤكد هذه النتيجة على جودة الحملة في توظيف الإستراتيجيات الأكثر فاعلية حيث أثبتت نتائج دراسة **العنزي والخاجي ٢٠٢٣** صحة العلاقة بين التسويق الخفي واستغراق الزبائن ولكنها علاقة عكسية، حيث أن التسويق الخفي يؤثر سلباً في استغراق العميل شركة كوراك، التي استخدمت التسويق الخفي في المرتبة الأولى. بينما تؤثر جودة العلاقات

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة لوريال باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "أنتي تستحقى"  
الاجتماعية إيجابياً على استغراق الزبائن، حيث تعمل على تلطيف التأثيرات السلبية للتسويق  
الخفي

واعتمدت الحملة على حاسة البصر في الترتيب الأول بنسبة ٩٥٪، التي تصدرت قائمة  
أساليب وحواس التحفيز السلوكي التي اعتمدت عليها إعلانات الدراسة . وجاءت أكثر  
الصور المصاحبة للمضمدين الإعلانية عينة البحث جاءت في الترتيب الأول لصالح التركيز  
على صورة المنتج بنسبة ١٠٠٪. ثم صورة نجم الإعلان أو المشاهير بنسبة ٨٠٪.

وتقديم محرك الندرة كأول محركات الإقناع التي اعتمدت عليها إعلانات الحملة في التأثير  
على العميل. وأسفرت نتائج التحليل الكمي أيضاً عن توظيف استعمالات الإقناع المتضمنة  
كل من العقل والعواطف بنسبة ١٠٠٪. تلاها وبفارق بسيط توظيف الاستعمالات العاطفية  
بنسبة ٩٥٪. بينما جاءت استعمالات الإقناع المنطقية بنسبة ٢٠٪.

وتتسق هذه النتيجة مع ما أكدت عليه نتائج دراسة **Mandy Pick, 2020** ارتباطاً بالقيم  
النفسية المتعلقة بكل من التميز والندرة، التي تعد مؤشرات للنهاية السلوكية ودور هذه اقيم  
كمؤثرات على سلوك المستهلك بشكل إيجابي.

بينما جاءت أهم النتائج التي توصل إليها البحث فيما يتعلق بالجانب التحليلي الكيفي إلى ما  
يليه:

- جاءت الحملة الإعلانية في سياق من التكامل بين الوسائل الإعلانية من الإعلانات  
التلفزيونية والإعلانات عبر وسائل التواصل الاجتماعي واليوتيوب وما تحتويه من روابط  
تشعيبية إلى صفحات التواصل وما تحتويه من مؤثرين وريفيورز أو مروجين للمنتج والنشر  
الإعلامي حول الشركة وإنجازاتها في سياق المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة  
وجميعها في صوت واحد أنتي تستحقى.

- تعمدت الحملة الإعلانية للدمج بين كل من: مبادرة **أنتي تستحقى** كشكل من أشكال  
المسؤولية الاجتماعية و **التسويق بالمشاهير أو المؤثرين** الذين كافأتهم الشركة بلقب  
سفرارات الأحلام حتى أصبحن لديهن من الملكية النفسية أو رأس المال النفسي تجاه الشركة  
ما يمكنهم من إدارة العلاقات مع العملاء والإعلام والوسائل الإلكترونية بما يولد عائدات  
مالية واجتماعية للشركة في إطار ربط الأسباب بالنتائج.

- تكرار **الشعارات المحفزة المرتبطة بقيم الجمال والأوثقة والدعم والتمكين** وغيرها من  
الشعارات التي تهدف إلى رسم صورة ذهنية إرتباطية للمنتج بالربط بين مزايا المنتج  
والشعار الرئيس للحملة أنتي تستحقى. دعوة لتوحيد المستهلكات حول العلامة التجارية  
وتقديرهن لذائتها. كما تم استخدام المؤثرات المرئية بشكل ملحوظ من خلال التركيز على  
صورة المنتج وما يرافق تلك الصورة من فخامة التغليف. بالإضافة إلى تكرار الكلمات التي  
توحي بالتبعية والاستدماج والإجماع.

