استراتيجيات تسويق رأس المال المعرفي للمنظمات الربحية المصرية عبر مواقع الشبكات الاجتماعية وعلاقتها بسمعة هذه المنظمات

دراسة تطبيقية على صفحات المنظمات الخدمية بموقع الفيس بوك

د/ إسلام أحمد عثمان(*)

مقدمة:

يعيش المجتمع المصري منذ قيام ثورة 30 يونيو وحتي الان تحولات اقتصادية كبيرة ومتلاحقة بدأت بأزمة تراجع قيمة الجنيه المصري والتي اعقبها النقص الملحوظ في بعض السلع الاساسية، ثم ظاهرة ارتفاع الاسعار، واستمرت هذه التحولات علي مدار الأعوام الماضية حتي انتجت العديد من التحديات امام الكيانات والمؤسسات الاستثمارية المصرية، والتي اصبحت تواجه مشكلة تحقيق التوازن ما بين زيادة أسعار منتجاتها من ناحية والحفاظ علي معدلات بيعها لهذه المنتجات داخل الاسواق المصرية وخارجها من ناحية اخري. وفي إطار هذه التحديدات ينبغي أن تسعي كافة المؤسسات الاستثمارية إلي بناء سمعة طيبة لدي جمهورها، أو إلي تحسين تلك القائمة بالفعل لديه لتكون احدي دعائم بقاءها واستمرارها، ولتستند اليها في زيادة حصة مبيعاتها داخل الاسواق؛ خاصة في ظل ما يشهده المجتمع من تحولات اقتصادية قد تتعرض جراءها لبعض الأزمات الطارئة.

وتعد الاتصالات التسويقية إحدي أهم سبل تحقيق ذلك الهدف المُشار إليه؛ إذ تمثل الأدوات التي تصنع تلك النافذة التي يُطل منها الجمهور علي المؤسسة ليُشكل انطباعاته وصوره الذهنية الذاتية عنها وعما تقدمه من منتجات، كما انها تمثل إطاراً لتعميم هذه الانطباعات والصور لتتحول بدورها إلي سمعة ذات قدر أكبر من العمومية والانتشار (1).

لقد فرضت الطبيعة الربحية للمنظمات والشركات الاستثمارية المصرية في ظل ما سبقت الاشارة اليه من تحولات اقتصادية؛ فرضت حتمية تنافس هذه المنظمات فيما بينها لتخطيط وتنظيم الحملات الإعلانية، واستخدام الاستراتيجيات

المجلة العلمية لبحوث العلاقات العامة والإعلان _ العدد الثالث عشر

^(*) مدرس العلاقات العامة و الإعلان بكلية الإعلام - جامعة بني سويف .

الأكثر كفاءة وفاعلية لتسويق كل ما تملكه من امكانات وعناصر مختلفة لرأس مالها المعرفي، والذي يمثل "الأصول المعرفية المُوَلِدَة لثروة المنظمة"(2)، بمكوناتها الأربعة من موارد بشرية، ومادية، وتكنولوجية، ومميزات تنافسية (3)، وهو ما يُمَكِن هذه المنظمات من كسب المكانة المتميزة التي تخلق لها الصورة الايجابية، والسمعة الطبية.

ولما كانت وسائل التواصل الاجتماعي بوجه عام، ومواقع الشبكات الاجتماعية بصفة خاصة تمثل أحد أهم الوسائل والأدوات التي يمكن استخدامها في إدارة وتنظيم الحملات التسويقية؛ لما تتمتع به من شعبية وانتشار (4)، فإن استخدام هذه المواقع وبالتحديد موقع الفيس بوك باعتباره اكثرها شهرة واستخداما في مصر والعالم العربي (5)؛ استخدامها من جانب الشركات والمنظمات الاستثمارية المصرية، وخاصة الخدمية - كونها تقدم منتجات غير ملموسة - في تسويق عناصر رأسمالها المعرفي يمثل تحديا كبيرا تفرضه طبيعة هذه المواقع وما تقدمه من استراتجيات تسويقية مستحدثة؛ يمكن ان تحقق لهذه المنظمات افضل سبل بناء وتدعيم سمعتها إن اجادة توظيفها، كما ان اغفال إدارة هذه السمعة عبر تلك المواقع يجعل هذه المنظمات عرضة لهجمات دعائية قد تكون شرسة بالقدر الكافي لتهديد بقاء المنظمة او الشركة في حد ذاتها.

وبناء علي ما سبق يهتم هذا البحث بالتعرف مدي توظيف المنظمات الخدمية الربحية المصرية لمواقع الشبكات الاجتماعية وبالتحديد موقع الفيس بوك في تسويق عناصر رأسمالها المعرفي، والاستراتيجيات التسويقية التي تستخدمها لتحقيق ذلك عبر منصاتها الرسمية بهذا الموقع، فضلا عن كشف دور هذه الاستراتيجيات في بناء سمعة تلك المنظمات.

رأس المال المعرفي (المفهوم والتكوين)

Knowledge Capital Definition and Formation:

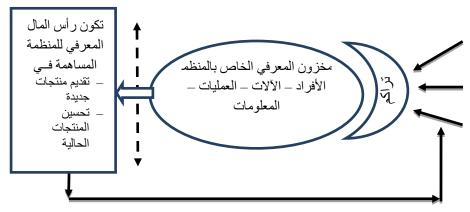
ترجع البدايات الأولي لنشأة مفهوم رأس المال المعرفي إلي النمو والتطور الاقتصادي العالمي الذي نتج عنه الدمج بين ثلاثة مفاهيم مختلفة هي: المنظمة، ورأس المال، والمعرفة. ويستند هذا المفهوم إلي تلك الأفكار المتطورة التي قدمها علماء الاقتصاد الأوروبيون بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية لتحليل المعرفة الاقتصادية(6).

ويُقصد برأس المال المعرفي "مجموعة المعارف والمعلومات العلمية والتقنية التي يتم إنتاجها وإدارتها من جانب منظمة واحدة أو مجموعة من المنظمات المترابطة لأغراض ربحية "(7)، ويشير هذا المفهوم إلي المعرفة المتراكمة أي التي يتم إثرائها وترسيخها بشكل دائم ومستمر؛ ومن ثم فهو مفهوم ديناميكي يقوم علي التراكم الذي يحول المعرفة إلي رأس مال للمنظمة(8). وهو أيضا تلك الأصول المعرفية المُوَلِدَة لثروة المنظمة"(9)، وهي أصول غير ملموسة تأخذ شكلان، يتمثل الأول في المعرفة الجماعية المدركة عن المنظمة لدي الجمهور، أما الثاني فيجسده المحتوي الرسمي الذي تقدمه المنظمة عن نفسها (10).

ويتألف رأس المال المعرفي للمنظمة من أربعة مكونات رئيسية تجمع بين رأس المال البشري، ورأس المال المؤسسي، ورأس المال المعلوماتي او التكنولوجي، فضلا عن الميزة التنافسية للمنظمة (11).

ويتضمن كل مكون من المكونات الأربعة لراس المال المعرفي مجموعة من العناصر الفرعية؛ إذ يتضمن رأس المال البشري عنصري : موظفي المنظمة من حيث مؤهلاتهم وحبراتهم ومهاراتهم ومظهرهم، وعملاء المنظمة من حيث نوعياتهم وولائهم (12). ويتضمن رأس المال المؤسسي جميع الموارد غير البشرية للمؤسسة، فهو يمثل البناء التنظيمي الداخلي لأي منظمة؛ ويشمل فلسفتها، وهويتها، وثقافتها التنظيمية (13). أما مكون رأس المال التكنولوجي أو التقني فيتضمن القدرة التكنولوجية للمنظمة، وما تملكه من قواعد بيانات وإمكانات تقنية (14). وأخيرا مكون الميزة التنافسية للمنظمة والتي تنشأ عن طبيعة العلاقة القائمة بين المنظمة وغيرها من المنظمة في المجال ذاته، وكذلك طبيعة العلاقة بين المنظمة وعملائها وعملائها (15).

وينشأ رأس المال المعرفي للمنظمة من خلال تفاعل هذه المكونات الأربعة مع البيئة المحيطة بها؛ وبذلك تتشكل رؤية المجتمع الخارجي لكل مكون من هذه المكونات؛ ويتألف المخزون المعرفي الخاص بكل منها داخل المجتمع المحيط بالمنظمة؛ وهو المخزون الذي يتراكم ويترسخ فيما بعد كسمات تُعرف بها هذه المنظمة، ليتحول بذلك إلي رأسمالها المعرفي (16).



(Blandine Laperche, et al, 2013, 2)

وبوجه عام شهد العقد الأخير من القرن العشرين اهتمام واضح بمفهوم الاستثمار في رأس المال المعرفي من جانب المنظمات والمؤسسات الصناعية العالمية(17)؛ حيث اتجهت بعض هذه المنظمات إلي الاستفادة من رأسمالها المعرفي إما من خلال توظيفه في إنتاج سلع وخدمات جديدة، أو من خلال استخدامه في تحسين جودة تلك التي تقوم بإنتاجها بالفعل(18)، بينما اتجه البعض الاخر إلي بيع رأسماله المعرفي إلي منظمات أخري تستخدمه في عمليات الإنتاج الخاصة بها؛ حيث يتوقف إنتاج المنظمة بمجرد بيع رأسمالها المعرفي وتنتهي نسبيا(19)؛ ويتضح مما سبق أن بقاء المنظمة يرتبط ببقاء رأسمالها المعرفي .

غير أن تسويق رأس المال المعرفي للمنظمات الربحية يساهم في زيادة انتاجيتها ورفع مكانتها؛ وذلك من خلال تعريف الجمهور بمنتجات وخدمات هذه المنظمات، وبالتطورات المستمرة التي تؤدي إليه تحسين جودة منتجاتها، وكذلك بالابتكارات والاختراعات التي تتميز بها المنظمة مقارنة بنظائرها. كما يساهم في كسب ثقة عملاء المنظمة في فلسفتها، وإدارتها، والعاملين بها، ويشاهد أيضا في ترسيخ عناصر هوية المنظمة داخل المجتمع الذي تعمل به، وأخيرا في إكسابها الميزة التنافسية(20).

وسائل الإعلام الجديدة وبناء سمعة المنظمات Reputation Formation By المعديدة وبناء سمعة المنظمات (Reputation Formation By)

يقصد بسمعة المنظمة "ناتج الأداء الفعلي لها والذي يُشكل إجمالي الانطباعات المتراكمة عنها لدي الجمهور "(21)، وهي أيضا "الناتج النهائي لمجموعة التفاعلات التي تحدث بين أكثر من جماعة حول المنظمة"(22)، ومن منظور تسويقي تعرف السمعة بأنها "تقييم جماعات المصالح للمنظمة علي المدي البعيد؛ والذي يتكون من خلال خبرة هذه الجامعات بتلك المنظمة، وبمنتجاتها، وبأنشطتها المختلفة"(23)، ويؤكد هذا المفهوم أن سمعة المنظمات والشركات هي ناتج نشر المعلومات عن أنشطتها وإنجاز اتها والتفاعلات تتم بينها ومفردات البيئة المحيطة بها(24).

وتتكون سمعة المنظمات من ثلاثة عناصر رئيسية حددها "جرتزماشر" (2011) (25) في الصورة الذهنية للمنظمة؛ بمعني إجمالي الانطباعات الذاتية الفردية عنها (26)، وهوية المنظمة: أي ماهيتها واختياراتها الاستراتيجية، وما تقدمه للتعبير عن كل منهما (27) وأخيرا العلامة التجارية للمنظمة؛ إذ تتفاعل هذه العناصر الثلاثة معا لتكوين سمعة المنظمة، والتي تتسم بعدة مميزات حددتها دعاء عاشور (دعاء عاشور، 2013) في أن المنظمات لا تكتسب سمعاتها بالصدفة، وإنما بالعمل علي تحقيق ما جاء برسالتها، وفي أن بناء السمعة يتطلب وقتا وجهودا تراكمية؛ فسمعة المنظمة تتسم بالديناميكية، والتطور المستمر (28).

وبوجه عام تحقق السمعة الطيبة للمنظمة عدة مزايا؛ فهي ترفع قيمة أسهمها بالأسواق، وتزيد من اقتناع الجمهور بالمنظمة، وتعزز ولائه لها، وتجعل المنظمة أكثر جذبا للخبرات المتميزة، وتدعم جهودها في إدارة ما قد تواجهه من أزمات (29)؛ ولذا تسعي دائما المنظمات الربحية لبناء وتعزيز سمعة طيبة لها؛ وقد تعتمد في ذلك إما علي وسائل الاتصال المباشر، أو غير المباشر مثل الراديو والتليفزيون والصحف، وقد تعتمد ايضا علي شبكة الانترنت بكل ما تقدمه من تطبيقات اتصالية تفاعلية مثل المدونات والمنتديات ومواقع التواصل الاجتماعي (30).

وفي هذا الاطار يشير "جيورايو" (Gurău, 2008) إلي أهمية مواقع التواصل الاجتماعي كأداة يمكن أن تساهم في بناء وتشكيل سمعة المنظمات والشركات لما تتمتع به من سمات وتتيحه من إمكانات منها(31):

1 - إناحة الفرصة للتفاعل مع المنظمات حول ما تقدمه من رسائل اتصالية، ومن ثم فهي تمثل أداة هامة للتعرف علي اتجاهات الجمهور نحو المنظمة ومنتجاتها، وللكشف عن رغباته واحتياجاته لتلبيتها.

- 2 إمكانية التواصل مع الأخرين حول المنظمة ومنتجاتها، ويمكن للمنظمة استغلال ذلك في خلق منصات تسويقية تساهم في تحويل صورتها الذهنية الذاتية الايجابية إلى سمعة طيبة تحظى بأكبر قدر من العمومية والذيوع والانتشار.
- 3 اتاحة انواع مختلفة من الوسائط المتعددة كالنص والصورة ومقاطع الفيديو وغيرها من الوسائط التي تستطيع المنظمة استخدامها في تقديم فلسفتها وعناصر هويتها ودورها في خدمة المجتمع بشكل ايجابي يساهم في تشكيل سمعتها الطيبة لدي الجمهور.

وتلعب وسائل الإعلام الجديدة بوجه عام ومواقع التواصل الاجتماعي بوجه خاص دورا هاما في إكساب سمعة المنظمات خصائص جديدة منها: الديناميكية وعدم الثبات والتغير المستمر، وهو ما يعظم من أهمية عناصر هوية المنظمة، وصورتها الذهنية، وفلسفتها الإدارية كأدوات رئيسية وضرورية للحفاظ علي ثبات سمعة المنظمة؛ وذلك من خلال خلق مجالا اتصاليا تفاعليا بين المنظمة وجمهورها الخارجي يدعم ويرسخ تلك العناصر لديه(32)؛ إذ يلعب هذا الجمهور من جانبه دورا هاما في تشكيل وبناء سمعة المنظمات، من خلال تلك الأخبار التي يتم تداولها بين أفراده داخل الفضاء الاتصالي لمواقع التواصل الاجتماعي عن هذه المنظمات ومنتجاتها وفلسفتها وغير ذلك ... (33).

وبذلك تمثل مواقع التواصل الاجتماعي بوجه خاص سلاحا ذو حدين؛ إذ يمكن المنظمات استخدامها في بناء السمعة الطيبة، ويمكن أيضا للمنافسين استغلالها بشكل مباشر او غير مباشر في هدم وتشويه هذه السمعة، اما من خلال نشر أخبار كاذبة عن المنظمة، أو إطلاق شائعات مضللة ترفع مستوي توقعات الجمهور من المنظمة ثم تصيبه بالإحباط عندما يصطدم بعجزها عن تلبية ما أثير حولها من توقعات، أو بمهاجمة جمهور وعملاء المنظمة، والتشويش علي اي أخبار ايجابية تُنشر بشأنها(34).

ويتعاظم دور وسائل الإعلام الجديدة في بناء سمعة المنظمات في ظل ارتفاع مستوي ادراك جمهور مستخدمي هذه الوسائل لخصائصها الاتصالية، إذ يكونوا اكثر وعيا بما يقدم لهم من رسائل اتصالية عبر هذه الوسائل⁽³⁵⁾، غير أنهم يبحثون من خلالها عن تلك المنظمات والشركات قبل اتخاذهم قرار التعامل معها، ومن ثم تزداد درجة تأثير وسائل الإعلام الجديدة على السلوك الاستهلاكي لمستخدميها، ورؤيتهم للمنظمات والشركات التي يتعاملن معها(66).

ويمكن للمنظمات الربحية الاستفادة من وسائل الإعلام الجديدة بوجه عام ومواقع التواصل الاجتماعي بوجه خاص في بناء وتشكيل سمعة طيبة لها او في تحسين سمعتها القائمة بالفعل⁽³⁷⁾ وذلك بتوظيف هذه الوسائل في القيام بثلاث وظائف رئيسية تمثل إطارا عاما للتعامل مع الجمهور، وهي: القياس، والرصد، والمشاركة أو التفاعل⁽³⁸⁾.

الدر اسات السابقة:

تم الرجوع إلي العديد من الدراسات السابقة للاستفادة ببعض الجوانب التي تناولتها في إجراء هذا البحث، ويمكن تقسيم هذه الدراسات إلي محورين رئيسيين يتم عرض الدراسات من خلالهما، وذلك كما يلي:

المحور الأول: در اسات سابقة اهتمت بمفهوم رأس المال المعرفي.

المحور الثاني: در اسات سابقة اهتمت ببناء وتشكيل سمعة المنظمات والشركات. المحور الأول: در اسات اهتمت بمفهوم رأس المال المعرفى:

- 1- دراسة . Y. Wang, Y. عن أثر الاستثمار في رأس المال المعرفي للشركة علي وضعها الاقتصادي والتنافسي، واستهدفت هذه الدراسة بحث الأثار المترتبة علي الاستثمار في البحث والتطوير وتراكم رأس المال المعرفي الخاص بالشركات، وبالتحديد رأسمالها البشري . وخلصت في أهم نتائجها إلي أن الاستثمار في البحث والتطوير وتنمية رأس المال المعرفي للشركة يرتبط سلبا بزيادة مبالغ الدين الذي تتحمله، وهو ما يتعارض مع العلاقة الإيجابية بين الاستثمار المادي والديون الثابتة، كما خلصت إلي أن نمو رأس المال المعرفي للشركة من شأنه رفع قدرتها علي إدارة المخاطر ومواجهة الازمات؛ ومن ثم اكسابها الميزة التنافسية . وأوصت الدراسة بتطبيق سياسة الإعفاءات الضريبية للاستثمار في البحث والتطوير (39).
- 2- دراسة .P Rasanen, P عن تنمية وتطوير رأس المال المعرفي، وثقافة الابتكار في مدينة "سوربيلتو" (Suurpelto) من خلال مشروع "كولي" (Koulii) واستهدف مشروع "كولي" (Koulii) تنمية مدينة "سوربيلتو" (Suurpelto)، وهي المدينة الريفية الجديدة الواقعة في اقليم "إسبو" (Suurpelto) بفناندا، من خلال العمل علي تطوير وتدعيم رأس المال المعرفي وثقافة الابتكار بالمنظمات القائمة بها، وهي دراسة تجريبية تم تطبيقا علي 615 شخص من

سكان مدينة "سوربيلتو" (Suurpelto) بواقع 50 معلما، و300 طالبا وطالبة، و 115 موظف، و 150 فردا يمثلون منظمات مختلفة، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي أن تطوير رأس المال المعرفي بالمنظمات القائمة في مدينة "سوربيلتو" قد ساهم بدرجة كبيرة في تنميتها، إذ أدي إلي نشر ثقافة التسامح والتفاعل والتعاون في شبكات فاعلة، وكذلك أدي إلي دعم التشارك في أعمال الابتكار (40).