#### **الوصيات:**

توصي الباحثة بضرورة التعمق في دراسة مفاهيم ونظريات وأخلاقيات التسويق النفسي  
التي تلحظ تطوراً كبيراً في الوقت الراهن تحت العديد من المفاهيم والسميات بداية من  
التسويق النفسي الداخلي و التسويق الخفي والعكسي ومن وراء الكواليس وحتى التسويق  
النستولوجي أو التسويق بالحنين للماضي.

استراتيجيات التسويق النفسي لاعلانات شركة نوريل باريس العالمية على موقع اليوتيوب دراسة تحليلية لحملة: "إنتي تستحقى"  
كما توصي بضرورة السعي نحو الترجمة الإحترافية للعديد من المراجع والدراسات الأجنبية  
الحديثة في هذا المجال من أجل إثراء وخدمة المكتبة العربية، خاصة المكتبة الإعلامية.

#### الدراسات المستقبلية

- ١) تأثير إستراتيجيات التسويق النفسي في الإعلام المعادي للدولة المصرية.
  - ٢) تحليل الحيل النفسية التي تتضمنها الدعاية السياسية عبر الواقع الإلكترونية الأجنبية الناطقة باللغة العربية.
  - ٣) تأثير إستراتيجيات التسويق النفسي في إعلانات المنتجات العلاجية عبر موقع التواصل الاجتماعي .
  - ٤) إستراتيجيات التسويق النفسي التي تستخدمها الشركات العالمية للتأثير على القرار الشرائي أثناء فترة المقاطعة.
  - ٥) صورة المؤثرين كوسطاء بين المنتج والعلامة التجارية لدى المستهلك
  - ٦) التسويق النفسي وإعلانات المسؤولية الاجتماعية.
  - ٧) التسويق النفسي اللا أخلاقي وعلاقته بما بعد الشراء.
- وغيرها من البحوث والدراسات التي يعني بها هذا المجال خاصة أوقات الأزمات التي نحن بصددها الآن.

- <sup>1</sup> J.Jonathan Gabay,(2024) :"**Practical Digital marketing and all psychology:How to Gain Online consumer Trust and sales using technologies and psychology**",Routledge Publisher,at:  
<https://api.semanticscholar.org/CorpusID>
- <sup>2</sup> Taylor, S., Celuch, K. & Goddwin, S. (2024),: **The Importance of Brand Equity to Customer Loyalty**, Journal of Product and Brand Management, Vol(13),No.(4), p. 218.at: <http://search.ebscohost.com/>
- <sup>3</sup> مقال منشور عن رشا عاصي، المدير الرقمي للمنتجات الاستهلاكية في الشرق الأوسط L'Oréal مناخ على: <https://www.loreal-paris-me.com/>
- <sup>4</sup> Tina M. Lowrey , (2020),(1.ed.), **psycholinguistic phenomena in marketing communications**,(N,J),Lawrence,Inc.publications,p.at:  
<https://www.google.com.eg/books>
- <sup>5</sup> Hazel Huang , ( 2023 ) : "**Consumer Psychology: Theories and Applications**" ,at: <https://www.google.com.eg/books>
- <sup>6</sup> إيهاب ماحد حميد الحجمي، سارة على سعيد العامري،(٢٠٢٢):**العلاقة بين الذكاء العاطفي والتسويقي النفسي، بحث استطلاعي في شركات الاتصالات (زين العراق- أسياسيل- كورك)**،مجلة جامعة الأنبار للعلوم الإقتصادية والإدارية، كلية الإدارة والإقتصاد،جامعة الأنبار، مج (٤)، ع(٣)، ص ١٩٨-٢٢١. متاح على: <http://thesis.mandumah.com/>
- <sup>7</sup> Allan J.Kimmel,(2018), "psychological foundations of marketing:the keys to consumer behavior" at: <https://www.iasj.net/iasj/article/315558>
- <sup>8</sup> M.JosephSirgy,(2021),"**The Psychological of Quality of Life:Wellbeing and Positive Mental Health**",3ed,at: <https://api.semanticscholar.org/CorpusID>,at:  
<http://online.sagepub.com/login>
- <sup>9</sup> Xu,&et.al.(2024) : **Research on Marketing Strategies Targeting the Consumer Behavior of Female Consumer Groups**,Journal of Education, Humanities and Social Sciences, vol.(26),p215, at: <http://online.sagepub.com/login>
- <sup>10</sup> Weiting Tao& Yi Grace Ji,(2024),"**Firm-Determined or Consumer-Determined Corporate Social Responsibility (CSR)?: Examining the Effects of Choice-of-Cause in CauseRelated Marketing**" International Journal of Business Communication, Vol. (61),No.(2),pp: 263–286.at:  
<https://journals.sagepub.com/doi/pdf>
- <sup>11</sup> Gene R. Laczniak & Patrick E. Murphy,(2024): **Normative Perspectives for Ethical and Socially Responsible Marketing**,at:  
<https://journals.sagepub.com/doi/pdf/10.1177/0276146706290924?>
- <sup>12</sup> Quan Xie & Chen Lou,(2024),**I Feel Like Owning It! Exploring the Antecedents of Psychological Ownership and Its Impact on Brand Loyalty in Digital Content Marketing** ,Journal of Interactive Advertising ,at:  
<https://scholar.google.com/>
- <sup>13</sup> Xujie An, Ying Li,(2023),**Research on the Impact of Psychological Contract Construction on Enterprise Performance in Live Marketing-Based on Artificial Intelligence Simulation Method**, Canada, Clausius Scientific Press,