- 5- دراسة . B. Laperche, B. عن إدارة رأس المال المعرفي للشركات الكبري وعلاقته بنمو قدراتها الابتكارية، واستهدفت هذه الدراسة التعرف علي مدي امكانية توظيف استراتيجيات إدارة رأس المالي المعرفي والتي ظهرت نتيجة النمو والتطور الاقتصادي العالمي الذي دمج بين ثلاثة مفاهيم مختلفة هي: الشركة ورأس المال والمعرفة؛ مدي امكانية توظيف هذه الاستراتيجيات في تنمية القدرات الابتكارية للشركات الكبري، وتم اجراء الدراسة من خلال تحليل إستراتيجيات 115 شركة أمريكية كبري لتكوين وحماية رأس مالها المعرفي وخلصت في أهم نتائجها إلي أن تبني الشركة الكبري استراتيجية محددة لتكوين وحماية رأس مالها المعرفي يوفر بيئة مناسبة لنشأة الابتكار، وأن تطوير استراتيجيات تعاونية مع شركات ومؤسسات أخرى يساعد علي زيادة قوة الابتكار، ويساعد أيضا علي فهم الأدوار الجديدة لحقوق الملكية الفكرية في عمليات تكوين رأس المال المعرفي (41).
- 4- دراسة . Woods, J. G. المؤسسات الصناعية، واستهدفت هذه الدراسة التعرف علي الدور غير المباشر المؤسسات الصناعية، واستهدفت هذه الدراسة التعرف علي الدور غير المباشر الذي يمكن لرأس المال المعرفي أن يحققه في زيادة الإنتاجية الصناعية للمؤسسة، وركزت علي اختبار عامل تحديث رأس المال المعرفي للمؤسسة باستخدام عملية التعلم الجدلي، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي أن قيام المؤسسات الصناعية بتحديث رأس مالها المعرفي باستخدام عملية التعلم الجدلي يمكن أن يزيد من إنتاجيتها عن طريق زيادة انتاجية كل عامل، كما قدمت الدراسة إطار مفاهيمي عام يوضح أن زيادة قاعدة المعرفة للشركة يعد ضرورة قصوري لتعزيز التغيير التقيير التقيي المطلوب لزيادة إنتاجيتها الصناعية (42).
- 5- دراسة سما سالم عيسي العريان (2015) عن "أثر عمليات إدارة المعرفة علي الأداء المؤسسي في المنظمات غير الحكومية في مصر"، واستهدفت هذه الدراسة

بحث وتحليل واقع تطبيق عمليات إدارة أصول المعرفة في المنظمات غير الحكومية في مصر، وتحديد مدي الاهتمام بهذه العمليات، والتعرف علي ما يتم تنفيذه فعليا لتنمية رأس المال المعرفي لهذه المنظمات، وتم اجراءها بإتباع منهج دراسة الحالة بالتطبيق علي 30 منظمة غير حكومية في مصر. وخلصت الدراسة في اهم نتائجها إلي عدم الوضوح النسبي لمفهوم رأس المال المعرفي لدي العاملين بغالبية المنظمات غير الحكومية عينة الدراسة، وإلي توسط مستوي الاهتمام بعمليات إدارة أصول المعرفة في هذه المنظمات، وانحصار هذه العمليات في التركيز على عنصرى العاملين والعملاء فقط (43).

- 6- دراسة . B. M. وأخرون (2015) عن استثمار رأس المال المعرفي والابتكار والنمو في الصين، واهتمت هذه الدراسة ببحث العلاقة بين استثمار رأس المال المعرفي، والمؤشرات الرئيسية للتطور والنمو الاقتصادي في الصين، وتم إجراءها من خلال التحليل الكمي للبيانات الصناعية والتكنولوجية الواردة في الكتاب السنوي للإحصائيات الصينية في الفترة من عام 2010 وحتي عام 2015، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي أن الاستثمار في رأس المال المعرفي قد يعد بمثابة عامل محفز لزيادة الإنتاجية، وأشارت أيضا إلي أن استثمار رأس المال المعرفي في الصين ادري إلي ابتكار نماذج وأساليب تسويقية جديدة ساهمت في بناء صورة وتحسين سمعة العديد من الشركات الصينية ذات الاستثمارات الضخمة، كما أنه أدى إلى دعم الميزة التنافسية لهذه الشركات/
- 7- دراسة .T. المعرفي Scherngell, T. وآخرون (2014) عن أثر استثمار رأس المال المعرفي في الصين علي العملية الإنتاجية بها، واستهدفت هذه الدراسة رصد التأثيرات التي أحدثها استثمار راس المال المعرفي بالصين علي اجمالي العمليات الانتاجية الصناعية بها، وتم إجراءها علي المستوي الاقليمي من خلال تطبيق نموذج "إدارة رأس المال المعرفي" (KCM) واعتمدت الدراسة علي تحليل مؤشرات التطور والنمو الاقتصادي التي تحققت بتسع وعشرين اقليم داخل الصين، وذلك خلال الفترة من عام 1988 وحتي 2007. وخلصت في أهم نتائجها إلي تعاظم التأثيرات التي أحدثها استثمار راس المال المعرفي بالصين علي اجمالي العمليات الانتاجية الصناعية بها بعد عام 1998، وإلي تبلور أهم هذه التأثيرات في اتساع نطاق تسويق مخرجات تلك العمليات الانتاجية، والتحول إلى ميكنتها (45).
- 8- دراسة .Al-Omari, Z. H. وآخرون (2014) عن تطوير وتشكيل المعرفة

التنظيمية وعلاقته بنمو رأس المال المعرفي للمنظمات، واستهدفت هذه الدراسة تقديم إطارا نظريا لشرح ونمذجة نمو المعرفة التنظيمية، وكيفية تشكيلها، وآليات توظيفها في دعم وتعزيز رأس المال المعرفي للمنظمات، وتم اجراء الدراسة من خلال عمل مجموعة من المقابلات المتعمقة مع 30 أستاذا من العاملين بجامعة "تيناجا" (Tenaga) الوطنية بماليزيا، وخلصت في أهم نتائجها إلي تصميم أداة لقياس مستويات النمو في المعرفة، وإلي صياغة نموذج يشرح كيفية تشكيلها، وآليات توظيفها في تنمية وتطوير رأس المال المعرفي للمنظمات، كما خلصت إلي أن قياس نمو المعرفة هو عملية بحثية دائمة ومستمرة ترتبط بمراحل نمو المعرفة، وبالنظريات التطورية التي تنطوي على التعلم المنظم والمستمر (46).

9- دراسة Shiu, J. Wen وأخرون (2014) عن التأثير الديناميكي لرأس المال المعرفي بمعاهد البحوث العامة، واستهدفت هذه الدراسة بحث التأثيرات الديناميكية للأصول المعرفية بمعاهد البحوث العامة في دولتي تيوان وكوريا، وتم إجراءها من خلال تحليل كافة براءات الاختراع التي تم تسجيلها بمعهد بحوث الاستثمار في كوريا الجنوبية، وبمعهد بحوث تكنولوجيا المعلومات في تايوان وذلك منذ سبعينات القرن الماضي وحتي الأن، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي أن وضوح التأثير الديناميكي لنمو رأس المال المعرفي للمؤسسة البحثية في تحقيقها للتنمية الذاتية، والتغيير الهيكلي، وتطوير نظام الابتكار، كما خلصت إلي وجود فروق دالة بين دولتي الدراسة في توظيف رأس المال المعرفي والمتراكم بالمؤسسات البحثية بكل منهما(47).

10- دراسة .A. P. A. (2013) عن إدارة رأس المال المعرفي للمكتبات العامة، واستهدفت هذه الدراسة رصد أهم الصعوبات التي تواجه إدارة رأس المال المعرفي للمكتبات العامة، ودور المكتبين في مواجهة هذه الصعوبات. واستندت إلي التأصيل النظري لأدبيات البحث العلمي في مجال إدارة أصول المعرفة، واعتمدت علي إجراء عددا من المقابلات المتعمقة مع 83 مكتبيا. وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي أن فهم وإدارة رأس المال المعرفي للمكتبات العامة أصبح أمراً ضرورياً لأن رأس المال التجاري وحده لم يعد شرطا كافيا لنجاح هذه المؤسسات، كما ناقشت الدراسة عددا من الصعوبات الإدارية التي تواجه إدارة رأس المال المعرفي للمكتبات العامة، ومن أهمها: خلق القيمة الإجتماعية للمؤسسة، وخلق السمعة الطيبة والميزة التنافسية لها(48).

- 11- دراسة .H. Kristjansdottir, H. المعرفي في المؤسسات الصناعية الاستثمارية، واستهدفت هذه الدراسة بحث ورصد الآليات التي تتبعها المؤسسات الصناعية الاستثمارية الكبري داخل أيسلندا في إدارة رأسمالها المعرفي بعناصره المختلفة . وخلصت في اهم نتائجها إلي أن التركيز علي ارتفاع كفاءة العاملين بالمؤسسات الصناعية الاستثمارية الكبري، وتمتعهم بمهارات فريدة كان من أهم عوامل جذب الاستثمارات إلي هذه المؤسسات، كما أشارت الي أن آليات ابراز الوضع التنافسي للمؤسسة، وقوة بنيتها الانشائية، واستقرار أوضاعها، وذيوع شعبيتها وجماهيريتها كانت أكثر الآليات التي اتبعتها المؤسسات الصناعية الاستثمارية الكبري داخل أيسلندا في إدارة رأسمالها المعرفي(49).
- 12- دراسة .C. وآخرون (2011) عن الأخبار ورأس المال المعرفي، واستهدفت هذه الدراسة التعرف علي التأثيرات التي يمكن ان تُحدثها الأخبار الخاصة بالتطورات التكنولوجية المستقبلية علي قيمة رأس المال المعرفي للمنظمات والشركات، وتم إجراءها من خلال تطوير نموذج نظري تم تطبيقه علي 11 مؤسسة صناعية في كندا، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي أن وصول الأخبار الخاصة بالتطورات المستقبلية في تكنولوجيا الإنتاج الصناعي للشركة او للمؤسسة يؤدي إلي ارتفاع قيمة رأس مال المعرفة بها، وهذا يدفع الشركة إلى توظيف المزيد من العمالة، ويؤدي إلى رفع مستوي التوقعات المستقبلية بزيادة الإنتاجية، وحتي ان لم تتحقق توقعات زيادة الإنتاجية في المستقبل، فإن النموذج قد يولد دورة كاملة للازدهار (50).
- 13- دراسة عماد الدين اسماعيل مصطفي (2010) عن "قياس رأس المال الفكري كمدخل لتطوير الأداء في المنظمات العامة"، واستهدفت هذه الدراسة تحديد الكيفية التي يمكن من خلال قياس رأس المال المعرفي للهيئة العامة للاستعلامات المصرية، ومدي مساهمة ذلك في تطوير الاداء بهذه المنظمة. وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي إمكانية قياس رأس المال الفكري للمنظمات بوجه عام وللهيئة العامة للإستعلامات علي وجه التحديد باستخدام 22 مؤشر مقسمين إلي أربعة مجموعات بواقع 6 مؤشرات لقياس رأس المال المبتري، و6 مؤشرات لقياس رأس المال المهيكلي، و5 مؤشرات لقياس رأس مال العملاء، و5 مؤشرات لقياس رأس المال المؤسسي، كما خلصت الدراسة مال العملاء، و5 مؤشرات لقياس رأس المال المؤسسي، كما خلصت الدراسة

إلي وجود العديد من الصعوبات الفنية والفكرية والثقافية والمالية التي قد تواجه عمليات قياس رأس المال الفكري في المنظمات العامة⁽⁵¹⁾.

- 14- دراسة جمانة زياد محمد الزغبي (2010) عن "أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات في إدارة المعرفة التنظيمية"، وهي دراسة تطبيقية علي عينة من الوزارات الاردنية استهدفت التعرف علي ماهية الدور الذي يمكن أن تقوم به تكنولوجيا المعلومات في إدارة الاصول المعرفية لمؤسسات القطاع الحكومي، وتحديد إذا ما كانت الأنظمة التكنولوجية للمؤسسة تمثل عنصرا من عناصر رأس مالها المعرفي أم أنها أداة لإدارة هذه الاصول المعرفية، واعتمدت الدراسة علي تحليل البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات في القطاع الحكومي، وخلصت الدراسة في اهم نتائجها إلي تواضع التكوين البنائي لرأس المال المعرفي بالقطاع الحكومي، وإلي أن الأنظمة التكنولوجية للمؤسسات الحكومية تعد عنصرا من عناصر رأس مالها المعرفي وإن كانت بمثابة الأداة الأهم لإدارة هذه الاصول المعرفية من وجهة نظر القائمين علي هذه المؤسسات (52).
- 15- دراسة .T. Sporleder, T. وآخرون (2004) عن استراتيجيات إدارة رأس المال المعرفي لشركات تكنولوجيا الزراعة الحيوية بالولايات المتحدة الأمريكية، واستهدفت هذه الدراسة رصد الدور الذي يمكن ان تقوم به استراتيجيات إدارة رأس المال المعرفي في اتخاذ القرارات الرئيسية داخل شركات تكنولوجيا الزراعة الحيوية بالولايات المتحدة الأمريكية، وخلصت في أهم نتائجها إلي أن اتخاذ القرارات الرئيسية داخل شركات تكنولوجيا الزراعة الحيوية لا يرتبط فقط بالأصول الملموسة لهذه الشركات مثل الحجم والتميز ونسب الأرباح، وإنما يرتبط أيضا بتلك الأصول غير الملموسة لهذه الشركات مثل رأس مالها المعرفي والذي أصبح يلعب دورا رئيسيا في تصميم الهيكل البنائي لأي شركة، وكذلك في تنمية وتطوير أرباحها(53).

المحور الثاني: دراسات سابقة اهتمت ببناء وتشكيل سمعة المنظمات والشركات:

1- دراسة .Z وأخرون (2017) عن تشكيل وتوجيه الرأي عبر شبكة الانترنت لبناء السمعة الطبية، واستهدفت هذه الدراسة بحث امكانية الاستفادة من توجهات الرأي العام عبر شبكة الانترنت في تشكيل السمعة الطبية، وتم تطبيقها من خلال تحليل التعليقات التي تم التعبير عنها باللغتين الصينية والإنجليزية في المواقع التجارية الصينية الأشهر على شبكة الإنترنت، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلى أن توجهات الرأي العام نحو جودة منتجات المؤسسة تعد بمثابة أهم

عوامل تشكيل وبناء السمعة الطيبة لها، وإلي أن أراء عملاء المؤسسة من أهم مصادر بناء سمعتها في ظل ارتفاع ثقة الجمهور بهذه الأراء، كما خلصت إلي أن تأييد عملاء الشركة لأراء بعضهم البعض عبر شبكة الانترنت يزيد من قوة هذه الأراء في بناء سمعة المنظمة (54).

- 2- دراسة .C. التجارة الالكترونية علي شبكة الانترنت، واستهدفت هذه الدراسة رصد ملامح سمعة مواقع ومنصات التجارة الالكترونية علي شبكة الانترنت، والتعرف علي دور هذه المواقع في تشكيل التجارة الالكترونية علي شبكة الانترنت، والتعرف علي دور هذه المواقع في تشكيل العلاقة بين البائعين والمشترين. وتم إجراءها باستخدام المنهج التجريبي من خلال المقارنة بين مجموعتين قام أفراد المجموعة الأولي وهي التجريبية ببعض عمليات البيع والشراء عبر موقع الكتروني تم تصميمه ليحقق بعض الامتيازات التجارية التي تستهدف الباحثة رصد تأثيراتها في بناء سمعة التجارة الالكترونية عبر الانترنت بوجه عام، بينما استخدمت المجموعة الثانية وهي الضابطة موقع أخر لا يقدم تلك الامتيازات، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي وجود فروق بين المجموعتين التجريبية والضابطة في مدي ايجابية سمعة التجارة الالكترونية عبر الانترنت لدي كل منهما، وجاءت هذه الفروق لصالح المجموعة التجريبية(55).
- 5- دراسة .2017 Eckert, C. عن بناء سمعة المنظمات وتشكيلها في إطار مدخل إدارة المخاطر، واستهدفت هذه الدراسة مراجعة أدبيات البحث العلمي في مجال تشكيل وبناء سمعة المنظمات والشركات، وأساليب قياس هذه السمعة في إطار مدخل ادارة المخاطر؛ وذلك للخروج بمنهج متكامل يشرح كيفية توظيف مدخل إدارة المخاطر في تشكيل وبناء سمعة الشركات، وتم إعدادها من خلال إجراء تحليل من المستوي الثاني لأدبيات البحث العلمي في المجالات المشار إليها، وخلصت الدراسة في أهم نتائجا إلي تقديم نموذج عام لبناء وتشكيل السمعة في إطار مدخل إدارة المخاطر يقوم هذا النموذج علي الفصل بين مفهوم السمعة، ومفاهيم الفلسفة والهوية والصورة الذهنية، وتوظيف هذه المفاهيم في بناء وتشكيل تلك السمعة (56).
- 4- دراسة ,D. Proserpio و . D. Proserpio عن إدارة السمعة عبر الانترنت، واستهدفت هذه الدراسة رصد التأثيرات التي تحدثها الاستراتيجيات التي تتبعها إدارة الفنادق في الاستجابة للعملاء عبر الإنترنت علي سمعة هذه الفنادق وتصنيفاتها، وتم إجراءها بالتطبيق على 26 فندق في ولاية تكساس بالولايات

المتحدة الأمريكية، وذلك من خلال عمل دراسة تجريبية للمقارنة بين مجموعتين من زوار الموقع الالكتروني لكل فندق بحيث تتلقي المجموعة الأولي استجابات واضحة من إدارة الفندق عبر موقعه الالكتروني، ولا تتلقي المجموعة الثانية أية استجابات، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي أن توافر استجابات واضحة من إدارة الفنادق عبر مواقعها الالكترونية من شأنها المساهمة في بناء سمعة طيبة لهذه الفنادق، حيث ارتفعت تقييمات الفنادق عينة الدراسة وفق احصائيات موقع " تريب ادفيزور" (Trip Advisor) لتحصل على 12 نجمة اضافية (57).

5- دراسة . Stockmyer, N. E. عن استكشاف مكونات سمعة مؤسسات الرعاية الصحية من وجهة نظر رواد هذه المؤسسات، واستهدفت هذه الدراسة بحث الكيفية التي يتم من خلالها تشكيل سمعة المستشفيات لدي المرضي، وافترضت أن تلك المستشفيات تواجه تحديا خطيرا في ظل ضعف قدرة المسئولين بها علي إدارة سمعتها، الأمر الذي يمكن أن يؤدي إلى انخفاض ولاء المرضي ونقص حصتهم، وضعف الإيرادات، وأخيرا إغلاق المستشفى . وتم إجراء الدراسة من خلال عمل مجموعات نقاشية مركزة مع عدد من المرضي، وخلصت في اهم نتائجها إلي أن التجارب الشخصية، والتحدث إلي الأخرين، وملاحظة تجاربهم كانت من اهم مصادر تشكيل سمعة المستشفيات لدي روادها من المرضي، وأشارت الدراسة إلي وجود فروق واضحة بين المستشفيات وغيرها من المؤسسات الاخري في العناصر التي تتألف منهما سمعة كل منهم (58).

6- دراسة Lee, S. Young عن فاعلية أنشطة المسئولية الاجتماعية الشركات في تشكيل سمعتها، واستهدفت هذه الدراسة استكشاف القنوات التي تستخدمها الشركات لتوصيل رسائل المسئولية الاجتماعية الي جمهور ها، واختبار فعالية هذه القنوات في تشكيل سمعة تلك الشركات، وتم اجراءها بالتطبيق علي 101 شركة في 15 دولة، من خلال تحليل مضمون أنشطة المسئولية الاجتماعية لهذه الشركات وتقارير المسئولية الاجتماعية لها كانتا أكثر القنوات استخداما في توصيل رسائل المسئولية الاجتماعية الي الجمهور، كما خلصت إلي أن صفحات الفيسبوك العامة للشركات عينة الدراسة كانت القنوات الوحيدة الفعالة في تشكيل سمعتها(65).

7- دراسة .Wu, Junhui عن إدارة السمعة واستراتيجيات مواجهة

الشائعات، واستهدفت هذه الدراسة استحداث استراتيجيات جديدة لمواجهة الشائعات التي قد تتعرض لها المنظمات من خلال توظيف وسائل الإعلام الجديدة في إدارة سمعة هذه المنظمات. وتم إجراء الدراسة من خلال استبيان رأي 605 مبحوث بواقع 295 ذكور و310 اناث من المقيمين في مدينة أمستردام بهولندا، وخلصت الدراسة في اهم نتائجها إلي تقديم منظور مستحدث لإدارة السمعة عبر وسائل الإعلام الجديدة يؤكد أن خصائص الشبكات الاجتماعية يمكن أن توفر رؤى جديدة وسبل متطورة لتقديم المعلومات الخاصة بالمؤسسات أو الأطراف ذات الصلة بها؛ بما يساهم في مواجهة الشائعات التي قد تتعرض لها هذه المؤسسات من خلال بناء سمعة طيبة لها(60).

8- دراسة إسلام الشاذلي (2015) عن دور المواقع الالكترونية في بناء سمعة المنظمة، وتم تطبيق الدراسة علي شركات الهاتف المحمول العاملة في مصر، واستهدفت التعرف علي طبيعة المعلومات التي يحرص جمهور شركات الهاتف المحمول علي متابعتها بمواقع هذه الشركات عبر شبكة الانترنت، وأثر هذه المعلومات وتلك المواقع في بناء سمعة الشركة لديه. وتم اجراء الدراسة من خلال تحليل مضمون المواقع الالكترونية لشركات فودافون واتصالات وموبنيل خلال الفترة من 11/1/1010 وحتي 2015/1/30، كما قامت الباحثة باستبيان رأي 450 مبحوثا من مستخدمي مواقع شركات الهاتف المحمول العاملة في مصر وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي تصدر العروض والخدمات قائمة اهتمامات جمهور شركات الهاتف المحمول عبر مواقعها الالكترونية، وإلي تفاعل عدة عوامل علي موقع المنظمة لبناء سمعتها من أهمها قدرة الموقع علي كسب ثقة الجمهور، ثم بناء مكانة متميزة المنظمة ثم ما يعكسه من مصداقية (61).

9- دراسة Sekera, S. Evren و Sekera, S. Evren وسائل الإعلام الرقمية، وهي دراسة حالة استهدفت الكشف عن كيفية بناء سمعة المؤسسات والشركات داخل العالم الرقمي؛ وخاصة بعد استحداث الجيل الثالث من الشبكات المعلوماتية العالمية (Web3) وتم إجراء الدراسة من خلال تحليل صفحات الويب ومواقع الشبكات الاجتماعية لعينة من شركات سوق الأوراق المالية التركية، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي وضوح الدور الذي يمكن أن تلعبه وسائل الإعلام الرقمية في بناء وتشكيل سمعة المنظمات من خلال خلق وتنمية رأس المال الاجتماعي للمؤسسة وتدعيم وتعزيز ولاء الجمهور لها، كما

أشارت نتائج الدراسة إلي انحسار دور المدونات في تعزيز سمعة شركات سوق الأوراق المالية⁽⁶²⁾.

- 10- دراسة مروة صبحي (2014) عن قياس فعالية الاتصالات الترويجية لبرامج المسئولية الاجتماعية وتأثيرها على سمعة المنظمة، وهي دراسة حالة على عينة من الشركات المصرية والمتعددة الجنسيات استهدفت قياس فعالية برامج المسئولية الاجتماعية للشركات العاملة في مصر في تشكيل اتجاهات العملاء نحو هذه الشركات وفي بناء سمعتها لديهم واتبعت الباحثة منهج دراسة الحالة بالتطبيق علي شركتي فودافون مصر، والمصرية للاتصالات من خلال تحليل مضمون الأنشطة الاتصالية للشركتين من عام 2011 وحتي 2014، وكذلك استبيان رأي 200 مفردة من الجمهور العام، وخلصت في أهم نتائجها إلي نجاح برامج المسئولية الاجتماعية للشركات عينة الدراسة في احداث التأثيرات الداخلية المتعلقة باتجاهات الجمهور نحو الشركة وهي المرحلة التي تسبق تشكيل السمعة والتأثير فيها(63).
- 11- دراسة . Ntalianis, K. عن مراقبة السمعة عبر وسائل التواصل الاجتماعي، واستهدفت هذه الدراسة تطوير نظام ذكي لرصد ملامح سمعة المنظمات او المؤسسات عبر شبكة الانترنت، وذلك من خلال تحليل محتوي صفحات الويب ووسائل الاعلام الاجتماعية تلقائيا في رموز هيكلية، تمكن من استرجاع البيانات والمعلومات ذات الأهمية وتصنيفها دون أي تدخل بشري . وتم تجريب النظام على مجموعة كبيرة من صفحات الويب في موقعين مختلفين من مواقع التواصل الاجتماعي، وهما موقع الفيسبوك، وموقع لنكدين، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي نجاح النظام المقترح في فحص الصفحات محل التجريب في أقل من 18 ثانية، كما خلصت إلي أن هذا النظام يمكن تطويره ليتمكن من تحليل المشاعر، وتحديد اتجاهات الرأي العام (64).
- 12- دراسة Dolle, R. ten عن إدارة السمعة عبر الانترنت، واستهدفت هذه الدراسة بحث مدي امكانية توظيف استراتيجيات إدارة السمعة عبر الانترنت في مواجهة الهجمات التي يمكن ان تتعرض لها الشركات او المؤسسات من منافسيهم عبر وسائل الاعلام الاجتماعية، واعتمدت الدراسة علي تحليل المستوي الثاني لكافة ادبيات البحث العلمي التي تناولت عملية إدارة السمعة عبر شبكة الانترنت بوجه عام، وعبر وسائل الإعلام الاجتماعية بوجه خاص، وخلصت

الدراسة في أهم نتائجها إلي تحديد أكثر استراتيجيات إدارة السمعة عبر الانترنت فاعلية في التصدي لهجمات المنافسين عبر وسائل الإعلام الاجتماعية، وهي الاستراتيجية الوقائية والتي تجنب الشركة ضرورة التفاعل مع أية هجمات من المنافسين وتضمن حماية سمعتها ومكانتها بالأسواق(65).

- 13- دراسة A. Diekmann, A. واستهدفت هذه الدراسة التعاون في التجارة الالكترنوية على شبكة الانترنت، واستهدفت هذه الدراسة بحث آليات تعزيز التعاون بين التجار داخل المزادات الالكترونية التي تتم عبر شبكة الانترنت، ومدي تأثير سمعة التجار على نتائج هذه المزادات، وتم تطبيق الدراسة من خلال تحليل 14627 مزاد الكتروني تم عبر تطبيقات الهاتف المحمول، و339517 مزاد الكتروني تم عبر مواقع مختلفة على شبكة الانترنت، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلى ارتفاع نسب وأسعار مبيعات التجار ذوي السمعة الأفضل، وإلى أن المزادات الالكترونية عبر الانترنت تشبه إلى حد كبير نظيرتها التي تتم في الواقع الحقيقي من حيث وجود اتفاقات داخلية بين التجار لتعزيز قدراتهم التنافسية(66).
- 14- دراسة دعاء عاشور (2013) عن إدارة سمعة المنظمات المصرية وعلاقتها بثقة الجمهور نحوها، وتستهدف هذه الدراسة وصف وتقييم عملية إدارة سمعة عينة من المنظمات المصرية، وتحديد درجة تأثير هذه السمعة على ثقة الجمهور في تلك المنظمات وتعاملاته معها، وقد تم تطبيق الدراسة على مجموعة شركات العربي ومصر للطيران وذلك من خلال إجراء تحليل كيفي للمواد الوثائقية والإعلامية للشركتين، واستبيان رأي عينة عمدية حصصية من الجمهور الخارجي للشركتين بلغ حجمها 400 مفردة، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي تمتع مجموعة العربي ومصر للطيران بسمعة طيبة لدى الجمهور، وإلي أن سمعة الشركتين تؤثر إيجابيا على تعاملات الجمهور الخارجي معهما، وعلي ثقته في كفاءة أداء الشركتين.
- 15- دراسة Y. H. Hung, Y. H. عن إدارة السمعة عبر الانترنت وعلاقتها برفع الكفاءة التسويقية للمنظمات، واستهدفت هذه الدراسة بناء نموذج نظري يناقش كيفية توظيف عمليات إدارة السمعة عبر الانترنت في تحسين الميزة التنافسية للمؤسسة ورفع كفاءتها التسويقية، وتم إجراء الدراسة من خلال استطلاع رأي 22 من خبراء التسويق في تايوان، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلى أن إدارة

السمعة عبر الانترنت يمكن أن يساهم بشكل كبير في تحسين الميزة التنافسية للمؤسسة، وكذلك في رفع كفاءتها التسويقية من خلال تحسين الخدمات المهنية المقدمة للعملاء، ودعم الصورة الذهنية الايجابية للمؤسسة، كما خلصت الدراسة إلي أن وجود استرايجيات محددة لإدارة السمعة يساهم في رفع القدرة علي مواجهة المخاطر المؤسسية التي قد تتعرض لها المنظمة (68).

- 16- دراسة A. Griitzmacher, A. عن بناء سمعة الشركات عبر وسائل الإعلام الاجتماعية، وهي دراسة حالة لشركة "نوكيا" (NOKIA) واستهدفت هذه الدراسة الكشف عن دور وسائل التواصل الاجتماعي في بناء سمعة الشركات، وتحديد ما يمكن أن يتأثر به مستخدمو هذه الوسائل من أنشطة بناء سمعة الشركات، وتم إجراء الدراسة من خلال عمل مقابلات مقننة مع أربعة استشاريين في مجال الاتصالات، كما قام الباحث بإجراء استبيان رأي 284 مبحوثا من مستخدمي وسائل الإعلام الجديدة . وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي وضوح الدور النسبي لوسائل الإعلام الاجتماعية في بناء سمعة شركة نوكيا، إذ تبين وجود علاقة بين استخدام الجمهور لوسائل الإعلام الاجتماعية الخري(69).
- 17- دراسة أحمد فاروق رضوان (2010) عن دور الاتصال عبر الموقع الإلكتروني للمنظمة في بناء السمعة الجيدة، وهي دراسة تطبيقية على الجمهور والوسيلة لبعض المنظمات التجارية في مصر والإمارات، واستهدفت هذه الدراسة التعرف على طبيعة المعلومات التي يحرص الجمهور على الاطلاع عليها على الموقع الإلكتروني للمنظمة، وتحديد أهم العوامل المؤثرة في بناء سمعة المنظمة من خلال موقعها الإلكتروني، وتم إجراءها بالتطبيق علي 40 شركة بواقع 20 شركة مصرية، و20 شركة اماراتية، كما قام الباحث باستبيان رأي عينة بلغت شركة محوثا تم تقسيمهم بالتساوي ما بين مصر والإمارات. وخلصت الدراسة في اهم نتائجها إلي أن جمهور مستخدمي مواقع المنظمات الربحية يهتم بعناصر معينة على هذه المواقع يأتي في مقدمتها بيانات الاتصال بالمنظمة وأساليب التواصل معها، كما أشارت النتائج إلي أن إظهار إنجازات المنظمة على الموقع، والتوضيح الكامل لأعمالها من أهم عوامل بناء سمعتها الجيدة عبر الموقع الالكتروني لها(70).

18- دراسة سلوى العوادلي (2009) تأثير استخدام برامج المسئولية الاجتماعية عبر

الانترنت على بناء سمعة المنظمة، واستهدفت هذه الدراسة التعرف على الوسائل المستخدمة لتحقيق الاتصال التفاعلى بين الشركة وجمهورها وتحديد مدي وجود تأثير لممارسات المسئولية الاجتماعية للشركة عبر الانترنت علي ولاء الجمهور لعلامتها التجارية، وتم إجراء الدراسة من خلال تحليل مضمون ممارسات المسئولية الاجتماعية لخمسة وثلاثين شركة في الفترة من 1/1 وحتي ممارسات المسئولية إلي استبيان رأي 200 مبحوثا من سكان القاهرة الكبرى، وخلصت الدراسة في أهم نتائجها إلي أن صورة المنتجات والأشخاص تلعب دوراً كبيراً في بناء سمعة المنظمة لدى الجمهور، وأن اتصالات المسئولية الاجتماعية عبر الانترنت تعتبر أمراً ضرورياً لتقوية سمعة الشركة وخلق ميزة تنافسية لها(٢١).

وبمراجعة الدراسات السابقة يتبين ما يلي:

- 1- اهتمت دراسات سابقة عديدة ببحث أثر الاستثمار في رأس المال المعرفي للمنظمة علي انتاجيتها، وثقافة الابتكار بها، وبينت نتائج هذه الدراسات أن الاستثمار في رأس المال المعرفي للشركة من شأنه زيادة إنتاجيتها (Woods, الاستثمار في رأس المال المعرفي للشركة من شأنه زيادة إنتاجيتها علي إدارة (Scherngell, T., et al, 2014) المخاطر ومواجهة الازمات (Wang, Y., 2017) وتوفير بيئة مناسبة لنشأة ونمو الابتكار داخلها (Rasanen, P., 2017) (Laperche, B., 2016) .
- 2- بينت نتائج دراسة سابقة واحدة أن استثمار رأس المال المعرفي في الصين ادي إلى ابتكار نماذج وأساليب تسويقية جديدة ساهمت في تحسين سمعة العديد من الشركات الصينية (Fleisher, B. M., et al, 2015).
- 5- اهتمت بعض الدراسات السابقة ببحث عمليات تشكيل رأس المال المعرفي للمنظمة والعوامل المؤثرة في تكوينه، وبينت نتائج هذه الدراسات أن تنمية المعرفة وتوظيفها يعدا من أهم سبل تطوير رأس المال المعرفي للمنظمات -A1 (Omari, Z. H., et al, 2014) وأن تداول الأخبار الخاصة بالتطورات المستقبلية في تكنولوجيا الإنتاج الصناعي للشركة او للمؤسسة يؤدي إلي ارتفاع قيمة رأس مالها المعرفي (Gunn, C. M., et al, 2011) كما ان تطوير الأنظمة التكنولوجية للمؤسسات يعد عنصرا من عناصر تشكيل رأس مالها المعرفي (جمانة زياد محمد الزغبي، 2010)

- 4- اهتمت دراسة سابقة واحدة ببحث أثر عمليات إدارة المعرفة علي الأداء المؤسسي بالمنظمات غير الحكومية في مصر، وبينت نتائج هذه الدراسة توسط مستوي الاهتمام بعمليات إدارة المعرفة في هذه المنظمات، وانحصار تلك العمليات في التركيز علي عنصري العاملين والعملاء فقط (سما سالم عيسي العريان، 2015)
- 5- اهتمت دراسات سابقة عديدة ببحث عملية تشكيل سمعة المنظمات عبر شبكة الانترنت، وبينت نتائج هذه الدراسات أن المواقع الالكترونية للمنظمات من شأنها المساهمة في بناء سمعة طيبة لها ,Rroserpio, D., and G. Zervas, شأنها المساهمة في بناء سمعة طيبة لها ,2016 وأن هناك عدة عوامل تتفاعل علي موقع المنظمة لبناء سمعتها من أهمها قدرة الموقع علي كسب ثقة الجمهور، ومصداقيته (إسلام الشاذلي، 2015) وإبرازه إنجازات المنظمة، وتوضيحه لكامل أعمالها (أحمد فاروق رضوان، 2010) كما بينت نتائج هذه الدراسات أن إدارة السمعة عبر الانترنت يمكن أن تساهم بشكل كبير في تحسين الميزة التنافسية للمؤسسة، وفي رفع كفاءتها التسويقية (Hung, Y. H., 2012) من خلال تأييد عملاء الشركة لأراء بعضهم البعض عبر شبكة الانترنت (Yan, Z., et al , 2017)
- 6- بينت نتائج بعض الدراسات السابقة وضوح دور وسائل التواصل الاجتماعي بوجه عام، ومواقع الشبكات الاجتماعية بصفة خاصة في تشكيل سمعة المنظمات (Grützmacher, A., 2011) Lee, S. Y., 2016) وذلك من خلال خلق وتنمية رأس مالها الاجتماعي، وتدعيم وتعزيز ولاء الجمهور لها خلال خلق وتنمية رأس مالها الاجتماعي، وتدعيم وتعزيز ولاء الجمهور لها (Eryarsoy, E. and S. E. Sekera, 2016) فضلا عن مراقبة مؤشرات سمعتها (Ntalianis, K., 2014) بما يزيد من قدرتها علي مواجهة الشائعات التي قد تتعرض لها (Wu, Junhui., 2016)
- 7- اهتمت دراسة سابقة واحدة فقط بإدارة سمعة المنظمات المصرية، وتم إجرائها بالتطبيق علي مجموعة العربى وشركة مصر للطيران، وبينت نتائجها إيجابية سمعة كلا الشركتين لدى الجمهور (دعاء عاشور، 2013)

الاطار النظري للبحث:

أولا: استراتيجيات التسويق عبر وسائل الإعلام الجديدة (SMMS):

شهدت عملية التسويق كنشاط اتصالى تقوم به المنظمات والمؤسسات العديد من

التطورات خلال العقود الثلاثة الماضية؛ إذ تطورت الاستراتيجيات التسويقية التي قد تنتهجها المنظمات، وكذلك الادوات التي قد تستخدمها في تنفيذ هذه الاستراتيجيات؛ تطورت هذه وتلك حتي أصبحت الاستراتيجيات والأدوات التسويقية القديمة التي تعتمد علي وسائل الإعلام التقليدية أقل تأثيرا وفاعلية مقارنة بتلك المستحدثة التي تقدمها وسائل الإعلام الجديدة بما تتيحه من سمات وخصائص اتصالية(72).

ولقد انتجت هذه التطورات مفهوم التسويق الاليكتروني أو التسويق عبر شبكة الانترنت بوجه عام، وعبر ما تقدمه من تطبيقات اتصالية تفاعلية علي وجه التحديد، ويعود هذا المفهوم في أصوله النظرية إلي تلك الأفكار الرائدة التي قدمها باحثو الاتصال خلال تسعينات القرن الماضي حول كيفية دمج الامكانات التي تتيجها التطبيقات الاتصالية التفاعلية لشبكة الانترنت مع خصائص وسائل الاعلام التقليدية والتي كانت سائدة هذه الفترة - في تسويق منتجات المنظمة من سلع وخدمات لدي جمهور العملاء (٢٥).

والتسويق عبر وسائل الإعلام الاجتماعية هو تلك الاستراتيجيات التي تستخدمها المنظمات لتوظيف امكانات وسائل الإعلام الجديدة في انعاش بيئاتها الافتراضية علي الانترنت، من خلال نشر الأخبار عن المنظمة ومنتجاتها وخدماتها الجديدة والقائمة (⁷⁴⁾ وهو أيضا عملية تنظيم التفاعل الذي يتم بين أفراد جمهور المنظمة، والمشاركة به، وتوجيهه من خلال وسائل الإعلام الجديدة بهدف تدعيم العلاقة الايجابية بين العلامة التجارية للمنظمة وعملائها (⁷⁵⁾، أي أنه تلك العمليات الاتصالية التي تُمكن المنظمة من كسب ولاء جمهورها عبر الانترنت، وجذب المستثمرين اليها، وزيادة مبيعاتها، وخلق منصات ترويجية لها، وخفض تكاليف أنشطتها التسويقية (⁷⁶⁾.

وفي إطار التعريفات السابقة تقدم وسائل الإعلام الجديدة بما تتيحه من أدوات وامكانات اتصالية العديد من الاستراتيجيات التسويقية للمنظمات والشركات؛ ويتوقف اختيار المنظمة او الشركة للاستراتيجيات التسويقية المناسبة علي عدة عوامل منها: جمهور مستخدمي وسائل الإعلام الجديدة الذي تستهدفه، وإمكاناتها التقنية، ومجالات عملها التكنولوجية(77)، فوسائل الإعلام الجديدة لا تتيح الفرصة لتبادل الاراء بين مستخدميها عن منتجات المنظمات أو الشركات فقط، وإنما تمكن أيضا هذه المنظمات من الحصول علي معلومات كمية عن عملائها، واحتياجاتهم وتفضيلاتهم، وهو ما يتيح لها فرصة فهم جمهورها واختيار الاستراتيجيات الامثل لتسويق علامتها التجارية عبر هذه الوسائل لديه(78).