Industrial Engineering and Innovation Management, Vol. (6) Num.( 9),at:  
<https://api.semanticscholar.org/CorpusID>

<sup>١٤</sup> Christian Francis C. Prado&et.al.,(2023): **An Analysis of the Psychological Tactics Used in Marketing by Frontrow in Metro Manila**, Journal of Marketing and Consumer Research,Vol(90).at: <http://thesis.mandumah.com/>

<sup>١٥</sup> هيثم أحمد علي ، عباس جاسم كريم (٢٠٢٣):**التسويق العاطفى لدى طلبة الجامعة ، مجلة ديبالا للبحوث الإنسانية**، مج(٣)، ع(٩٧)، متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>

<sup>١٦</sup> Meslet Jaed ghaleb Al-Daihani Khalil Gouda Al-Fadhl,( 2022, **Psychological Marketing And Its Impact On The Consumer In Making Purchasing Decisions**, international Journal of Creative research Thoughts, Volume (10), Issue (4) April,pp :2320-288.at: <https://scholar.google.com/>

<sup>١٧</sup> Jihye Kim& Minseong Kim,(2022), **Rise of Social Media Influencers as a New Marketing Channel: Focusing on the Roles of Psychological Well-Being and Perceived Social Responsibility among Consumers**, journal of Health ,environmental &Public health research,vol.(19). at:  
<http://thesis.mandumah.com/>.

<sup>١٨</sup> Andyan Lutfahyanto&et.al.(2022), **Psyghological Capital Sebagai Prediktor Psychological Well-being Pada Distributor Multilevel Marketing Tiens Svariah Kabupaten Karawang Dimasa Pandem Covid-19** ,Empowerment Journal, Mahasiswa Psikologi Universitas Buana Perjuangan Karawang,at:  
<https://api.semanticscholar.org/CorpusID>

<sup>١٩</sup> Kadir Yildiz &et.al.,(2023): "**Relationship Between internal Marketing and Job Performance Medited by Psychological Ownership among Fitness centers'employees :An Empirical analysis using PLS-SEM Techniques**" , S&G JOURNAL, pp: 163-174,at: <https://scholar.google.com/>

<sup>٢٠</sup> ايهاب ماجد حميد الحمامي، سارة على سعيد العامري،(٢٠٢٢): مرجع سابق، ص ص ١٩٨ - ٢٢١ .  
<sup>٢١</sup> Kyunghee Kim&et.al.(2021):**Effects of consumer personal characteristics and psychological factors on nostalgia marketing**,at:  
<https://api.semanticscholar.org/CorpusID>

<sup>٢٢</sup> Mandy Pick,(2020): **Psychological ownership in social media influencer marketing**, European Business Review,at:  
<https://api.semanticscholar.org/CorpusID>.