وبوجه عام تقوم استراتيجيات التسويق عبر وسائل الاعلام الجديدة علي فلسفة التفاعل المستمر بين ثلاثة انواع من مستخدمي هذه الوسائل، يتقدمهم أصحاب المصالح أي من يبحثون عن إحداث التأثير، ويليهم جمهور العملاء وهم من يتبادلون المنافع مع أفراد الغئة السابقة، وأخيرا الجمهور العام من الافراد العاديين(79) وبناء علي هذه الفلسفة قدمت كل من "أنجل هيرناندز" (Angel Hernández)، و"أرثا سيجاتي" (Artha Sejati)، و"ليكو لامبيرتي" (Lucio Lamberti) عام ٢٠١٦ إطارا عاما للتسويق عبر وسائل الإعلام الاجتماعية؛ يستند هذا الإطار إلي أربعة وظائف تسويقية رئيسية لهذه الوسائل، وهي: ربط المنظمة بالجمهور، وتقديمها له، والتفاعل معه، وتلقي رد فعله (RENL)(80)، ويحدد هذا الإطار العام بناء علي تلك الوظائف الاربعة؛ يحدد عشر استراتيجيات تسويقية عبر وسائل الاعلام الاجتماعية(80)، وتتمثل هذه الاستراتيجيات تسويقية عبر وسائل الاعلام الاجتماعية(81)، وتتمثل هذه الاستراتيجيات في:

- 1 -استراتيجية كسب التأييد والقبول العام؛ وذلك من خلال نشر المضامين الاتصالية التي تساعد الجمهور على فهم شخصية وفلسفة المنظمة عبر منصاتها الرسمية بوسائل الإعلام الاجتماعية (82).
- 2 -استراتيجية خلق القوي الداعمة والمدافعة؛ وذلك من خلال إبراز تأبيد قادة الرأي والشخصيات العامة والمؤثرة لمنتجات المنظمة وعلامتها التجارية؛ وتستخدم هذه الاستراتيجية كوسيلة للتأثير علي العملاء وتعتمد علي التنسيق المسبق مع هذه الشخصيات ليكونوا بمثابة القوي الداعمة والمدافعة عن المنظمة وعن علامتها التجارية عبر وسائل الإعلام الاجتماعية.
- 3 استراتيجية تدعيم العلاقة بين المنظمة وعملائها؛ وذلك من خلال اتاحة الفرصة لعملاء المنظمة لنشر تجاربهم الشخصية معها ومع منتجاتها عبر المنصات الرسمية لها بوسائل الإعلام الإحتماعية، ومشاركتهم هذه التجارب (83).
- 4 استراتيجية اشراك العملاء في تقييم وتطوير منتجات المنظمة من سلع وخدمات، وتقوم هذه الاستراتيجية علي استغلال الامكانات التفاعلية لوسائل الإعلام الاجتماعية في خلق مجال عام لتقديم مقترحات تطوير منتجاتها، بل ويتجاوز الامر ذلك الي تمكين عملاء المنظمة من ترشيح من يرونهم في حاجة الي منتجات المنظمة من غيرهم من العملاء الاخرين.
- 5 استراتيجية تحويل العملاء الي مسوقين، وذلك من خلال اشراك عملاء المنظمة عبر وسائل الإعلام الاجتماعية في القيام بأعمال تسويقية لخدمات المنظمة مثل تحديد العبارات والأنشطة التي يمكن من خلالها ترويج منتجاتها لدي غيرهم،

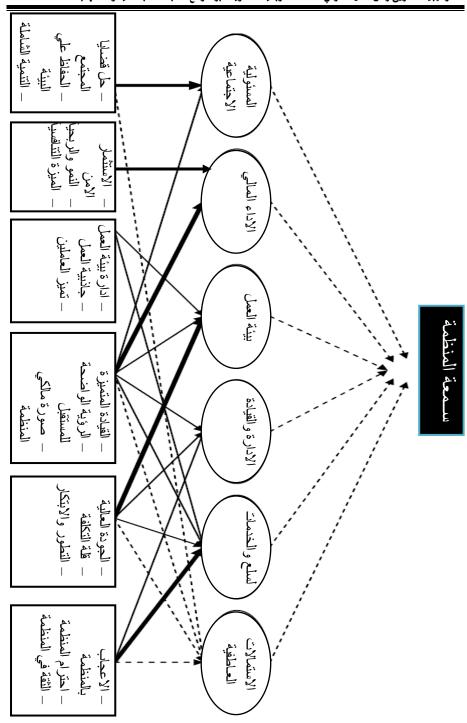
- وقد يتم ذلك بتنظيم مسابقات الكترونية عبر المنصات الرسمية للمنظمة بوسائل الإعلام الاجتماعية (84).
- 6 استراتيجية العمليات الترويجية؛ وتتضمن استخدام الامكانات التكنولوجية لوسائل الإعلام الاجتماعية كأدوات يتم من خلالها تنفيذ كافة الأنشطة الترويجية للمنظمة مثل الإعلانات، وتنشيط المبيعات، والتسويق المباشر (85).
- 7 استراتيجية المقارنة بالمنافسين، وقد يتم ذلك من خلال قيام المنظمة بمشاركة المحتوي المسيء للمنظمات المنافسة عبر منصاتها الرسمية بوسائل الاعلام الاجتماعية بقصد إبراز تفوقها ومصداقيتها مقارنة بمنافسيها (86).
- 8 -استراتيجية دعم العملاء، وتشبه هذه الاستراتيجية تلك الخاصة بخلق القوي الداعمة والمدافعة ولكن ليس علي مستوي الشخصيات العامة والمؤثرة وانما علي مستوي العملاء العاديين، ليكونوا بمثابة حائط الصد الذي يحمي المنظمة من اي هجمات مضادة تهدف الي تشويه منتجاتها او علامتها التجارية، وتظهر هذه الاستراتيجية بنشر الاراء المدافعة عن المنظمة حتي وان كانت أراء عملاء عاديين.
- 9 -استراتيجية بناء المجتمعات الاستهلاكية الافتراضية، وذلك من خلال تخصيص اقسام او صفحات خاصة بعملاء المنظمة ذوي الاهتمامات المشتركة، او ممن يمتلكون منتجات معينة تقدمها المنظمة، لتكون هذه المجتمعات نافذة يطل من خلالها الجمهور العام علي الشركة ومنتجاتها بشكل أكثر قربا وعمقا (87).
- 10- استراتيجية بناء الثقة مع العملاء، وتعتمد هذه الاستراتيجية علي قيام المنظمة بعمل استطلاعات واستبيانات الكترونية عبر منصاتها الرسمية بوسائل الإعلام الاجتماعية للتعرف علي اتجاهات العملاء نحوها ونحو أدائها ودورها في خدمة المجتمع (88).

وتمت الاستفادة من الإطار الذي قدمته كل من "أنجل هيرناندز" (Lucio و"أرثا سيجاتي" (Artha Sejati)، و" ليكو لامبيرتي" Hernández) (المسيحاتي التسويق عبر وسائل الإعلام الجديدة في إجراء هذا البحث من خلال تحديد استراتيجيات التسويق عبر وسائل الإعلام الجديدة، ورصد مدي اتباع المنظمات الخدمية الربحية المصرية لهذه الاستراتيجيات في تسويق عناصر رأس مالها المعرفي عبر منصاتها الرسمية بمواقع الشبكات الاجتماعية بوجه عام وبموقع الفيس بوك كأحد هذه المواقع بوجه خاص، والتعرف علي إذا ما كان هناك استراتيجيات تسويقية أخري تنتهجها تلك المنظمات، فضلا عن بحث تأثير

الاستراتيجيات التي تنتهجها المنظمات الربحية المصرية بالفعل في تسويق عناصر رأس مالها المعرفي عبر منصاتها الرسمية بموقع الفيس بوك كأحد مواقع الشبكات الاجتماعية على سمعتها لدى جمهور مستخدمي هذه الشبكات.

ثانيا: مداخل قياس سمعة المنظمات والشركات:

تعددت مداخل قياس سمعة المنظمات والشركات، وبوجه عام انحصرت رؤي الباحثين في مدخلين نظريين، يتعامل الأول مع السمعة باعتبارها بناءاً مستقلا قائما بذاته، بينما يعتبرها الثاني انعكاسا لمجموعة من المؤشرات التي تتعلق بالصورة والمهوية والعلامة التجارية؛ إذ تجتمع هذه المؤشرات معاً لتشكيل السمعة (90). وفي إطار هذا المدخل قدمت " سابرينا هيلمان " (Sabrina Helm) عام 2007 نموذجها الأكثر شمولا لمؤشرات قياس السمعة، ويتكون النموذج من 18 متغيرا لقياس 6 مؤشرات لسمعة المنظمة (89) كما يلي (91):



المجلة العلمية لبحوث العلاقات العامة والإعلان ـ العدد الثالث عشر

(Helm, S., 2007, 241)

ويُستفاد من النموذج الذي قدمته "سابرينا هيلمان" (Sabrina Helm) عام 2007 في إجراء هذا البحث من خلال تحديد مؤشرات قياس سمعة المنظمات الخدمية الربحية المصرية من ناحية، وكذلك في دراسة العلاقة بين مستوي ادراك كل عنصر من عناصر رأس المال المعرفي لهذه المنظمات وسمعتها لدي جمهور مستخدمي وسائل الإعلام الجديدة.

مشكلة البحث:

يتبين من موضوع البحث وإطاريه الفكري والنظري ومن نتائج الدراسات السابقة أن وسائل الإعلام الجديدة بوجه عام ومواقع التواصل الاجتماعي بوجه خاص أصبحت تقدم أنماط وقوالب مستحدثة للتسويق الالكتروني؛ تقوم علي توظيف ما تتيحه هذه الوسائل من امكانات اتصالية، وما تقدمه من ادوات تفاعلية في انتاج استراتيجيات تسويقية متنوعة. وهذه الاستراتيجيات التي انتجتها التطورات البنائية التي لحقت بالعناصر الرئيسية للاتصالات التسويقية أصبحت بمثابة الأدوات الأكثر قوة في ادارة وحسم الصراعات التي تخوضها المنظمات الربحية داخل البيئات التنافسية المحلية والعالمية والتي اصبحت سمات التفاعلية والاستمرارية والديناميكية من اهم الملامح المميزة لها.

ولما كانت المكونات الأربعة لمفهوم رأس المال المعرفي للمنظمة او للمؤسسة من رأسمال مؤسسي وبشري وتنافسي وتقني او تكنولوجي؛ لما كانت هذه المكونات هي المصادر الرئيسية لتشكيل وعي الجمهور العام بالمنظمة، ولما كانت عناصر كل مكون من هذه المكونات هي الركائز الأساسية لبناء الواقع المدرك للمنظمة داخل البيئة المحيطة بها، فإن كيفية تسويق هذه المكونات وتلك العناصر أصبح يمثل تحدياً كبيراً قد تواجهه كافة المنظمات الربحية المحلية والعالمية؛ وخاصة في ظل تلك التطورات التي أحدثتها وسائل التواصل الاجتماعي في مجال التسويق الاليكتروني؛ فاختيار الاستراتيجيات التسويقية المناسبة عبر هذه الوسائل قد يكون له أفضل الأثر في تقديم المنظمة بالمظهر اللائق، وعلي العكس فقد يتسبب اختيار استراتيجيات تسويقية غير مناسبة في احداث أسوا الأثر في تشكيل مدركات الجمهور عن المنظمة.

وتتعاظم خطورة هذا التحدي الذي تواجهه المنظمات الخدمية الربحية في ظل ما يُفرض عليها من اعباء اقتصادية وصراعات تنافسية، والتي تقتضي ضرورة سعى هذه المنظمات بشكل دائم نحو بناء الصورة الذهنية الايجابية، والسمعة الطيبة،

بما يحقق لها البقاء والاستمرار. ولعل اهم سبل بناء هذه السمعة وتشكيل تلك الصورة هو تسويق راس المال المعرفي للمنظمة باعتباره ركيزة اساسية لتكوين الواقع المدرك لها في البيئة المحيطة بها، وذلك من خلال اتباع الاستراتيجيات الملائمة، وعن طريق أخطر الوسائل التي لابد من توظيفها لتكون أداة لبناء السمعة لا لهدمها، إذ تقرض خصائص وسائل الإعلام الجديدة تحدياً اخر علي المنظمات الربحية عليها ان تواجهه في التعامل مع منافسيها؛ وذلك في ظل انحسار القيود التشريعية واتساع إطار حرية التعبير، وهو ما يفرض ضرورة تأسيس منصات اعلامية قوية، واستخدام استراتيجيات تسويقية مناسبة تمكن هذه المنظمات من صد أي هجمات تنافسية تشوه عناصر رأسمالها المعرفي، وتساعدها أيضا على بناء سمعة طيبة.

وبناء علي ما سبق تتبلور مشكلة البحث في التعرف علي الاستراتيجيات التي تستخدمها المنظمات الخدمية الربحية المصرية في تسويق عناصر رأسمالها المعرفي عبر مواقع الشبكات الاجتماعية، وبالتحديد موقع الفيس بوك باعتباره أكثر هذه المواقع شعبية في جمهورية مصر العربية، والكشف عن الاثار الناتجة عن تعرض جمهور مستخدمي هذا الموقع لتلك الاستراتيجيات في تشكيل سمعة المنظمات المشار اليها لدي قطاعاته المختلفة من خلال دراسة العلاقة بين مستوي ادراك عناصر كل مكون من مكونات رأس المال المعرفي للمنظمات الخدمية الربحية المصرية وسمعة هذه المنظمات، وذلك في محاولة للكشف عن أكثر هذه العناصر مساهمة في بناء وتشكيل سمعة تلك المنظمات لدي جمهور مستخدمي وسائل الإعلام الجديدة؛ وللوقوف علي الاستراتيجيات المناسبة لتسويق هذه العناصر داخل البيئات الافتراضية لتلك الوسائل.

تساؤلات وفروض البحث:

يسعى البحث إلي الإجابة على عدة تساؤلات واختبار مجموعة من الفروض التي تم تحديدها في ضوء مشكلته وإطاره النظري ونتائج الدراسات السابقة.

تساؤ لات البحث:

- ما الخصائص الشكلية للمضامين التي تقدمها المنظمات الخدمية الربحية المصرية عبر صفحاتها الرسمية بموقع الفيس بوك لتسويق عناصر رأسمالها المعرفي ؟
- 2) ما عناصر رأس المال المعرفي التي تعكسها الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية على موقع الفيس بوك ؟

- 3) ما طبيعة الوظائف التسويقية التي تقوم بها المنظمات الخدمية الربحية المصرية لتسويق عناصر رأس مالها المعرفي عبر صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك؟
- 4) ما الاستراتيجيات التي تستخدمها المنظمات الخدمية الربحية المصرية في تسويق عناصر رأس مالها المعرفي عبر صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك؟
- 5) ما المداخل الإقناعية التي تستخدمها المنظمات الخدمية الربحية المصرية في تسويق عناصر رأس مالها المعرفي عبر صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك؟

فروض البحث:

الفرض الأول: تختلف كثافة تعرض أعضاء الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية علي الفيس بوك لمضمون هذه الصفحات، وسمعة تلك المنظمات لديهم باختلاف خصائصهم الديمغرافية.

الفرض الثاني: توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين كثافة تعرض أعضاء الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية علي الفيس بوك لمضمون هذه الصفحات، ومستوي ادر اكهم لعناصر رأس المال المعرفي لتلك المنظمات.

الفرض الثالث: توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين مستوي ادراك أعضاء الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية علي الفيس بوك لعناصر رأسمالها المعرفي، وسمعة هذه المنظمات لديهم.

الفرض الرابع: تتأثر العلاقة بين مستوي ادراك أعضاء الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية علي الفيس بوك لعناصر رأسمالها المعرفي، وسمعة هذه المنظمات لديهم بمتغيرات:

- الخبرة السابقة في التعامل مع المنظمة .
 - الثقة في مضمون صفحتها الرسمية.

الإطار المنهجي للبحث:

يتضمن الإطار المنهجي للبحث الخطوات المنهجية التي تم إتباعها في إجرائه بعد تحديد مشكلته ووضع تساؤلاته وفروضه. وتشتمل هذه الخطوات على تحديد منهج البحث، وأسلوب اختيار العينة، وأدوات جمع البيانات، وأساليب القياس، والأساليب المستخدمة في تحليل البيانات.

أولاً: منهج البحث:

يعد هذا البحث من البحوث الوصفية التي تستهدف دراسة ظاهرة معينة، وتتمثل الظاهرة موضع البحث في المنظمات الخدمية الربحية المصرية من حيث سمعتها والاستراتيجيات التي تستخدمها لتسويق عناصر رأسمالها المعرفي عبر صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، ولدراسة هذه الظاهرة تم استخدام المسح في مستوييه الوصفي (Descriptive) والتحليلي (Analytical) وذلك بالتطبيق علي عينة من المنظمات الخدمية الربحية المصرية، تم تحليل مضمون صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، واستبيان رأي عينة من جمهور ها المنضم الي هذه الصفحات.

وقد تم إتباع الخطوات العلمية في تحليل عينة مضمون الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية على موقع الفيس بوك؛ بدءًا بتحديد مجتمع البحث وعينة التحليل، ثم تحديد فئات التحليل، وتحديد وحدات التحليل، ثم اختبار الصدق والثبات، ثم التحليل الإحصائي وتفسير النتائج. كما تم إتباع الخطوات العلمية في استبيان رأي عينة أعضاء هذه الصفحات بدءًا بتحديد مجتمع البحث وعينة الدراسة، ثم تحديد البيانات المطلوب جمعها، ثم وضع نموذج لصحيفة الاستبيان وتجربته واختباره، ثم تعديل النموذج ووضع الصحيفة في صورتها النهائية، ثم تطبيقها، ثم تحليل البيانات التي تم جمعها وتفسير النتائج.

ثانياً: أسلوب اختيار العينة:

تم اختيار عينة من المواد المنشورة بالصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية على موقع الفيس بوك لتحليل مضمونها، وتشتمل العينة على كل ما تم عرضه من مضامين في صفحتي شركتي: "مصر للطيران"، و " فودافون مصر"، وذلك على مدار اربعة أسابيع صناعة كاملة من إجمالي 28 أسبوع (196 يوماً) بدءًا من 2017/4/1 وحتي 2017/10/13.

ووقع الاختيار علي الشركتين المُشار إليهما بناء علي دراسة استطلاعية أجراها الباحث عبر موقع الفيس بوك علي عينة قوامها 100 مستخدم لهذا الموقع خلال الفترة من 20 إلي 2017/3/25؛ وذلك لتحديد الشركات الخدمية الربحية المصرية ذات الصفحات الرسمية الأكثر استخداماً علي موقع الفيس بوك، وأظهرت نتائج تلك الدراسة تصدر صفحات خمس شركات، هم: شركة فودافون مصر

(28%) وشركة اورنج (22%) وشركة اتصالات مصر (16.8%) وشركة مصر للطيران (13.5%) وشركة المصرية للاتصالات (9.3%)، وتمت المفاضلة بين صفحات الشركات الخمس لاختيار شركتين احداهما حكومية والاخري خاصة بناء علي أربعة معايير هي: عدد أعضاء الصفحة، ومعدل تحديث المواد المنشورة بها، ودرجة التفاعل مع هذه المواد، وكم الاحداث الخاصة المنشورة بالصفحة، ومن واقع المفاضلة بين الصفحات الرسمية للشركات الخمس وفق المعايير المُشار اليها خلال الفترة من 26 إلي 2017/3/29 تم اختيار شركتي: "مصر للطيران"، و "فودافون مصر" لتطبيق الدراسة.

وتم اختيار الفترة من 2017/4/1 وحتي 2017/10/13 لإجراء الشق التحليلي في البحث نظرا لما شهدته مصر خلال هذه الفترة من تطورات وتحولات اقتصادية أصبحت تمثل تحديات حقيقية أمام الكثير من الكيانات الاستثمارية الخاصة والحكومية؛ والتي تسعي دائما إلي تكثيف جهودها التسويقية لتنشيط السلوك الاستهلاكي لعملائها، والحفاظ علي حصصها بالأسواق في مواجهة الأزمات الاقتصادية والمالية، ومن ثم تم اعتبار تلك الفترة توقيتاً مناسباً لإجراء البحث.

كما تم استخدام أسلوب الأسبوع الصناعي في سحب المادة الخاضعة للتحليل نظراً لكثافة المواد التي يتم عرضها يومياً بكل صفحة من صفحتي الدراسة، فضلاً عن طول فترة التحليل . وفي هذا الإطار بلغ عدد المواد التي تم عرضها في صفحة شركة "فودافون مصر " خلال فترة التحليل 188 مادة، بينما بلغ عددها في صفحة شركة "مصر للطيران" 165 مادة، وبذلك اشتملت عينة الدراسة التحليلية علي 353 مادة عُرضت في صفحتي كلا الشركتين موضع الدراسة خلال فترة التحليل .

وتم إجراء استبيان الرأي على عينة قوامها 400 مبحوثاً من أعضاء صفحتي شركتا "مصر للطيران" و" فودافون مصر" علي موقع الفيس بوك؛ إذ بلغ عدد أعضاء صفحتي كلا الشركتين 12066195 عضوا، وهو مجتمع ضخم لا يمكن الوصول الي كل مفرداته، وبذلك يمكن اعتبار مجتمع أعضاء صفحتا شركتي "مصر للطيران" و" فودافون مصر" علي موقع الفيس بوك مجتمعاً مفتوحاً، وبناء عليه تم تحديد عدد أفراد العينة الممثلة لهذا المجتمع باستخدام الصيغة الإحصائية الأتية (92):

$$n = \left[\frac{Z\alpha\sqrt{p(1-p)}}{C\rho}\right]^2$$

حيث:

n = الحجم الأمثل للعينة.