<sup>٢٣</sup> حسين على عبد الرسول ، منذر هادي عيد (٢٠٢٠)، **الدور التفاعلى : قياس تأثير روابط العقد النفسي على السلوك التطوعى للزيتون وسمعة المنظمة**، دراسة استطلاعية لآراء عينة من زبائن شركة زين العراق للاتصالات المتنقلة،مجلة كلية التجارة والإقتصاد للدراسات الاقتصادية والإدارية والمالية، كلية الادارة والاقتصاد ،جامعة بابل، مج (١٢)، ع (٤) ، ص ص ٣٢٢-٣٩٥.متاح على :  
<http://mu.opac.mandumah.com/>

<sup>٢٤</sup> محمد عبد الفتاح زهري ، آخرين،(٢٠٢٤): **التسويق العكسي في صناعة الفنادق** ، دراسة نظرية ،المجلة العربية لعلوم السياحة والضيافة والآثار ، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والأداب ، ع ٨ مارس ٢٠٢٤ ، ص ١٦ - ١٦ . متاح على/  
<https://scholar.google.com/>

<sup>٢٥</sup> قاسم محمد مظلوم العنزي ، نور الخفاجي،(٢٠٢٣): **التأثير التفاعلى لجودة العلاقات الاجتماعية في العلاقة بين التسويق الخفي واستغراف الزبائن**، دراسة استطلاعية لآراء عينة من أستاذة جامعة الكوفة عن الخدمات

- المقدمة من قبل شركات الاتصالات المتنقلة في العراق، مجلة الكلية الإسلامية الجامعة، الجامعة الإسلامية، ع (٧١) ص ص ٢٢٧-٢٦٥. متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>
- <sup>٢١</sup> بسام سمير عبد الحميد الرمدي ، محمد شعبان محمد: تقييم استخدام تقنيات التسويق الخفي في شركات الطيران من وجهة نظر العملاء، مجلة كلية السياحة والفنادق، مج (٧) ، ع (١)، يونيو ٢٠٢٣ ، ص ١-٤. متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>
- <sup>٢٢</sup> دراسة سيد هارون جمعة عبد الحفيظ ، (٢٠٢٢): أثر التسويق الخفي على ولاء العملاء في ظل أخلاقيات التسويق، بالتطبيق على عملاء الفنادق السياحية بمطروح، المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، كلية التجارة ،جامعة قناة السويس، مج (١٣) ، ع (٣)، ص ص ٧٥٦-٨٢٢. متاح على: <http://thesis.mandumah.com/>
- <sup>٢٣</sup> معتز طلعت محمد عبد الله (٢٠٢٢): نموذج مقترن لقياس دور الابداع التكنولوجي وخدمة المعرفة التسويقية بتفعيل التسويق الخفي وأثر ذلك على الكفاءة التسويقية: دراسة تطبيقية على شركة STC السعودية، مجلة التجارة والتمويل ، ع (٢) جامعة طنطا، كلية التجارة ، ص ص ١٢١-١٥٨. متاح على: <http://thesis.mandumah.com/>
- <sup>٢٤</sup> سارة عبد الفتاح السيد، (٢٠٢٢): اتجاهات الجمهور المصري نحو التسويق الخفي وعلاقته بالسلوك الشرائي ، دراسة ميدانية، مجلة الحوت الإعلامية ،كلية الإعلام ،جامعة الأزهر، ج ٤ ، ع ٦١ ، ص ص ٢١٣-٢١٧. متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>
- <sup>٢٥</sup> لمياء سليمان بيارا عبد الواحد، آخرين(٢٠٢١): تأثير تقنيات التسويق الخفي على تحول العميل من عامة لأخرى بالتطبيق على عملاء شركات الاتصالات في مصر، المجلة العلمية للاقتصاد والإدارة ، كلية التجارة ،جامعة عين شمس ،مج (٥١) ، ع (٣) ص ص ٢٢١-٢٨٢. متاح على: <https://scholar.google.com/>
- <sup>٢٦</sup> يوسف حبيب سلطان الطائي ، آخرين(٢٠١٦) ، تأثير مداخل هندسة المعرفة التسويقية في الحد من ممارسات التسويق، الخفي، بحث تحليلي لأراء عينة من الصيادلة في محافظة النجف الأشرف ،مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والإدارية ، جامعة الكوفة كلية الإدارة والإقتصاد، مج (١٣)، ع (٣٩)، ص ص ١١٢-١٣٦.
- متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>
- <sup>٢٧</sup> ندى علي محمود أحمد حسنين (٢٠٢٠): دور التسويق العكسي في تخفيض الطلب على الكهرباء دراسة تطبيقية على المستهلك السوداني بولاية الخرطوم، المجلة العربية للنشر العلمي ، ع (٢٥) مركز التطوير والموارد البشرية ،السودان، رماح ،ص ص ٣٢٨-٣٤٦.
- متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>
- <sup>٢٨</sup> محمد زهير راتب الحمامي(٢٠٢١): دور استراتيجيات التسويق العكسي في ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية من وجهة نظر موظفي شركة توزيع كهرباء محافظات غزة، رسالة ماجستير ،كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية ، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، ص ص ١-١٤٨.
- متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>
- <sup>٢٩</sup> زيham محسن السيد،رغدة محسن السيد، (٢٠٢٠): توسيط ثقافة المستهلك في العلاقة بين استراتيجية التسويق العكسي ونية المستهلك لتقليل الاستهلاك المنزلي للطاقة الكهربائية، بالتطبيق على عملاء شركة جنوب القاخرة لتوزيع الكهرباء في مصر ، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة ،كلية التجارة ،جامعة عين شمس ،ع (١)، ص ص ١١٧-٢٠٨.
- متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>
- <sup>٣٠</sup> شريف محمد عطية حورية، (٢٠٢٠): سياسات التسويق العكسي كما تدركها الأمهات ودورها في ترشيد الاستهلاك لبعض مراافق المسكن العامة،مجلة البحث في مجالات التربوية النوعية ،كلية التربية النوعية ،جامعة امنيا ،مج (٣١) ، ع (١)، ص ص ١٣٥-١٩٧.
- متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>

<sup>٣٦</sup> زكية مقرى، ذكرياء عقاري،(٢٠١٨) : أثر تطبيق التسويق العكسي على ترشيد الاستهلاك المنزلى للمياه، دراسة استطلاعية لآراء عينة من العائلات بمدينة بنقاشة،مجلة التواصل،جامعة عنابة ، مج (٤)، ع(٣)، ص ص ١٥١-١٣٥.

متاح على: <http://mu.opac.mandumah.com/>

<sup>٣٧</sup> طلعت أسعد عبد الحميد البنا، آخرين،(٢٠١٨):سياسات التسويق العكسي وتأثيرها على ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية بالتطبيق على عملاء شركة شمال الدلتا لتوزيع الكهرباء في مصر،مجلة الدراسات والبحوث التجارية،جامعة بنها ، كلية التجارة،مج (٣٨)، ع(٤)، ص ص ٩٣٢-٩٠٧. متاح على :

<http://mu.opac.mandumah.com/>

<sup>٣٨</sup> Allan J.Kimmel,(2018), *op.cit.*p61.

<sup>٣٩</sup> Hazel Huang , ( 2023) ,*op.cit.* p221.