- = قيمة مستوي الثقة، وتأخذ درجات مختلقة، إذ تساوي 1.96عند مستوي الثقة 96%، وتساوي 2.575 عند مستوي ثقة 99%.
- قيمة حد الثقة في إطار مفهوم الحصة أو النسبة، وتتراوح بين 3%، و5% و ${\bf C}_{\rm p}$ ولا تزيد باي حال من الأحوال عن 10%، وترتبط بمستوي الثقة المستخدم
- ${f P}$ نسبة احتمال توافر خصائص المجتمع في العينة، وهي تساوي ${f 50}$ أي ${f P}$

وبالتعويض في الصيغة الإحصائية السابقة يتبين أن الحجم الأمثل للعينة التي يمكن أن تمثل مجتمع أعضاء صفحتي شركتي "مصر للطيران" و" فودافون مصر" على موقع الفيس بوك = 384.16 أي =400 فرد تقريباً.

وتم سحب مفردات العينة بواقع 200 مفردة من أعضاء صفحة شركة "مصر الطيران " و200 مفردة من اعضاء صفحة شركة " فودافون مصر "؛ وذلك بعد إعداد وتحكيم استمارة استبيان الرأي الخاصة بكل شركة منهما؛ واعتمد الباحث في سحب العينة علي تصميم نسخة الكترونية من كل استمارة باستخدام محرر المستندات الالكترونية علي موقع "جوجل" (Google Drive) ثم نشر رابط هذه الاستمارة (*) علي صفحة الشركة الخاصة بها علي موقع الفيس بوك في موضوع طلب فيه من اعضاء الصفحة الإجابة لمرة واحدة علي أسئلة الاستمارة ثم ضغط (Submit) حيث يتم حفظ إجاباتهم وإرسالها تلقائيا للباحث.

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfgjb3Nz-

 $\underline{hFeW59HzR6TXODS3Z6IO58ZC46kzhxW7pcKhqMQ/view}$

form?c=0&w=1

: رابط الاستمارة الخاصة بأعضاء الصفحة الرسمية الشركة مصر للطيران https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfQW1ZTzX7P3hjOtIex9PhEci 2ssY5nzAvML6M5sF3cKEOfQ/viewform?c=0&w=1

^(*) رابط الاستمارة الخاصة بأعضاء الصفحة الرسمية لشركة فودافون مصر:

كما استخدم الباحث أسلوب كرة الثلج أو المعاينة المتضاعفة (Snowball) وذلك بالتعاون مع 10 أعضاء من أصدقائه بكل صفحة من صفحتي الدراسة، ساعدوه في إرسال رابط استمارة استبيان الرأي وطلب الإجابة عليها عن طريق خدمة البريد الإلكتروني أو الدردشة الخاصة عبر موقع الفيس بوك إلي أصدقائهم ومن يعرفونهم من أعضاء هذه الصفحة، والذين قاموا بالشيء ذاته، وهكذا

وجاءت خصائص العينة المرتبطة بمتغيرات الدراسة كما يلي: جدول رقم (1) خصائص العينة المرتبطة بمتغيرات الدراسة

مصر للطيران		فودافون مصر		المتخبر	
(%)	(살)	(%)	(살)	المستغير	
53.5	107	52.0	104	– إناث	
46.5	93	49.0	96	– نکور	النوع
100	200	100	200	الإجمالي والنسبة المئوية	
40.5	81	37.0	74	- 15 -	
33.0	66	25.5	51	- 25 -	السن
16.0	32	24.0	48	- 35 -	
7.5	15	12.0	24	- 45 -	
3.0	6	1.5	3	 55، فأكثر 	
100	200	100	200	الإجمالي والنسبة المئوية	
32.0	64	27.5	55	– منخفض	11
43.0	86	66.0	132	– متوسط	المستوي الاقتصادي
25.0	50	6.5	13	– مرتفع	الاجتماعي الاجتماعي
100	200	100	200	الإجمالي والنسبة المئوية	، پا ب عي
5.0	10	7.5	15	 يقرأ ويكتب 	المستوي التعليمي
30.5	61	11.0	22	 مؤهل متوسط 	
54.0	108	62.5	125	 مؤ هل جامعي 	
10.5	21	18.0	36	 مؤهل فوق الجامعي 	السيعي
100	200	100	200	الإجمالي والنسبة المئوية	
18.5	37	14.5	29	– ریف	
81.5	163	85.5	171	– حضر	البيئة
100	200	100	200	الإجمالي والنسبة المئوية	

ثالثاً: أدوات جمع البيانات:

1- صحيفة تحليل المضمون:

يعتمد البحث في تحليل مضمون عينة المواد المنشورة بالصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية بموقع الفيس بوك على صحيفة تحليل المضمون،

وتشتمل الصحيفة على مجموعة من الفئات التي تخدم موضوع البحث وتغيد في الإجابة على تساؤلاته وتفسير بعض نتائجه، كما تم استخدام بعض الوحدات الأساسية في إجراء التحليل.

فئات التحليل:

وهي ست فئات رئيسية تتمثل فيما يلي:

- 1- فئة الخصائص الشكلية للمضامين التي تقدمها المنظمات الخدمية الربحية عبر صفحاتها الرسمية بموقع الفيس بوك لتسويق عناصر رأسمالها المعرفي، وتضم هذه الفئة ثلاث فئات فرعية، هي:
- 1/1 فئة المستويات اللغوية المستخدمة في تقديم مضمون تسويق عناصر رأس المال المعرفي للمنظمات الخدمية الربحية، وتنقسم هذه الفئة إلى أربع فئات فرعية، هي : الفصحي العامية الفرانكو آرب لغة أجنبية .
- 2/1 فنة الوسائط المتعددة التي تستخدمها المنظمات الخدمية الربحية لتقديم مضمون تسويق عناصر رأس مالها المعرفي، وتنقسم هذه الفئة إلي خمس فئات فرعية، هي: النصوص المكتوبة الصور الفوتوغرافية الواقعية الرسومات الثابتة والمتحركة مقاطع الفيديو روابط وأيقونات.
- 3/1 فنة طبيعة المضمون الذي تقدمه المنظمات الخدمية الربحية لتسويق عناصر رأس مالها المعرفي، وتنقسم هذه الفئة إلى خمس فئات فرعية، هي: اعلانات مواد اخبارية فقرات برامجية تقارير مصورة احداث خاصة.
- 2- فنة عناصر رأس المال المعرفي التي تعكسها الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية علي موقع الفيس بوك، وتضم هذه الفئة أربع فئات فرعية، هي :
- 1/2 فنة عناصر رأس المال المؤسسي للمنظمات الخدمية الربحية كما تعكسها صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، وتضم هذه الفئة تسع فئات فرعية، هي : طبيعة الشركة جنسية الشركة تاريخ عمل الشركة خدمات الشركة منشآت الشركة ملكية الشركة فروع الشركة شعار الشركة رأسمال الشركة .

2/2 فئة عناصر رأس المال البشري للمنظمات الخدمية الربحية كما تعكسها صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، وتنقسم هذه الفئة إلي ثلاث فئات فرعية، هي:

- العاملين بالشركة، وتضم هذه الفئة عدة فئات فرعية، هي : مظهر العاملين بالشركة مؤهلات العاملين بالشركة مؤهلات العاملين بالشركة مهارات العاملين بالشركة جنسية العاملين بالشركة الرضا الوظيفي للعاملين بالشركة .
- مديري الشركة، وتضم هذه الفئة عدة فئات فرعية، هي: نوع مديري الشركة مؤهلات مديري الشركة جنسية مديري الشركة .
- عملاً الشركة، وتضم هذه الفئة عدة فئات فرعية، هي : فئة نوعية عملاء الشركة مستوي عملاء الشركة جنسية عملاء الشركة . عملاء الشركة .

3/2 فئة عناصر رأس المال التنافسي للمنظمات الخدمية الربحية المصرية كما تعكسها صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، وتنقسم هذه الفئة إلي خمس فئات فرعية، هي:

- مكانة الشركة بالأسواق، وتضم هذه الفئة عدة فئات فرعية، هي: احتلال مركز الصدارة تحقيق اكبر نسبة مبيعات تقديم الخدمات الاولى من نوعها المكانة العاملية للشركة.
- المميزات التنافسية للشركة، وتضم هذه الفئة عدة فئات فرعية، هي: تفرد خدمات الشركة الجودة الفائقة لخدمات الشركة ثقة الجمهور لخدمات الشركة ثقة الجمهور الحصول على شهادات جودة عالمية ضخامة عملاء الشركة.
- الجهود التسويقية للشركة، وتضم هذه الفئة عدة فئات فرعية، هي : عقد
 صـفقات داخلية وخارجية فتح اسـواق جديـدة الحصـول علـي
 توكيلات لشركات عالمية تقديم عروض مميزة .
- الاستراتيجيات التنافسية للشركة، وتضم هذه الفئة عدة فئات فرعية، هي: الريادة والتميز تشويه المنافسين الدخول في تحالفات .
- المسئولية الاجتماعية للشركة، وتضم هذه الفئة عدة فئات فرعية، هي: محافظة الشركة علي البيئة تقديم المساعدة للمحتاجين دعم الاقتصاد المصري .

- 4/2 فئة عناصر رأس المال التقني للمنظمات الخدمية الربحية كما تعكسها صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، وتنقسم هذه الفئة إلي اربع فئات فرعية، هي: اجهزة ومعدات الشركة الموقع الالكتروني للشركة وسائل التواصل الالكتروني مع الشركة حسابات الشركة عبر مواقع التواصل الاجتماعي.
- 3- فنة طبيعة الوظائف التسويقية التي تقوم بها المنظمات الخدمية الربحية لتسويق عناصر رأس مالها المعرفي عبر صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، وتضم هذه الفئة أربع فئات فرعية، هي: ربط الشركة بالجمهور تقديم الشركة للجمهور التفاعل مع الجمهور تلقي رد فعل الجمهور.
- 4- فنة الاستراتيجيات التي تستخدمها المنظمات الخدمية الربحية في تسويق عناصر رأس مالها المعرفي عبر صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، وتضم هذه الفئة عشر فئات فرعية، هي:
 - استراتيجية كسب التأبيد والقبول العام لعناصر رأس المال المعرفى .
- استراتيجية خلق القوي الداعمة والمدافعة عن عناصر رأس المال المعرفي.
- استراتيجية تدعيم العلاقة بين عناصر رأس المال المعرفي للمنظمة
 وعملائها
 - استراتيجية اشراك العملاء في تقييم وتطوير عناصر رأس المال المعرفي .
 - استراتيجية تحويل العملاء الى مسوقين لعناصر رأس المال المعرفى .
 - استراتيجية العمليات الترويجية لعناصر رأس المال المعرفي .
 - استراتيجية المقارنة مع عناصر رأس المال المعرفي للشركات المنافسة .
 - استراتيجية دعم العملاء لعناصر رأس المال المعرفي .
 - استراتيجية بناء المجتمعات الاستهلاكية لعناصر رأس المال المعرفي .
 - استراتيجية بناء ثقة العملاء في عناصر رأس المال المعرفي .
- 5- فئة المداخل الاقتاعية التي تستخدمها المنظمات الخدمية الربحية في تسويق عناصر رأس مالها المعرفي عبر صفحاتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، وتضم هذه الفئة فئتان فرعيتان، هي:
- 1/5 مداخل عاطفية، ويقصد بها البراهين الوجدانية والعاطفية التي تقوم على مخاطبة الغرائز والدوافع، وتتضمن هذه الفئة مجموعة من الفئات الفرعية، وهي: التخويف التهويل الترغيب استثارة المشاعر الدينية مخاطبة

الغرائز والرغبات - الاستشهاد برأي شخصية أو جهة بارزة في المجتمع.

2/5 مداخل منطقية، ويقصد بها البراهين العقلية والمنطقية التي تقوم علي مخاطبة العقل، وتتضمن هذه الفئة مجموعة من الفئات الفرعية، وهي : عرض حقائق معروفة - الاستناد إلي آراء الخبراء - الاستناد إلي اراء عملاء - الاستناد إلي خبرات شخصية - الاستناد إلي أمثلة وشواهد من الواقع - الاستشهاد بتقارير وإحصائيات رسمية وعلمية .

وحدات التحليل:

- وحدة الصفحة (Page): ويقصد بها الصفحة الرسمية للشركة الواحدة علي موقع الفيس بوك، مثل صفحة شركة مصر للطيران، وصفحة شركة فودافون مصر.
- وحدة المادة المنشورة بالصفحة (Post): ويقصد بها المنشور الواحد الذي تقدمه الشركة على صفحتها الرسمية على موقع الغيس بوك .
- وحدة الفكرة: ويقصد بها الفكرة الواحدة المتضمنة في المنشور الواحد الذي تقدمه الشركة على صفحتها الرسمية على موقع الفيس بوك.

اختبارات الصدق والثبات:

بعد التحديد الدقيق لفئات التحليل ووحداته والتأكد من أن صحيفة التحليل تقيس فعلاً ما صئممت لقياسه، تم التعاون مع باحثين (*) تم شرح فئات ووحدات التحليل لهما، وقام كل باحث بالإضافة إلى الباحث نفسه بتحليل مضمون عينة صغيرة تتكون من 40 مادة من المواد المنشورة داخل صفحتي الدراسة بواقع 20 مادة من كل صفحة، وبناءً على مقارنة نتائج تحليل كل باحث بنتائج تحليل الباحثين الأخرين تم تعديل بعض فئات ووحدات التحليل لتصبح أكثر وضوحاً، ثم أعيد التحليل بالتعاون مع مجموعة الباحثين لعينة صغيرة أخرى، وفي النهاية تم الوصول إلى نسبة تماثل لم تقل عن 92% بين كل اثنين من الباحثين مما يشير إلى ارتفاع معامل ثبات التحليل الذي وصل إلى وصل إلى وصل إلى 0.92.

^(*) تعاون الباحث في اختبار صدق وثبات صحيفة تحليل المضمون مع كل من :

د. أحمد أحمد عثمان ، مدرس الإذاعة بكلية الآداب ، جامعة المنصورة .

د. محمد جبر ، مدرس العلاقات العامة بكلية الآداب ، جامعة حلوان .

2- صحيفتي استبيان الرأي:

اشتملت كل صحيفة من صحيفتي الاستبيان على عشرة أسئلة بهدف جمع البيانات عن المتغيرات القابلة للقياس بغرض اختبار فروض البحث، وبناءً على ذلك تضمنت كل صحيفة أسئلة عن كثافة تعرض أعضاء الصفحة الرسمية للشركة للمواد المنشورة داخلها، وطبيعة المواد التي يهتمون بمتابعتها علي هذه الصفحة، ومدي ثقتهم بالمضمون المقدم بها، ومستوي إدراكهم لعناصر رأس المال المعرفي للشركة بوجه عام، فضلاً عن سمعة هذه الشركة لديهم . كما تضمنت كل صحيفة استبيان أسئلة عن بعض المتغيرات الديموغرافية وهي : النوع (إناث – ذكور) والسن، والمستوى التعليمي، بالإضافة إلى نوع البيئة التي ينتمي إليها المبحوث (ريف – حضر) ومستواه الاقتصادي الاجتماعي .

وتم عرض صحيفتي الاستبيان قبل تطبيقهما على مجموعة من المحكمين لقياس صدقهما، وتم إجراء التعديلات المطلوبة على كل صحيفة بناءً على آرائهم وتوجيهاتهم بحيث أصبحتا تقيسا بالفعل ما صُممتا لقياسه(*).

وللتأكد من ثبات صحيفتي الاستبيان تم إعادة تطبيق 10% من إجمالي عدد الصحف الخاصة بكل شركة (20 صحيفة لكل شركة من شركتي الدراسة) بعد 10 أيام من تطبيق الاستبيان على كل أفراد العينة، واستغرق تطبيق الاستبيان وإعادة تطبيقه على 10% من صحف كل شركة المدة من 5 إلى 20 أكتوبر عام 2017، وبعد إجراء الاستبيان تم إجراء اختبار الصدق على أسئلة كل صحيفة بفحص إجابات كل مبحوث وتحديد مدى الاتفاق بين إجاباته على الأسئلة المرتبطة، وبناءً على ذلك تم استبعاد أربع صحف افتقدت إجابات المبحوثين فيهم إلى المصداقية المطلوبة، وبذلك بلغ ما تم تحليله من صحف الاستبيان 396 صحيفة من إجمالي (400 صحيفة)

(*) تم عرض نموذجي صحيفتي تحليل المضمون والاستبيان على الأساتذة:

أ.د. محمد معوض ، أستاذ الإعلام وعميد معهد الجزيرة العالى للإعلام وعلوم الاتصال.

أ.د. حنان جنيد، أستاذ العلاقات العامة والإعلان بكلية الإعلام جامعة القاهرة.

أ.د. محمد زين، أستاذ الصحافة وعميد كلية الإعلام جامعة بني سويف.

أ.م.د. عبد الرحمن النامي، أستاذ العلاقات العامة المشارك بكلية الاعلام و الاتصال جامعة الامام محمد بن سعود .

أ.م.د. فؤادة البكري ، أستاذ العلاقات العامة المساعد بكلية الآداب جامعة حلوان.

أ.م.د. أماني البرت ، أستاذ العلاقات العامة المساعد بكلية الإعلام جامعة بني سيف.

بواقع 198 صحيفة استجاب لها اعضاء الصفحة الرسمية لشركة مصر للطيران، و 198 صحيفة استجاب لها اعضاء الصفحة الرسمية لشركة فودافون مصر.

رابعاً: أساليب القياس المستخدمة في البحث:

تم استخدام عدة مقابيس مختلفة في إجراء هذا البحث، وقد اختلف عدد عبارات أو صفات كل مقياس عن الآخر باختلاف المتغير الذي تم تصميم المقياس لقياسه، وبالتالي اختلف مجموع درجات كل مقياس، ودرجات الفئات في كل مقياس عن الآخر. وقد رُوعي في ترتيب فئات جميع المقاييس أن يتم البدء بالفئة الأدنى أو الأقل، ثم الأعلى أو الأكثر. وتتمثل المقاييس المستخدمة في البحث فيما يلى:

1- مقياس كثافة تعرض أعضاء صفحة الشركة علي موقع الفيس بوك للمواد المنشورة داخلها:

تم قياس كثافة تعرض أعضاء الصفحة الرسمية للشركة علي موقع الفيس بوك للمواد المنشورة داخلها باستخدام عدة أسئلة تضمنتها صحيفة الاستبيان الخاصة بكل شركة عن: مدي استخدام صفحتها الرسمية، ومدي متابعة المواد المنشورة بها أثناء هذا الاستخدام، ومتوسط الوقت الذي يقضيه العضو كل مرة في متابعة هذه المواد. وتتمثل فئات كثافة تعرض المواد المنشورة بالصفحة الرسمية للشركة على موقع الفيس بوك فيما يلى:

- قليل التعرض: وهو من يندر تعرضه للمواد المنشورة علي صفحة الشركة في المرات القليلة لاستخدامه المحدود لهذه الصفحة.
- متوسط التعرض: وهو من يتعرض للمواد المنشورة علي صفحة الشركة في
 بعض مرات استخدامه المتوسط لهذه الصفحة.
- كثيف التعرض: وهو من يتعرض للمواد المنشورة على صفحة الشركة في كل
 مرة من مرات استخدامه الكثيف لهذه الصفحة.

2- مقياس مستوي ادراك أعضاء صفحة الشركة علي موقع الفيس بوك لعناصر رأسمالها المعرفي:

يقصد إجرائياً في هذا البحث بمستوي إدراك أعضاء صفحة الشركة على موقع الفيس بوك لعناصر رأسمالها المعرفي، مدي معرفة اعضاء الصفحة الرسمية للشركة لعناصر كل مكون من المكونات الأربعة لرأس المال المعرفي للشركة من رأسمال مؤسسي، ورأسمال بشري، ورأسمال تنافسي، ورأسمال تقني او تكنولوجي. وتم

قياس مستوي إدراك أعضاء صفحة الشركة علي موقع الفيس بوك لمكونات رأسمالها المعرفي من خلال سؤال تضمنته كل صحيفة من صحيفتي الاستبيان عن عناصر كل مكون من مكونات راس المال المعرفي للشركة، وتضمن السؤال 25 عبارة تفند العشرة عبارات الاولي عناصر مكون رأس المال المؤسسي، وتفند الخمس عبارات التالية لهم التالية لهم عناصر مكون رأس المال البشري، وتفند الخمس عبارات التالية لهم عناصر مكون رأس المال المؤسسي، وتفند الخمس عبارات الاخيرة عناصر مكون رأس المال المؤسسي، وتفند الخمس عبارات الاخيرة عناصر مكون رأس المال التكنولوجي.

وتم تصميم كل عبارة من عبارات المقياس في شكل جملة غير مكتملة، وطلب من المبحوثين استكمال المعلومة غير الموضحة بكل عبارة من خلال الاختيار ما بين ثلاثة بدائل للإجابة، يعبر البديل الأول عن المعلومة الصحيحة، ويعبر الثاني عن المعلومة الخاطئة، اما الثالث فيشير الي عدم المعرفة. وتم تحديد درجة واحدة لمن اختار المعلومة الصحيحة أمام كل عبارة من عبارات المقياس، أما من اختار المعلومة الخاطئة، أو اختار الإجابة بلا أعرف فلم يحصل علي اي درجة. وبلغ مجموع درجات العبارات الخمس وعشرون للمقياس 25 درجة، تم توزيعها علي فئات مستوي إدراك أعضاء صفحة الشركة علي موقع الفيس بوك لعناصر كل مكون من مكونات رأسمالها المعرفي كما يلي:

- أ مستوى إدراك أعضاء صفحة الشركة لعناصر مكون رأسمالها المؤسسى:
 - غير مدرك: لم يحصل على أي درجة .
 - . لديه إدراك منخفض: من 1 إلى 3 درجات -
 - لدیه إدراك متوسط: من 4 إلى 7 درجات.
 - لدیه إدراك مرتفع: من 8 إلى 10 درجات.
- ب مستوي إدراك أعضاء صفحة الشركة لعناصر مكون رأسمالها (البشري / التنافسي / التقني):
 - غير مدرك: لم يحصل علي أي درجة.
 - لديه إدراك منخفض: من 1 إلى 2 درجة.
 - لديه إدراك متوسط: يحصل علي 3 درجات.
 - لديه إدراك مرتفع: من 4 إلى 5 درجات.
- 3- مقياس سمعة الشركة لدي أعضاء صفحتها الرسمية علي موقع الفيس بوك:

استند الباحث في بناء مقياس سمعة الشركة لدي أعضاء صفحتها الرسمية علي

موقع الفيس بوك إلي النموذج الذي قدمته "سابرينا هيلمان" (Sabrina Helm) عام 2007 لمؤشرات قياس السمعة، والذي يتكون من 18 متغيرا لقياس 6 مؤشرات لسمعة المنظمة، هم: الاستمالات العاطفية، والسلع والخدمات، والإدارة والقيادة، وبيئة العمل، والأداء المالي، والمسئولية الاجتماعية، وتم تصميم المقياس بطريقة ليكرت؛ إذ تكون من 36 عبارة تختص كل عبارتين بأحد المكونات الثمانية عشر للنموذج المشار اليه، وتنوعت عبارات المقياس ما بين العبارات الايجابية والسلبية، وطلب من المبحوثين الاجابة امام كل عبارة من خلال الاختيار ما بين ثلاثة بدائل للإجابة، اما بالموافقة او بالرفض او بالحياد.

وتم تحديد درجة واحدة لمن أجاب "بلا" أمام كل عبارة من العبارات الايجابية للمقياس، ودرجتين لمن جاءت إجابته "إلي حد ما"، وثلاث درجات لمن أجاب "بنعم". كما تم تحديد درجة واحدة لمن أجاب "بنعم" أمام كل عبارة من العبارات السلبية، ودرجتين لمن جاءت إجابته "إلي حد ما"، وثلاث درجات لمن أجاب "بلا". وبلغ مجموع درجات العبارات الست وثلاثون للمقياس 108 درجة، تم توزيعهم علي فئات مقياس سمعة الشركة لدي أعضاء صفحتها الرسمية علي موقع الفيس بوك كما يلي:

- سيئة (سلبية): من 36 إلى 59 درجة.
- متوازنة (ما بين الايجابية والسلبية): من 60 إلى 84 درجة.
 - طيبة (ايجابية): من 85 إلى 108 درجة.

4- مقياس المستوي الاقتصادي الاجتماعي للمبحوث:

تضمنت كل صحيفة من صحيفتي الاستبيان مقياساً للمستوي الاقتصادي الاجتماعي للمبحوثين، وهو مقياساً تجميعيا يتكون من 6 أسئلة تقيس أبعاداً مختلفة تربط بين المستوي الاقتصادي للمبحوث ومستواه الاجتماعي، وتتمثل في: متوسط الدخل الشهري للمبحوث، ونوع سكنه، والوسيلة التي يستخدمها في تنقلاته، والكيفية التي يستخدمها في تعاملاته المادية، ونوع الرعاية الطبية التي يحظى بها، ومستوي السلع التي يمتلكها. وطلب من المبحوث أن يجيب علي كل سؤال من خلال الاختيار من بين ثلاثة إجابات بديلة خاصة بكل سؤال علي حدي، ومن واقع استجابات كل مبحوث علي الأسئلة الستة تم تحديد مستواه الاقتصادي الاجتماعي، وتتمثل فئات المستوي الاقتصادي الاجتماعي المبحوث، فيما يلي:

- مستوى اقتصادي اجتماعي منخفض: من 6 درجات إلى 9 درجات.

- مستوى اقتصادي اجتماعي متوسط: من 10 درجات إلى 14 درجة.
 - مستوي اقتصادي اجتماعي مرتفع: من 15 درجة إلى 18 درجة.

خامساً: الأساليب المستخدمة في تحليل البيانات:

تم إجراء التحليل الإحصائي لبيانات البحث باستخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) لاستخراج المعاملات وإجراء الاختبارات الإحصائية التالية:

- التكرارات والنسب المئوية، والمتوسط الحسابي (Means) والانحراف المعياري (Standard Division)
- تحليل التباين ذو البعد الواحد (One Way Analysis of Variance) المعروف اختصاراً باسم ANOVA لدراسة الدلالة الإحصائية للفروق بين المتوسطات الحسابية لأكثر من مجموعتين من المبحوثين في أحد المتغيرات من نوع المسافة أو النسبة (Interval or Ratio)
- الاختبارات البعدية (Post Hoc Tests) بطريقة اقل فرق معنوي : (LSD: للجراء Least Significance Differences) المعرفة مصادر التباين، وإجراء المقارنات الثنائية بين المجموعات التي يثبت اختبار تحليل التباين ذي البعد الواحد (ANOVA) وجود فروق دالة إحصائياً بينها، وتم قبول نتائج الاختبارات الإحصائية عند درجة ثقة 95% فأكثر، أي عند مستوي معنوية 0.05
- معامل ارتباط بيرسون (Person Correlation Coefficient) لدراسة شدة واتجاه العلاقة الارتباطية بين متغيرين من مستوي المسافة أو النسبة (Interval or Ratio)
- معامل الارتباط الجزئي (Partial Correlation) لدراسة العلاقة بين متغيرين باستبعاد تأثير متغير آخر من متغيرات البحث.

نتائج البحث

تتضمن نتائج البحث نتائج الدراسة التحليلية لمضمون عينة المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و"مصر للطيران" علي موقع الفيس بوك، ثم نتائج الدراسة الميدانية علي عينة أعضاء هاتين الصفحتين. وتم التوصل إلي هذه النتائج من واقع التحليل الإحصائي للبيانات التي تم جمعها باستخدام صحيفة تحليل المضمون، وصحيفتي استبيان الرأي في إطار الخطوات المنهجية التي تم إتباعها في إجراء هذا البحث. وفيما يلي عرض لنتائج الدراسة التحليلية، ثم نتائج الدراسة الميدانية.

- أو لا: نتائج الدراسة التحليلية لمضمون عينة المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي الفودافون مصر " و "مصر للطيران" على موقع الفيس بوك :
- 1- تنوعت اللغات المستخدمة في تقديم مضمون تسويق عناصر رأس المال المعرفي لشركتي "فودافون مصر" و"مصر للطيران"، وبوجه عام استخدمت شركة "فودافون مصر" اللغة العربية في تقديم غالبية 68.6% المواد المنشورة علي صفحتها الرسمية بالفيس بوك خلال فترة التحليل، بينما استخدمت شركة "مصر للطيران" لغات اجنبية بنسبة 5.56%، ويمكن تفسير ذلك في ضوء طبيعة وخصائص البيئة التي تعمل بها كل شركة من شركتي الدراسة بما تتضمنه من جمهور تُحَدد لغته الأسلوب الواجب اتباعه من جانب الشركة في تقديم مضمون تسويق عناصر رأسمالها المعرفي.

جدول رقم (2) اللغات المستخدمة في تقديم مضمون تسويق عناصر رأس المال المعرفي لشركتي فودافون ومصر للطيران

ـــالي	الاجم_	لطيران	مصر ا	فودافون مصر		اللغات المستخدمة في تقديم مضمون تسويق
(%)	(설)	(%)	(설)	(%)	(설)	عناصر رأس المال المعرفي لشركتي فودافون ومصر للطيران
42.3	149	12.1	20	68.6	129	 عربية فقط
34.8	123	65.5	108	8.0	15	ا أجنبية فقط
22.9	81	22.4	37	23.4	44	 کلاهما معا
100	353	100	165	100	188	الإجمالي والنسبة المئوية

2- كشفت نتائج الدراسة التحليلية لمضمون عينة المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و "مصر للطيران" علي موقع الفيس بوك عن استخدام الشركتين لخمسة انواع من الوسائط المتعددة في تقديم مضمون تسويق عناصر رأسمالهما المعرفي، واختلفت نسبة استخدام كل نوع من هذه الانواع باختلاف طبيعة الخدمة التي تقدمها كل شركة من شركتي الدراسة، وكذلك باختلاف الاساليب الترويجية التي تتبعها هذه الشركة؛ إذ جاءت النصوص في مقدمة الوسائط التي تستخدمها شركة "فودافون مصر" لتقديم مضمون تسويق عناصر رأسمالها المعرفي بنسبة 48.6%، بينما جاءت الصور في مقدمة الوسائط التي تستخدمها شركة "مصر للطيران" بنسبة 49.0%.

جدول رقم (3)

الوسائط المتعددة التي تستخدمها شركتي فودافون ومصر للطيران في تقديم مضمون تسويق عناصر رأسمالهما المعرفي

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	فودافون مصر		الوسانط المتعددة التي تستخدمها شركتي
(%)	(설)	(%)	(설)	(%)	(설)	فودافون ومصر للطيران في تقديم مضمون تسويق عناصر رأسمالهما المعرفي
44.6	234	40.1	99	48.6	135	_ نصوص
40.2	211	49.0	121	32.4	90	_ صور
11.6	61	9.3	23	13.7	38	 مقاطع فيديو
3.6	19	1.6	4	5.3	15	
100	525	100	247	100	278	الإجمالي والنسبة المئوية

5- اتفقتا شركتي "فودافون مصر"، و "مصر للطيران" في استخدام الاعلانات لتقديم مضمون تسويق عناصر رأسمالهما المعرفي؛ اذ تصدر هذا القالب قائمة القوالب التي استخدمتها الشركتين بنسبة 49.0%، يليه قالب المسابقات بنسبة 8.25% ثم قالب الاحداث الخاصة بنسبة 20.4%، بينما جاءت قوالب الاخبار والفقرات البرامجية في المرتبتين الاخيرتين علي التوالي بنسبة لا تزيد عن 1.1% لكل منهما.

جدول رقم (4) طبيعة المضمون الذي تقدمه شركتي فودافون ومصر للطيران لتسويق عناصر رأسمالهما المعرفي

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	ن مصر	فودافور	طبيعة المضمون الذي تقدمه شركتي فودافون
(%)	(설)	(%)	(설)	(%)	(설)	ومصر للطيران لتسويق عناصر رأسمالهما المعرفي
49.0	173	46.7	77	51.1	96	_ اعلانات
20.4	72	11.5	19	28.2	53	 احداث خاصة
25.8	91	34.6	57	18.1	34	— مسابقات
3.4	12	4.8	8	2.1	4	تقاریر مصورة
1.1	4	1.8	3	0.5	1	اخبار
0.3	1	0.6	1	0.0	0	فقرات برامجية
100	353	100	165	100	188	الإجمالي والنسبة المئوية

ويمكن تفسير هذه النتائج في ضوء طبيعة الشركتين عينة الدراسة؛ وذلك بوصفهما شركتان ربحيتان تسعيان في المقام الاول الي توظيف كافة انشطتهما الاتصالية لتتخذ مسارات تسويقية تجارية؛ ومن ثم تختار كل منهما القوالب الاتصالية

الاكثر قدرة علي الترويج لها ولما تقدمه من خدمات مختلفة، سعياً لتحقيق ذلك الهدف المشار اليه .

4- قدمت المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و"مصر للطيران" على موقع الفيس بوك العناصر المختلفة للمكونات الاربعة لراس المال المعرفي للمؤسسة او المنظمة من رأس مال مؤسسي، وتنافسي، وتنافسي، وبشري، وتقني، وفي هذا الإطار تصدرت عناصر رأس المال التنافسي قائمة عناصر المكونات الاربعة التي قدمتها إجمالي المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي الدراسة معا بنسبة 33.1%، تليها عناصر رأس المال المؤسسي بنسبة 9.29%، وأخيرا عناصر رأس المال التقني بنسبة 4.13%.

وتشير هذه النتيجة بوجه عام الي تركيز المؤسسات الربحية المصرية علي ترسيخ عناصر رأسمالها التنافسي لدي الجمهور مقارنة بعناصر المكونات الأخري لرأسمالها المعرفي؛ ويمكن تفسير ذلك في ضوء الطبيعة الربحية لهذه المؤسسات من ناحية، وكذلك في ضوء قدرة عناصر رأس المال التنافسي للمؤسسة علي اجتذاب اكبر قدر من الجمهور لها، وهو ما يزيد من فرصها في تحقيق أكبر قدر من الربح من ناحية اخري.

وبوجه عام عكست المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و "مصر للطيران" علي موقع الفيس بوك ثمانية عناصر لرأس المال المؤسسي، إلا أن ترتيب هذه العناصر داخل صفحة الشركة الاولي قد جاء مختلفا عنه داخل صفحة الشركة الشركة الثانية؛ إذ ركزت شركة " فودافون مصر" علي عنصر خدمات المؤسسة ليتصدر قائمة عناصر رأسمالها المؤسسي بنسبة 50.0%، بينما ركزت شركة مصر للطيران علي عنصر منشآت المؤسسة، والذي ظهر جلياً في الصور المتنوعة لطائراتها ومطاراتها بنسبة 30.5%.

وتلي ذلك بالنسبة لكلا الشركتين عنصر شعار المؤسسة والذي جاء في المرتبة الثانية بنسب لا تقل عن 29.0% لكل شركة، ثم عنصر تاريخ عمل المؤسسة والذي ظهر بوضوح في المواد التي نشرتها شركة "مصر للطيران" (22.5%) من خلال عدة صور للأسواق الحرة بمطار القاهرة منذ السبعينات، وكذلك من خلال اول اعلان لشركة مصر للطيران، وغيره من المضامين التي قدمت عدة عبارات منها عبارة توضح مرور اكثر من 85 عاما علي نشأة الشركة، يليه في المرتبة الرابعة عنصر جنسية الشركة والذي ظهر بوضوح في المواد التي نشرتها شركة "فودافون مصر"

(7.8%) من خلال عدة صور تظهر الأعلام المصرية في إطار حملة "ماتقاطعش" التي نظمتها الشركة لتشجيع منتخب مصر.

وبالمقارنة بين شركتي الدراسة من حيث درجة تركيز كل شركة منهما علي عناصر رأسمالها المؤسسي فيما تقدمه من مضامين اتصالية عبر صفحتها الرسمية بموقع الفيس بوك باستخدام اختبار "ت" للمقارنة بين العينات المستقلة (Independent Samples T-Test) تبين وجود فروق دالة احصائيا بين شركتي "فودافون مصر" و "مصر للطيران" لصالح شركة "فودافون مصر" في درجة تركيز كل منهما علي عناصر رأسمالها المؤسسي؛ إذ جاءت قيمة ت = 11.396، وهي دالة احصائيا عند مستوي معنوية 0.000.

جدول رقم (5) عناصر رأس المال المؤسسي التي تعكسها المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران على الفيس بوك

ــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	ن مصر	فودافو	عناصر رأس المال المؤسسي التي تعكسها المواد
(%)	(설)	(%)	(설)	(%)	(설)	المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران علي الفيس بــوك
3.9	13	2.0	3	5.6	10	 طبيعة الشركة
4.5	15	0.7	1	7.8	14	 جنسية الشركة
11.2	37	22.5	34	1.7	3	 تاریخ عمل الشرکة
33.5	111	13.9	21	50.0	90	 خدمات الشركة
13.9	46	30.5	46	0.0	0	 منشآت الشركة
0.3	1	0.0	0	0.6	1	 ملكية الشركة
2.4	8	0.7	1	3.8	7	_ فروع الشركة
30.3	100	29.7	45	30.5	55	 شعار الشركة
100	331	100	151	100	180	الإجمالي والنسبة المئوية

5- تألف مكون رأس المال البشري لشركتي " فودافون مصر" و "مصر للطيران" كما عكسته المواد المنشورة بصفحتيهما الرسميتين علي موقع الفيس بوك من ثلاثة عناصر رئيسية؛ جاء في مقدمتها عنصر عملاء الشركة بنسبة 37.6%، وأخيرا عنصر يليه في المرتبة الثانية عنصر العاملين بالشركة بنسبة 37.6%، وأخيرا عنصر مديري الشركة بنسبة 17.1%.

وبوجه عام عكست عينة المواد التي تم تحليلها بالصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و"مصر للطيران" تركيز كلا الشركتين علي ابراز نوعية عملائهما (43.6%) من مواطنين عاديين وفنانين ورجال اعمال ومشاهير مصربين

وأجانب، وتأكيد رضاهم عما تقدماه لهم من خدمات (41.0%)، وظهر ذلك إما من خلال الابتسامة الدالة علي الارتياح، أو من خلال السعادة المعبرة عن تحقيق المنفعة. كما ركزت كلا الشركتين علي ابراز مهارات العاملين بهما (40.0%) وأناقتهم وحسن مظهرهم (5.7%) وتعدد خبراتهم. وأكدتا علي رؤي مديري الافرع المختلفة لهما بنسبة 4.16% إما من خلال نشر اخبار عن قيام هؤلاء المديرين بإبرام صفقات جديدة، أو من خلال إنتاج مواد إعلانية لتهنئة الجمهور في مناسباته المختلفة.

وتشير النتائج السابقة إلي تكامل الإطار الفكري الذي تقدماه شركتي الدراسة لتسويق عناصر رأس مالهما البشري لدي مستخدمي صفحتيهما الرسميتين علي موقع الفيس بوك؛ إذ أن الربط بين الافكار التي ركزت عليها كل شركة من الشركتين في تقديم كل عنصر من عناصر راس مالها البشري، والترتيب المنطقي لهذه الافكار يقود جمهور مستخدمي الصفحتين الرسميتين لشركتي الدراسة علي موقع الفيس بوك إلي ادراك فاعلية الرؤي الفكرية لمديري هاتين الشركتين ومهارة العاملين بهما في ارضاء الجمهور.