<sup>٤٠</sup> Gerhard Raab, et.al. , (2016), *op.cit.*,p241-244.

<sup>٤١</sup> Meslet Jaed ghaleb Al-Daihani Khalil Gouda Al-Fadhl,( 2022), *op.cit.*,p,2346,

<sup>٤٢</sup> Tina M. Lowrey , (2020),*op.cit.*p,289

<sup>٤٣</sup> Meslet Jaed ghaleb Al-Daihani Khalil Gouda Al-Fadhl ,(2022),*op.cit.*,p2350.

<sup>٤٤</sup> Bob M.Fennis & Wolfgang Stroebe,(2016),2(ed.),The psychology of Advertising,N.Y,Routledge publications.at:

<https://www.google.com.eg/books/edition>

<sup>٤٥</sup> Bayad Jamal Ali&Govand Anwar,(2021),Marketing Strategy: Pricing strategies and its influence on consumer purchasing decision,International journal of Rural Development, Environment and Health Research,vol(5), Issue(2), pp: 456-498 at: <https://dx.doi.org/10.22161/ijreh.5.2.4>

<sup>٤٦</sup> Rathee, R., & Rajain, P. (2017): Sensory marketing-investigating the use of five senses, International Journal of Research in Finance and Marketing,

Vol.(7),No.(5), P.134.at: <https://scholar.google.com/>

<sup>٤٧</sup> Christian Francis C. Prado&et.al.,(2023),*op.cit.*p,114

<sup>٤٨</sup> Meslet Jaed ghaleb Al-Daihani Khalil Gouda Al-Fadhl,( 2022), *op.cit.*,p,2363,

<sup>٤٩</sup> *Op.cit.*,p2337

<sup>٥٠</sup> Tina M. Lowrey , (2020),*op.cit.*p,294.

<sup>٥١</sup> Bob M.Fennis & Wolfgang Stroebe,(2016),*op.cit.*,p,118

<sup>٥٢</sup>Tina M. Lowrey , (2020),*op.cit.*p,299.

<sup>٥٣</sup> Christian Francis C. Prado&et.al.,(2023):*op.cit.*,P123.

<sup>٥٤</sup> Xujie An, Ying Li,(2023),*op.cit.*p,219

<sup>٥٥</sup> M.JosephSirgy,(2021) , *op.cit.*,pp98-110.

<sup>٥٦</sup> Jihye Kim& Minseong Kim,(2022),*op.cit.*p:89

<sup>٥٧</sup> Hazel Huang , ( 2023) ,*op.cit.*p230.

<sup>٥٨</sup> لمياء سليمان،يارا عبد الواحد،آخرين،(٢٠٢١)، مرجع سابق،ص ٢٧٣  
<sup>٥٩</sup> حسين علوان،(٢٠٢١): التسويق الخفي ودوره في تعزيز الكفاءة التسويقية، دراسة إستطلاعية في BBC-MOLL

فى محافظة بابل ،المجلة العراقية للعلوم الإدارية ،مج (١٧)، ع(٦٧) متاح على

<http://thesis.mandumah.com/>

<sup>٦٠</sup> J.Jonathan Gabay,(2024),*op.cit.*,p,154

<sup>٦١</sup> معتز طلعت محمد عبد الله (٢٠٢٢) ، مرجع سابق،ص ص ١٥٨-١٥٤.

<sup>٦٢</sup> Jihye Kim& Minseong Kim,(2022),*OP.Cit.*p.109.

<sup>٦٣</sup> سيد هارون جمعة عبد الحفيظ،(٢٠٢٢):مراجعة سابق، ص ٧٦٦ .

- <sup>٦٤</sup> Tina M. Lowrey , (2020),*op.cit.*p.284.
- <sup>٦٥</sup> J.Jonathan Gabay,(2024),*op.cit.*.p159.
- <sup>٦٦</sup> محمد عبد الفتاح زهري ، آخرين،(٢٠٢٤)،*مراجع سابق*، ص ١١.
- <sup>٦٧</sup> ندى علي محمود أحمد حسنين (٢٠٢٠)،*مراجع سابق*، ص ٣٣٢.
- <sup>٦٨</sup> محمد حسين صالح عبد الغفور برسى،(٢٠٢٤) :أثر التسويق العكسي على المتسوقين للأكياس البلاستيكية أحادية الاستخدام ، دراسة ميدانية في محافظات صعيد مصر، المجلة العلمية للدراسات والعلوم التجارية والمالية ، مج ٥ ، ع ١ ، ص ص ٧٥٧-٨٠٠.متاح على:  
<http://thesis.mandumah.com/>
- <sup>٦٩</sup> سهلي خالد، صباحي أحمد رمزي،(٢٠٢٢) :دور التسويق العكسي في ترشيد استهلاك الكهرباء للقطاع العائلى، دراسة حالة على عينة من سكان مدينة ورقلة ،مجلة آداء المؤسسات الجزائرية مج (١١)، ع(١)، ص ٥٥ متاح على:  
<http://thesis.mandumah.com/>
- <sup>٧٠</sup> ندى علي محمود أحمد حسنين (٢٠٢٠)،*مراجع سابق*، ص ٣٣٥.
- <sup>٧١</sup> Ida D'Attoma, Marco Ieva. (2022) : The role of marketing strategies in achieving the environmental benefits of innovation, Journal of cleaner production,vol.(342),No.(15),pp 1-14.at: <https://scholar.google.com/>
- <sup>٧٢</sup> Bayad Jamal Ali&Govand Anwar,(2021), *op.cit*, p.469.
- <sup>٧٣</sup> ,*op.cit.*,p, 461
- <sup>٧٤</sup> *OP.Cit.*,p.475
- <sup>٧٥</sup> Tina M. Lowrey , (2020),*op.cit.*p,288.
- <sup>٧٦</sup> Hazel Huang , ( 2023) ,*op.cit.*p242.
- <sup>٧٧</sup> Ida D'Attoma, Marco Ieva,(2022), *op.cit.*p,11
- <sup>٧٨</sup> Jiménez, M., Gloria, B., Elena, L. (2019): "Sensory Marketing: The concept, its techniques and its application at the point of sale" Revista de Comunicación, pp. 123-126.at: <https://scholar.google.com/>
- <sup>٧٩</sup> Rathee, R., & Rajain,P. (2017), *op.cit.*, P.125.
- <sup>٨٠</sup> Erenkol, A. D., & Merve, A. K. (2015): Sensory marketing.Journal of Administrative Sciences and Policy Studies, V (3),N (1), P.2.,at:  
<https://scholar.google.com/>
- <sup>٨١</sup> Natalia, S. L, Saerang, D. P., & Wangke,S. J. (2023): The impact of sensory marketing on consumer's buying behavior of coffee shops in manado. *Jurnal emba*: Jurnal Riset Ekonomik, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi, Vol.(11) ,No.,(1), pp1231-1240.at:  
[https://scholar.google.com/scholar?hl=ar&as\\_sdt=0%2C5&q=ebesco&oq=ebe](https://scholar.google.com/scholar?hl=ar&as_sdt=0%2C5&q=ebesco&oq=ebe)
- <sup>٨٢</sup> Erenkol, A. D., & Merve, A. K. (2015). *Op.cit*, P.3.
- <sup>٨٣</sup> حنان ابراهيم النجار،وآخرون، (٢٠٢٢). دور جودة الخدمة المدركة كمتغير وسيط بين التسويق الحسى وولاء العميل بالتطبيق على قطاع مطاعم الوجبات السريعة فى جمهورية مصر العربية. المجلة المصرية للدراسات التجارية، (جامعة المنصورة - كلية التجارة)، مج(٤٦)، ع(٤٦)، ص ١٠.متاح على:  
<http://thesis.mandumah.com/>
- <sup>٨٤</sup> Quan Xie & Chen Lou,(2024),*op.cit.*,p,114
- <sup>٨٥</sup> Natalia, S. L, Saerang, D. P., & Wangke,S. J. (2023),*op.cit*, p,1237.
- <sup>٨٦</sup> Jurén, S., Kallenberg, I., (2022) "Sensory marketing in the world of social media: A qualitative study to examine if companies can attract girls in

**generation Z by using sensory marketing on their social media platforms"**

,Bachelor thesis, Linnaeus University, pp. 1-83.