جدول رقم (6) عناصر رأس المال البشري التي تعكسها المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران على الفيس بوك

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر لا	ن مصر	فودافو	عناصر رأس المال البشري التي تعكسها المواد
(%)	(살)	(%)	(설)	(%)	(설)	المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي لشركتي فودافون ومصر للطيران
20.6	20	25.7	9	17.7	11	 مظهر العاملين بالشركة
20.6	20	25.7	9	17.7	11	 نوع العاملين بالشركة
1.0	1	0.0	0	1.6	1	العاملين – مؤهلات العاملين بالشركة
41.2	40	40.0	14	41.9	26	بالشركة مهارات العاملين بالشركة
15.6	15	5.7	2	21.1	13	 جنسية العاملين بالشركة
1.0	1	2.9	1	0.0	0	 الرضا الوظيفي للعاملين
100	97	100	35	100	62	الاجمالي والنسبة المئوية
25.0	11	11.5	3	44.4	8	_ نوع مديري الشركة
2.3	1	3.8	1	0.0	0	مديري – مؤهلات مديري الشركة
61.4	27	69.2	18	50.0	9	الشركة _ رؤية مدي <i>ري</i> الشركة
11.3	5	15.5	4	5.6	1	 جنسية مديري الشركة
100	44	100	26	100	18	الاجمالي والنسبة المئوية
43.6	51	29.4	17	57.6	34	 فئة نوعية عملاء الشركة
6.0	7	0.0	0	11.9	7	عملاء – مستوي عملاء الشركة
9.4	11	10.3	6	8.5	5	الشركة – جنسية عملاء الشركة
41.0	48	60.3	35	22.0	13	 رضا عملاء الشركة
100	117	100	58	100	59	الاجمالي والنسبة المئوية

6- أما عن مكون راس المال التنافسي والذي حاز علي القدر الاكبر من اهتمام شركة "مصر للطيران" مقارنة بشركة "فودافون مصر" فقد تألف من اربعة عناصر أساسية عكست نتائج التحليل تباين شركتي الدراسة في التركيز علي كل عنصر منهم؛ إذ ركزت شركة "فودافون مصر" علي ابراز جهودها التسويقية، ودورها في خدمة المجتمع المصري، بينما عمدت شركة "مصر للطيران" الي ابراز مميزاتها التنافسية وما تحققه لها من مكانة فريدة بالأسواق العالمية.

جدول رقم (7)
عناصر رأس المال التنافسي التي تعكسها المواد المنشورة
بالصفحتين الرسميتين لشركتى فودافون ومصر للطيران على الفيس بوك

	*				7		
	، المال التنافسي التي تعكسها المواد المنشورة	فودافو	ن مصر	مصر	للطيران	الاجم	ـــالي
بالصفحتين الر	رسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران	(<u>U</u>)	(%)	(<u>L</u>)	(%)	(<u>L</u>)	(%)
مكانة	 احتلال مركز الصدارة 	22	66.7	10	19.2	32	37.6
محانه الشركة	 تحقیق اکبر نسبة مبیعات 	3	9.1	35	67.4	38	44.8
,عدر بالأسواق	 تقديم الخدمات الاولي من نوعها 	7	21.2	1	1.9	8	9.4
	 المكانة العاملية للشركة 	1	3.0	6	11.5	7	8.2
	الاجمالي والنسبة المئوية	33	100	52	100	85	100
	 تفرد خدمات الشركة 	16	66.7	1	1.1	17	15.2
	 حداثة وتطور خدمات الشركة 	3	12.5	9	10.2	12	10.7
المميزات	 الجودة الفائقة لخدمات الشركة 	2	8.3	5	5.7	7	6.3
التنافسية	 انخفاض تكلفة خدمات الشركة 	1	4.2	14	15.9	15	13.4
للشركة	 ثقة الجمهور بالشركة 	0	0.0	36	40.9	36	32.1
	 الحصول علي شهادات عالمية 	0	0.0	1	1.1	1	0.9
	 ضخامة عملاء الشركة 	2	8.3	22	25.1	24	21.4
	الاجمالي والنسبة المئوية	24	100	88	100	112	100
1 . a . 11	 عقد صفقات داخلیة وخارجیة 	1	2.1	3	10.3	4	5.2
الجهود التسويقية	 فتح اسواق جدیدة 	8	16.7	0	0.0	8	10.4
للشركة	 الحصول علي توكيلات عالمية 	2	4.2	1	3.4	3	3.9
, 	 تقدیم عروض ممیزة 	37	77.0	25	86.3	62	80.5
	الاجمالي والنسبة المئوية	48	100	29	100	77	100
7.1.5	 محافظة الشركة علي البيئة 	2	3.6	1	2.9	3	3.3
المسئولية الاجتماعية	 تقديم المساعدة للمحتاجين 	18	32.1	5	14.2	23	25.3
المبساحية	 مشاركة الجمهور مناسباته 	27	48.2	22	62.9	49	53.8
, –	۔ دعم مصر	9	16.1	7	20.0	16	17.6
	الاجمالي والنسبة المئوية	56	100	35	100	91	100

وبوجه عام اتفقتا شركتي الدراسة في التركيز علي فكرتي: "تقديم عروض

مميزة"، و"مشاركة الجمهور مناسباته" في تقديم عناصر رأسمالهما التنافسي، بينما اختلفتا في التركيز علي أفكار: تحقيق الشركة لأكبر نسبة مبيعات، وعقدها لصفقات داخلية وخارجية، وتمتعها بثقة الجمهور، إذ ركزت شركة "مصر للطيران" علي ابراز هذه الافكار مقارنة بشركة "فوادفون مصر"؛ وذلك اما من خلال تقديم احصائيات دورية بعدد المسافرين عبر خوطها الجوية، أو بنشر اخبار عن اختيار كبار الفنانين ولاعبي كرة القدم في العالم السفر عبر خطوط مصر للطيران مثل: اللاعب "رونالدينهو" والفنانة "جلوريا جينور"، أو بتقديم صور تبين عقد مديري الشركة لبروتوكولات تعاون مع كبري شركات الطيران في العالم. ويمكن تفسير تركيز شركة "مصر للطيران" علي هذه الافكار في ضوء ما تعرضت له في السنوات الاخيرة من ازمات متتالية اوجبت عليها ترسيخ افكار استمرارها وزيادة عدد عملائها وثقتهم بها لدي الجمهور العام؛ لتكون بمثابة استراتيجيات علاجية تمكنها من ادارة تلك الإزمات التي تعرضت لها.

وكذلك اختلفتا شركتي الدراسة في التركيز علي أفكار: احتلال مركز الصدارة، وتفرد الخدمات، وفتح اسواق جديدة، وهي الافكار التي ركزت شركة "فوادفون مصر" علي ابرازها مقارنة بشركة "مصر للطيران"، وذلك باستخدام عدة عبارات تخللت موادها الاعلانية المنشورة بصفحتها الرسمية علي موقع الفيس بوك، مثل عبارات: "أقوي شبكة في مصر"، و"الشبكة رقم 1"، و"فقط من فودافون"، وهي عبارات تعكس تفوق الشركة وتميز وضعها التنافسي، وتشير الي استقرار اوضاع شركة فودافون بالأسواق المصرية وتجاوزها لمرحلة استخدام الاستراتيجيات الدفاعية.

7- ظهر عنصر رأس المال التقني لشركتي "فودافون مصر"، "ومصر للطيران" من خلال أربع ادوات رئيسية، جاء في مقدمتها الموقع الالكتروني للشركة بنسبة 27.7%، يليه أجهزة ومعدات الشركة ووسائل التواصل الالكتروني معها بنسبة 25.7% لكل منهما، وأخيرا حسابات الشركة عبر مواقع التواصل الاجتماعي بنسبة 20.9%.

جدول رقم (8)
عناصر رأس المال التقني التي تعكسها المواد المنشورة
بالصفحتين الرسميتين لشركتى فودافون ومصر للطيران على الفيس بوك

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر للطيران		فودافو	عناصر رأس المال التقتي التي تعكسها المواد
(%)	(설)	(%)	(설)	(%)	(설)	المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران علي الفيس بوك
25.7	38	57.6	38	0.0	0	 اجهزة ومعدات الشركة
27.7	41	18.2	12	35.4	29	 الموقع الالكتروني للشركة
25.7	38	1.5	1	45.1	37	 وسائل التواصل آلالكتروني مع الشركة
20.9	31	22.7	15	19.5	16	 حسابات الشركة عبر مواقع التواصل
100	148	100	66	100	82	الإجمالي والنسبة المئوية

ويلاحظ من الجدول السابق تركيز شركة " مصر للطيران " علي أجهزتها ومعداتها من طائرات ومطارات وغيرها مقارنة بشركة " فودافون مصر " والتي ركزت بشكل أكبر علي موقعها الالكتروني، ويمكن تفسير ذلك في ضوء طبيعة الخدمات التي تقدمها كل شركة من شركتي الدراسة من ناحية، وفي ضوء طبيعة العناصر التي يجب التركيز عليها لتسويق هذه الخدمات من ناحية أخري؛ إذ أن تسويق خدمات السفر عبر الخطوط الجوية لشركة ما يقتضي بالضرورة وفي المقام الأول سعي هذه الشركة لعرض ما لديها من أجهزة ومعدات، وإبراز حداثتها ودقتها وكفاءتها العالية بما يمكنها من اجتذاب الجمهور، والاستحواذ علي ثقته. وذلك بعكس خدمات الاتصال عبر الهاتف المحمول والتي يقتضي تسويقها في المقام الاول تقديم ايسر الطرق للتواصل مع الشركة والحصول علي الخدمة، وهو ما أبرزته شركة فودافون مصر من خلال التركيز علي موقعها الالكتروني.

8- عكست عينة المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و"مصر للطيران" علي موقع الفيس بوك قيام كل شركة منهما بأربع وظائف أساسية لتسويق عناصر رأسمالها المعرفي من خلال ما تقدمه من مضامين اتصالية عبر صفحتها الرسمية، وبوجه عام تنوعت هذه الوظائف ما بين وظيفة "تقديم الشركة للجمهور"، وهو ما ظهر جلياً في مضمون صفحة شركة "فودافون مصر" (52.7%) إما بتقديم خدمات الشركة، أو بتقديم عروضها المتميزة للجمهور في مناسباته القومية، ووظيفة "ربط الشركة بالجمهور"، والتي حرصت شركة "مصر للطيران" علي القيام بها (41.2%) من خلال ربط عناصر رأس المال المعرفي للشركة بالتاريخ والتراث المصري عن طريق نشر

اخبار عن تقديم هدايا فرعونية علي متن طائرات مصر للطيران، وعن اطلاق اسماء فرعونية علي عناصر رأس المال المؤسسي للشركة من مباني وطائرات، ووضع اماكن سياحية وفلكلورية مصرية في إعلانات الشركة.

أما عن وظيفتي: "التفاعل مع الجمهور"، و" تلقي ردود فعله "، فلم تحظيا إلا بقدر محدود من اهتمام شركة "فودافون مصر" (20.3%) مقارنة بشركة " مصر للطيران " (38.8%) والتي حرصت من خلال مضمون صفحتها الرسمية بموقع الفيس بوك علي استكشاف رغبات الجمهور وتلبيتها، وبحث ذوقه العام، واجراء استطلاعات رأي الكترونية للوقوف علي تقييمه لخدمات الشركة.

جدول رقم (9) طبيعة الوظائف الاتصالية التي تقوم بها شركتي فودافون ومصر للطيران لتسويق عناصر رأس مالهما المعرفي عبر صفحتيهما الرسميتين علي الفيس بوك

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	فودافون مصر		طبيعة الوظلف التي تقوم بها شركتي فودافون ومصر
(%)	(살)	(%)	(설)	(%)	(설)	للطيران لتسويق عناصر رأس مالهما المعرفي عبر الفيس بوك
33.7	119	41.2	68	27.0	51	 – ربط الشركة بالجمهور
37.4	132	20.0	33	52.7	99	 تقديم الشركة للجمهور
22.7	80	30.3	50	16.0	30	 التفاعل مع الجمهور
6.2	22	8.5	14	4.3	8	 تلقي رد فعل الجمهور
100	353	100	165	100	188	الإجمالي والنسبة المئوية

ويمكن تفسير ذلك التباين بين شركتي الدراسة في ضوء طبيعة الخدمات التي تقدمها كل شركة من ناحية، وكذلك في ضوء طبيعة الظروف التي مرت بها كل منهما قبيل وخلال فترة التحليل من ناحية اخري، إذ أن مرور شركة "مصر للطيران" بأزمات متكررة نهاية عام 2016 ومطلع عام 2017، اوجب عليها ضرورة اجراء اتصالات ذات طبيعة خاصة تقوم علي التفاعل مع الجمهور، وتلقي ردود أفعاله، وربط الشركة به؛ وذلك لتتمكن من تجاوز ما مرت به من ازمات؛ ومن الحفاظ علي صورتها لدي الجمهور، واستعادة ثقته بها. علي عكس شركة " فودافون مصر " والتي اتخذت من استقرار اوضاعها فرصة لفتح اسواقا جديدة وتدعيم أسهمها لدي الجمهور بتقديم ما هو افضل له، وان كان عليها الانتباه إلي ما شهده المجتمع المصري في الفترة الاخيرة من زيادة كبيرة في اسعار خدماتها، إذ تمثل هذه الزيادة متغيرا هاما كان يجب معالجته بشكل او بأخر.

7- كشفت نتائج الدراسة التحليلية لعينة مضمون المواد المنشورة بالصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و "مصر للطيران" علي موقع الفيس بوك عن تتوع الاستراتيجيات المستخدمة في تسويق عناصر رأس المال المعرفي لكلا الشركتين، وبوجه عام عكست نتائج التحليل استخدام عشرة استراتيجيات تسويقية جاء في مقدمتها استراتيجية تدعيم العلاقة بين عناصر رأس المال المعرفي للمنظمة وعملائها، والتي استخدمتها شركة فودافون مصر في تسويق عناصر راسمالها المعرفي عبر صفحتها الرسمية بالفيس بوك بنسبة تقوق استخدام شركة مصر للطيران لها (39.6% إلي 16.9%) وظهر هذا الاستخدام جليا في مشاركة الجمهور فيما يمر به من ازمات مثل حادث قطاري الاسكندرية، وفي المرتبة الثانية جاءت استراتيجية العمليات الترويجية لعناصر رأس المال المعرفي، والتي تقاربت نسبة استخدام شركتي الدراسة لها اما من خلال تقديم العروض المتميزة وهو ما ظهر واضحاً بصفحتي كلا الشركتين، او من خلال المقارنة بين ما كانت عليه عناصر رأس المال المؤسسي والتقني والبشري للشركة قديما وما اصبحت عليه الان؛ وذلك باستخدام الصور لبيان التطورات الضخمة التي لحقت بهذه العناصر، وهو ما ركزت عليه شركة "مصر للطيران".

أما عن استراتيجية بناء ثقة العملاء في عناصر رأس المال المعرفي فقد جاءت في المرتبة الثالثة بنسبة 12.9%، وكانت اكثر الاستراتيجيات التي استخدمتها شركة "مصر للطيران" في تسويق عناصر راس مالها المعرفي عبر صفحتها الرسمية بالفيس بوك من خلال التركيز علي كفاءة وجودة عنصري رأسمالها المؤسسي من طائرات ومنشآت ورأسمالها البشري من طيارين ومضيفين. ويؤكد ذلك علي ما سبق الاشارة اليه من ان ما واجهته شركة مصر للطيران من ازمات خلال الفترة السابقة للتحليل وأثناءها دفعها الي استخدام استراتيجيات دفاعية تدير من خلالها صورتها، وتحسن سمعتها لإعادة بناء ثقة الجمهور بها.

وبالمقارنة بين شركتي الدراسة من حيث الاستراتيجيات التي استخدمتها كل منهما لتسويق عناصر رأسمالها المعرفي فيما تقدمه من مضامين اتصالية عبر صفحتها الرسمية بموقع الفيس بوك باستخدام اختبار "ت" للمقارنة بين العينات المستقلة (Independent Samples T-Test) تبين وجود فروق دالة احصائيا بين شركتي "فودافون مصر" و "مصر للطيران" فيما تستخدماه من استراتيجيات مُشار اليها؛ إذ جاءت قيمة ت = 5.249، وهي دالة احصائيا عند مستوي معنوية 0.000.

جدول رقم (10)
الاستراتيجيات التي تستخدمها شركتي فودافون ومصر للطيران لتسويق
عناصر رأس مالهما المعرفى عبر صفحتيهما الرسميتين على موقع الفيس بوك

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	ن مصر	فودافو	الاستراتيجيات التي تستخدمها شركتي فودافون ومصر
(%)	(살)	(%)	(살)	(%)	(설)	للطيران لتسويق خاصر رأس مالهما المعرفي عبر الفيس بوك
13.9	54	10.5	18	16.6	36	 كسب التأبيد والقبول العام لعناصر رأس المال المعرفي.
8.7	34	11.6	20	6.5	14	 خلق القوي المدافعة عن عناصر رأس المال المعرفي.
29.6	115	16.9	29	39.6	86	 تدعيم العلاقة بين رأس المال المعرفي المنظمة وعملائها .
3.8	15	8.1	14	0.5	1	 اشراك العملاء في تقييم عناصر رأس المال المعرفي.
0.8	3	0.0	0	1.4	3	المعرفي . _ تحويل العملاء الي مسوقين لعناصر رأس المل المعرفي .
23.7	92	20.3	35	26.2	57	 العمليات الترويجية لعناصر رأس المال المعرفي.
2.3	9	4.7	8	0.5	1	 المقارنة بعناصر رأس المل المعرفي للشركات المنافعة.
0.5	2	1.2	2	0.0	0	 دعم العملاء لعناصر رأس المال المعرفي .
3.8	15	0.0	0	6.9	15	 بناء المجتمعات الاستهلاكية لعناصر رأس المال المعرفي.
12.9	50	26.7	46	1.8	4	المعرفي. – بناء ثقة العملاء في عناصر رأس المال المعرفي.
100	389	100	172	100	217	الإجمالي والنسبة المئوية

9- انقسمت المداخل الاقناعية التي استخدمتها شركتي الدراسة لتقديم المواد المنشورة داخل صفحتيهما الرسميتان علي موقع الفيس بوك إلي نوعين رئيسيين، وهما: المداخل الاقناعية العاطفية، وكانت الاكثر استخداما من جانب شركة "فودافون مصر"، وذلك اما بترغيب الجمهور في استخدام خدمات الشركة والتعامل معها (50.0%) أو بمخاطبة غراز الكسب السريع والتميز لديه (33.6%) والمداخل الاقناعية المنطقية، وكانت الاكثر استخداما في المواد المنشورة بصفحة شركة "مصر للطيران" مقارنة بشركة "فودافون مصر"، وظهر ذلك اما باستشهاد الشركة بإحصاءات وتقارير علمية (32.3%) او باستنادها الى اراء العملاء (44.9%)

ويمكن تفسير هذا التباين بين شركتي الدراسة في ضوء طبيعة الخدمة التي تقدمها كل منهما، فحيوية وخطورة خدمة السفر عبر الخطوط الجوية بوجه عام تفرض علي

الجمهور المسافر البحث عن احصاءات وتقارير علمية، كما تدفعه الي التعرف علي اراء من سبقه، وذلك للحصول علي معلومات تمكنه من اتخاذ قرار عقلاني يقوم علي المنطق لا العاطفة للسفر عبر الخطوط الجوية لشركة ما؛ وفي إطار ذلك توجب علي شركة " مصر للطيران" استخدام المداخل الاقناعية التي تخاطب عقل جمهورها، وتدفعه الي اتخاذ قرار السفر عبر خططها الجوية. أما خدمة الاتصال عبر خطوط شبكة ما، فهي خدمة آمنة بطبيعتها يمكن ان يسعي الجمهور المستخدم لها وراء الرغبة في الحصول علي اقل تكلفة وأكثر فائدة دون ان يستحوذ عليه الخوف من جودة الخدمة...

جدول رقم (11)
المداخل الاقناعية التي تستخدمها شركتي فودافون ومصر للطيران لتسويق عناصر رأس مالهما المعرفي عبر صفحتيهما الرسميتين على موقع الفيس بوك

ـــالي	الاجم	المطيران	مصرا	ن مصر	فودافو	المداخل الاقناعية التي تستخدمها شركتي فودافون
(%)	(설)	(%)	(살)	(%)	(살)	ومصر للطيران لتسويق عناصر رأس مالهما المعرفي
1.6	5	0.0	0	2.2	5	_ التخويف
44.7	140	31.0	27	50.0	113	الترغيب
2.9	9	6.9	6	1.3	3	مداخل – استثارة المشاعر الدينية عطفية
29.4	92	18.4	16	33.6	76	- مخاطبة الغرائز والرغبا <i>ت</i>
21.4	67	43.7	38	12.9	29	 استشهاد برأي شخصية أو جهة بارزة
100	313	100	87	100	226	الإجمالي والنسبة المئوية
8.8	15	0.8	1	26.9	14	_ عرض حقائق معروفة
2.9	5	3.4	4	1.9	1	 الاستناد إلي آراء الخبراء
45.9	78	44.9	53	48.1	25	مداخل – الاستناد إلي اراء عملاء
2.9	5	2.5	3	3.8	2	منطقية _ الاستناد إلى خبرات شخصية
15.3	26	16.1	19	13.5	7	 الاستند إلي أمثلة وشواهد من الواقع
24.2	41	32.3	38	5.8	3	 الاستشهاد بتقارير وإحصائيات وعلمية
100	170	100	118	100	52	الإجمالي والنسبة المئوية

ثانيا: نتائج الدراسة الميدانية على عينة اعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي مصر للطيران وفودافون مصر على موقع الفيس بوك:

تتضمن نتائج الدراسة الميدانية على عينة اعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي مصر للطيران وفودافون مصر بموقع الفيس بوك على مجموعة من النتائج العامة، ثم نتائج اختبارات فروض البحث .