<sup>87</sup> Bob M.Fennis & Wolfgang Stroebe,(2016), *op.cit.*,p,131.

<sup>88</sup> Wolfgang Stroebe & Bob M.Fennis,(2020),*op.cit.*,p,136.

<sup>89</sup> Jeongmin Lee,Wujin&Chris Baumann,(2024),"**The psychology Behind Design:A Marketing perspective**",at: <https://www.google.com.eg/books/edit>

<sup>90</sup> Xu,&et.al.(2024),*op.cit.*, ,p215.

<sup>91</sup> Jonathan gabay,(2015): **Brand Psychology consumer perception&corporate reputations** , at:<https://www.google.com.eg/books>

<sup>92</sup> Meslet Jaed ghaleb,Al-Daihani Khalil Gouda Al-Fadhl,( 2022), *op.cit*,p,2354.

<sup>93</sup> Ahmed G. Hassabo&et.al.,(2024): **The Psychology of Color and Its Effect on Branding**, Journal of Textiles, Coloration and Polymer Science,at:

<https://scholar.google.com/scholar?>

<sup>94</sup> J.Jonathan Gabay,(2024),*op.cit*,p,167.

<sup>95</sup> Kadir Yildiz &et.al.,(2023) ,*op.cit*,p.172

<sup>96</sup> *i.bid.*

<sup>97</sup> Xujie An., Ying Li,(2023),*op.cit.*,,p,236.

<sup>98</sup> Quan Xie & Chen Lou,(2024),*op.cit*,p,152.

<sup>99</sup> *I.bid.*

<sup>100</sup> Gerhard Raab, et.al. (20116), *op.cit.*,p275.

<sup>101</sup> *op.cit.*,,p281.

<sup>102</sup> Hazel Huang ,( 2023),*op.cit*.p244.

<sup>103</sup> - سليمة مخلوف، (٢٠٢٠). **أثر الكلمة المنطقية الالكترونية على الارتباطات الذهنية للمستهلك الجزائري نحو منتج قهوة اروما**: دراسة ميدانية تحليلية. مجلة ميلاف للبحوث والدراسات. مجلد ٦، عدد ٢. متاح على:

<http://thesis.mandumah.com/>

<sup>104</sup> Quan Xie & Chen Lou,(2024), *op.cit*,p,161.

<sup>105</sup> Jihye Kim& Minseong Kim,(2022), *op.cit*.p,114.

<sup>106</sup> Taylor, S.,Celuch, K. & Goddwin, S. (2024),*op.cit.*, p. 222.

<sup>107</sup> Gene R. Lacznak & Patrick E. Murphy,(2024),*op.cit*.p,114.

<sup>108</sup> *I.bid.*

<sup>109</sup> Gene R. Lacznak & Patrick E. Murphy,(2024),*op.cit*,p,123.

<sup>110</sup> Kadir Yildiz &et.al.,(2023) , *op.cit*,p169.

<sup>111</sup> Weiting Tao1& Yi Grace Ji,(2024), *op.cit*, p,268

<sup>112</sup> Kadir Yildiz &et.al.,(2023) , *op.cit*,177.

<sup>113</sup> مقال منشور عن رشا عاصي،المدير الرقمي للمنتجات الاستهلاكية في الشرق الأوسط، ***L'Oréal***

متاح على: <https://www.loreal-paris-me.com/>

<sup>114</sup> مقال منشور عن "ديلفين فيجيه-هوفاس" رئيسة العلامة التجارية العالمية لوريال باريس متاح على: <https://www.loreal-paris-me.com/>