النتائج العامة للدراسة الميدانية:

أفصحت إجابات المبحوثين علي أسئلة الاستبيان واستجاباتهم لبنود المقاييس التي تضمنها عن النتائج العامة الآتية:

1- أن النسبة الاكبر (40.2%) من أفراد عينة أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر"، و"مصر للطيران" علي موقع الفيس بوك تزيد فترة انضمامهم إلي هاتين الصفحتين عن عام، وتقل عن خمسة أعوام، بينما النسبة الاقل (15.9%) منهم تتضائل فترة انضمامهم الي كلتا الصفحتين المُشار إليهما بحيث لا تتجاوز عاماً واحداً فقط.

جدول رقم (12) فترة انضمام أفراد العينة إلي الصفحتين الرسميتين نشركتي فودافون ومصر للطيران علي موقع الفيس بوك

ــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	فودافون مصر		فترة الانضمام إلى صفحة
(%)	(설)	(%)	(설)	(%)	(살)	الشركة علي موقع الفيس بوك
15.9	63	16.7	33	15.2	30	_ أقل من عام
40.2	159	54.5	108	25.8	51	 من عام إلى أقل من 5 أعوام
43.9	174	28.8	57	59.0	117	 5 أعوام فأكثر
100	396	100	198	100	198	الإجمالي والنسبة المئوية

2- اختلفت كثافة تعرض أعضاء الصفحة الرسمية لكل شركة من شركتي الدراسة للمضمون المقدم بها، إذ عكست استجابات اعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" علي اسئلة مقياس كثافة التعرض لمضمون الصفحة الرسمية للشركة؛ عكست ارتفاع كثافة تعرض غالبيتهم (5.0%) للمضمون المقدم بها، واستغراق هذا التعرض أكثر من 3 دقائق في كل مرة، وهو ما يشير الي جاذبية مضمون الصفحة لدي اعضائها، ويعكس اهتمامهم بمتابعته، فضلا عن طبيعة خدمات الشركة والتي تتطلب المتابعة الدائمة لما تقدمه بوصفها خدمات يستفيد منها الجمهور بشكل يومي ومستمر. بينما عكست استجابات اعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" توسط كثافة تعرض غالبيتهم (60.6%) لمضمون صفحتها، كونها خدمات نوعية تستفيد منها غالبية فئات وقطاعات الجمهور في مصر إما بشكل موسمي أو علي فترات متباعدة .

جدول رقم (13) كثافة تعرض أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران للمضمون المقدم بهما

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر لا	فودافون مصر		كثافة تعرض أعضاء الصفحة
(%)	(살)	(%)	(살)	(%)	(살)	الرسمية للشركة لمضمون هذه الصفحة
13.1	52	9.6	19	16.7	33	_ قليل التعرض
45.5	180	60.6	120	30.3	60	 متوسط التعرض
41.4	164	29.8	59	53.0	105	 کثیف التعرض
100	396	100	198	100	198	الإجمالي والنسبة المئوية

2- تصدرت أخبار الشركة قائمة اهتمامات أعضاء الصفحة الرسمية لشركة " مصر للطيران" (47.0%) تليها في المرتبة الثانية المعلومات الخاصة بالخدمات الجديدة التي تقدمها الشركة (6.75%) ثم عروض الشركة بنسبة 10.1%، ويشير ذلك الي القيمة التي تحظي بها شركة "مصر للطيران" لدي الجمهور المصري كمؤسسة خدمية وطنية يحرصون علي متابعة اخبار ها في المقام الأول، وبشكل يفوق اهتمامهم بالتعرف علي ما تقدمه من عروض جديدة قد تحقق لهم الفائدة . علي عكس شركة "فودافون مصر" والتي كشفت نتائج الدراسة حرص اعضاء صفحتها الرسمية علي متابعة ما تقدمه من عروض (4.29%) وخدمات جديدة (19.2%) فعلاقتهم بالشركة لا تتجاوز اطار تحقيق المنفعة، والبحث عن الخدمات الجديدة، وهو ما يتفق وطبيعة هذه الشركة؛ فهي من وجهة نظر هم احدي الكيانات وهو ما يتوق وطبيعة هذه الشركة؛ مصر للطيران" وان كانت مؤسسة ربحية إلا المستثمارية الخاصة التي تعمل من اجل تحقيق الربح الذي يعود علي مالكيها من اصحاب رؤوس الأموال، أما شركة "مصر للطيران" وان كانت مؤسسة وطنية أن طبيعتها الحكومية تجعلها من وجهة نظر الكثير من المصريين مؤسسة وطنية تساهم بشكل اكبر في دعم الاقتصاد المصري.

جدول رقم (14) طبيعة المضمون الذي يهتم أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتى فودافون ومصر للطيران بمتابعته

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	ئ مصر	فودافور	طبيعة المضمون الذي يهتم أعضاء
(%)	(설)	(%)	(살)	(%)	(<u>소</u>)	الصفحة الرسمية للشركة بمتابعته
31.7	213	47.0	162	15.6	51	_ أخبار الشركة .
19.5	131	10.1	35	29.4	96	 عروض الشركة .
9.8	66	7.8	27	11.9	39	 معلومات عن الشركة .
25.3	170	26.7	92	23.9	78	 الخدمات الجديدة التي تقدمها الشركة.
13.7	92	8.4	29	19.2	63	 لا توجد مضمون محدد .
100	672	100	345	100	327	الإجمالي والنسبة المئوية

4- وبوجه عام كشفت نتائج الدراسة الميدانية عن استخدام الغالبية العظمي (91.4%) من أعضاء صفحتي شركتي " فودافون مصر " و "مصر للطيران " للخدمات التي تقدماها هاتان الشركتان، وتفسر هذه النتيجة ما سبقت الاشارة اليه من توسط وارتفاع كثافة تعرض غالبية أفراد العينة لمضمون صفحتي الدراسة؛ فاستخدام الخدمات التي تقدمها الشركة يضفي مزيدا من الاهمية علي مضمون صفحتها الرسمية لمدي اعضائها، غير أن قرار الانضمام إلي الصفحة الرسمية للشركة من عدمه يتوقف بدرجة كبيرة على استخدام الخدمات التي تقدمها الشركة في حد ذاتها .

جدول رقم (15) مدي استخدام أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران لخدماتهما

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	ن مصر	فودافور	مدى استخدام أعضاء الصفحة الرسمية للشركة
(%)	(설)	(%)	(<u>८</u>)	(%)	(설)	لمنتجاتهما
8.6	34	6.6	13	10.6	21	 لم يستخدم خدمات الشركة
91.4	362	93.4	185	89.4	177	 استخدم خدمات الشركة
100	396	100	198	100	198	الإجمالي والنسبة المئوية

5- بينت نتائج الدراسة الميدانية أن النسبة الأكبر (47.0%) من أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "مصر للطيران" يثقون تماما فيما يقدم بها من مضمون، بينما يثق غالبية (67.2%) أعضاء الصفحة الرسمية الشركة "فودافون مصر" إلي حد ما في المضمون المقدم بصفحتها، ويمكن تفسير ذلك التفاوت بين أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي الدراسة في ضوء ما شهده المجتمع المصري في الفترة الأخيرة (وقت تطبيق الدراسة الميدانية) من ارتفاع مفاجئ لأسعار خدمات الهاتف المحمول بوجه عام، وهو ما أدي إلي تعرض الشركات المزودة لهذه الخدمات إلي أزمات واضحة انتقصت من ثقة الجمهور فيما تقدمه من مضامين مختلفة .

جدول رقم (16) مدي ثقة أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران في المضمون المقدم بهما

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	ن مصر	فودافور	مدي ثقة أعضاء الصفحة الرسمية
(%)	(<u>এ</u>)	(%) (설)		(%)	(<u>산</u>)	للشرّكة في المضمون الـــذي تقدمه
11.4	45	18.2	36	4.5	9	 لا يثق إطلاقا
51.0	202	34.8	69	67.2	133	 يثق الي حد ما
37.6	149	47.0	93	28.3	56	_ يثق تماما
100	396	100	198	100	198	الإجمالي والنسبة المئوية

6- تنوعت مستويات ادراك أعضاء الصفحة الرسمية لكل شركة من شركتي " فودافون مصر"، و" مصر للطيران" لعناصر كل مكون من مكونات رأسمالها المعرفي، وبوجه عام عكست استجابات أعضاء كلا الشركتين علي أسئلة مقياس مستوي إدراك العناصر المختلفة لمكونات رأس المال المعرفي للشركة؛ عكست التباين الواضح بينهم في مستوي إدراك عناصر مكوني: رأس المال المؤسسي، والبشري؛ إذ يرتفع مستوي إدراك عناصر رأس المال المؤسسي لشركة "فودافون مصر " لدي غالبية (53.0%) أعضاء صفحتها الرسمية، بينما يقل مستوي ادراك أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "مصر للطيران" لعناصر راسمالها المؤسسي ليأتي متوسطا لدي غالبيهم (50.6%). وكذلك يدرك غالبية (6.65%) أعضاء صفحة شركة "فودافن مصر" عناصر رأسمالها البشري إلي حد ما، بينما يدركها غالبية (54.1%) أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" إدراكاً محدوداً.

ويمكن تفسير ذلك التباين في ضوء ما خلصت إليه نتائج الدراسة التحليلية من اختلاف درجة تركيز كل شركة من شركتي الدراسة علي عناصر كل مكون من مكونات رأس مالها المؤسسي، والبشري. وكذلك في ضوء ما سبقت الاشارة إليه من ارتفاع أو توسط كثافة تعرض أعضاء صفحتي شركتي الدراسة علي الفيس بوك للمضمن المقدم بهما؛ فالتعرض الكثيف للمضمون قد يساهم في تشكيل الإدراك، ورغم وجود الكثير من المتغيرات التي قد تؤثر في هذا التشكيل، إلا أن التعرض للرسالة الاتصالية يبقي هو نقطة الانطلاق الرئيسية في بناء الادراك.

ويؤكد هذا التفسير اتفاق غالبية أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي الدراسة في انخفاض مستوي إدراك عناصر رأسمالهما التقني والذي بينت نتائج الدراسة التحليلية انخفاض تركيز كلا الشركتين عليه بمضمون صفحتيهما الرسميتين (13.4%) وارتفاع مستوي ادراك عناصر رأس مالهما التنافسي والذي بينت نتائج الدراسة التحليلية ارتفاع تركيز كلا الشركتين عليه بمضمون صفحتيهما الرسميتين (33.1%)

جدول رقم (17) مستوي إدراك اعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران لعناصر كل مكون من مكونات رأسمالهما المعرفي

المعنوبة	قيمة T	ـــالي	الاجم	لطيران	مصر لا	ن مصر	فودافو	
المعوية	1 -000	(%)	(설)	(%)	(<u>a</u>)	(%)	(살)	لكل مكون من مكونات رأسمالها المعرفي
		5.1	20	4.5	9	5.6	11	ا غير مدرك
		17.9	71	4.5	9	31.3	62	عناصر للديه إبراك منخفض رأس المل
0.001	3.366	30.3	120	50.6	100	10.1	20	المؤسسى - لديه إدراك منوسط
		46.7	185	40.4	80	53.0	105	الديه إدراك مرتفع الديه إدراك مرتفع
		100	396	100	198	100	198	الإجمالي والنسبة المئوية
		3.5	14	4.0	8	3.0	6	ا غير مدرك
		29.4	116	54.1	107	4.5	9	عناصر لليه إبراك منخفض رأس المل
0.000	4.098	38.6	153	10.6	21	66.7	132	راش المعن البشري للمنوسط البشري
		28.5	113	31.3	62	25.8	51	بسري _ لديه إدراك مرتفع
		100	396	100	198	100	198	الإجمالي والنسبة المئوية
		2.5	10	2.5	5	2.5	5	ا غير مدرك
		14.1	56	9.1	18	19.2	38	عناصر لليه إبراك منخفض رأس المل
0.282	1.085	35.9	142	36.4	72	35.4	70	النتافسي - لديه إدراك متوسط
		47.5	188	52.0	103	42.9	85	أستني _ لديه إدراك مرتفع
		100	396	100	198	100	198	الإجمالي والنسبة المئوية
		20.2	80	37.9	75	2.5	5	ب غيرمدرك
		51.0	202	41.4	82	60.6	120	عناصر لليه إدراك منخفض رأس المل
0.083	1.256	9.1	36	10.6	21	7.6	15	راش المال التقني – لديه إدر اك متوسط التقني
		19.7	78	10.1	20	29.3	58	 لديه إدر اك مرتفع
		100	396	100	198	100	198	الإجمالي والنسبة المئوية

وبالمقارنة بين أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي الدراسة في مستوي ادراك عناصر كل مكون من مكونات رأسمالهما المعرفي تبين ما يلي:

- و جود فروق دالة احصائيا بين أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر"، وأعضاء الصفحة الرسمية لشركة "مصر للطيران" في إدراك عناصر رأس المال المؤسسي لكل منهما لصالح أعضاء الصفحة الرسمية لشركة " فودافون مصر "، إذ جاءت قيمة $\mathbf{r} = 3.366$. وهي دالة احصائيا عند مستوى معنوية $\mathbf{r} = 0.001$.
- وجود فروق دالة احصائيا بين أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر"، وأعضاء الصفحة الرسمية لشركة "مصر للطيران" في إدراك عناصر رأس المال

- البشري لكل منهما لصالح أعضاء الصفحة الرسمية لشركة " مصر للطيران "، إذ جاءت قيمة = 4.098، وهي دالة احصائيا عند مستوى معنوية 0.000.
- عدم وجود فروق دالة احصائيا بين أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر"، وأعضاء الصفحة الرسمية لشركة "مصر للطيران " في إدراك عناصر رأس المال التنافسي لكل منهما، إذ جاءت قيمة = 1.085، وهي دالة احصائيا عند مستوي معنوية = 0.282.
- عدم وجود فروق دالة احصائيا بين أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر"، وأعضاء الصفحة الرسمية لشركة " مصر للطيران " في إدراك عناصر رأس المال التقني لكل منهما، إذ جاءت قيمة = 1.256، وهي دالة احصائيا عند مستوى معنوية = 0.083.
- 7- أشارت استجابات افراد العينة علي اسئلة صحيفتي الاستبيان إلي وجود خمسة مصادر رئيسية لتشكيل مدركاتهم عن رأس المال المعرفي لشركتي الدراسة، وبوجه عام اتفق أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و" مصر للطيران" في الاعتماد علي الصفحة الرسمية للشركة علي موقع الفيس بوك كمصدر رئيسي لتشكيل مدركاتهم عن عناصر راسمالها المعرفي (40.4%) يليها في المرتبة الثانية الموقع الالكتروني للشركة (24.7%).

جدول رقم (18) مصادر تشكيل مدركات اعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران عن مكونات رأسمالهما المعرفي

ـــالي	الاجم	لطيران	مصر ا	ن مصر	فودافور	مصادر تشكيل مدركات اعضاء الصفحة الرسمية
(%)	(설)	(%)	(설)	(%)	(<u>산</u>)	للشركة عن مكونات رأسمالها المعرفي
9.3	67	15.7	52	3.9	15	 عملاء الشركة .
12.8	92	6.0	20	18.8	72	 اعلانات الشركة .
12.7	91	13.5	45	12.0	46	_ وسائل الاعلام .
24.7	177	27.0	90	22.6	87	 الموقع الالكتروني للشركة.
40.4	290	37.8	126	42.7	164	 صفحة الشركة علي فيس بوك .
100	717	100	333	100	384	الإجمالي والنسبة المئوية

وتشير نتائج الجدول السابق بوجه عام إلي حيوية واهمية الدور الذي أصبحت تقوم به شبكة الانترنت بوجه عام، وسائل الاعلام الجديدة بصفة خاصة في تشكيل

مدركات مستخدميها لعناصر راس المال المعرفي للمنظمات والمؤسسات في مصر .

8- تشير نتائج الاستبيان إلي تباين قيم الأوزان النسبية لاستجابات أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر" أمام كل عبارة من عبارات مقياس سمعة هذه الشركة، كما تشير إلي أن هذه الاستجابات غلب علي معظمها طابع التأبيد المطلق أو اتخاذ موقف الحياد تجاه المؤشر الايجابي الذي تجسده كل عبارة من العبارات الثماني عشر الاولي للمقياس، وعلي العكس إذ اتخذت غالبية هذه الاستجابات منحي الرفض أو الحياد تجاه المؤشر السلبي الذي تجسده كل عبارة من العبارات الثماني عشر الأخري للمقياس.

وبوجه عام سجلت عبارة: "تحرص شركة فودافون مصر دائما علي رعاية الأحداث الهامة مثل المناسبات القومية ومباريات كرة القدم"، أعلي درجات التأييد مقارنة بعبارات المقياس الأخري، ويمكن تفسير ذلك في ضوء النشاط الملحوظ لشركة فودافون مصر في دعم الانشطة والأحداث الثقافية والرياضية التي يمر بها المجتمع المصري، ومثال ذلك الحملة التي نظمتها شركة فودافون لدعم المنتخب المصري في تصفيات التأهل لكأس العالم، بينما سجلت عبارة "خدمات شركة فودافون مصر تناسب إمكانيات المستهلك المصري" أعلى درجات الرفض فودافون مصر تناسب إمكانيات المستهلك المصري" أعلى درجات الرفض مصر في السنوات الأخيرة من ارتفاع متكرر لأسعار الخدمات التي تقدمها شركات الماتف المحمول بوجه عام ".

وبمقارنة الاوزان النسبية للعبارات الست وثلاثون لمقياس سمعة شركة فودافون مصر لدي أعضاء صفحتها الرسمية علي الفيس بوك، يتبين أن عبارة "تعكس توسعات شركة فودافون مصر رؤيتها الواضحة للمستقبل" قد سجلت أعلي قيمة وزن نسبي (90.9) بينما سجلت عبارة "تحتاج مصر الي استثمارات اكثر ضخامة من شركة فودافون مصر" أقل قيمة وزن نسبي (53.00) وسجلت عبارات المقياس الأربع والثلاثون الأخري أوزان نسبية تتحصر بين هاتين القيمتين، إلا أنها جاءت متباينة إلي حد ما نتيجة تعدد أبعاد المقياس، فضلاً عن تنوع عباراته ما بين الإيجابية والسلبية.

أما بالنسبة لشركة "مصر للطيران" فقد تبين اتجاه استجابات أعضاء صفحتها الرسمية على موقع الفيس بوك أمام كل عبارة من عبارات مقياس سمعتها لديهم نحو

التأييد المطلق لغالبية العبارات الإيجابية للمقياس، والرفض المطلق لغالبية عباراته السلبية، وفي هذا الاطار سجلت عبارة "أفتخر بوجود كيان استثماري ضخم مثل شركة مصر للطيران بمصر" أعلي درجات التأييد مقارنة بعبارات المقياس الأخري، ويمكن تغير ذلك في ضوء كونها شركة مصرية وطنية حكومية، بينما سجلت عبارة "تحتاج شركة مصر للطيران إلي إعادة هيكلة كاملة لتتمكن من البقاء أعلي درجات الرفض مقارنة بعبارات المقياس الاخري وهو ما يعكس تمتع الشركة بتنظيم مناسب وهيكلة متميزة لدي النسبة الاكبر من أفراد جمهورها".

وبمقارنة الاوزان النسبية للعبارات الست وثلاثون لمقياس سمعة شركة "مصر للطيران" لدي أعضاء صفحتها الرسمية علي الفيس بوك، يتضح أيضا تباينها إلي حد ما نتيجة تعدد أبعاد المقياس، فضلاً عن تنوع عباراته ما بين الايجابية والسلبية.

جدول رقم (19) توزيع استجابات أفراد عينة أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي فودافون ومصر للطيران أمام كل عبارة من عبارات مقياس سمعة كل منهما

الوز	الإنح	المتو		ران	ىر للطي	ة مص	شرک		الوز	ī	المتو		ىر	فون مص	كة فودا	شرذ		
الوزن النسبي	نحراف	<u>ئ</u> وس—	Я		حدما	الي.	ام	نع	الوزن النسبي	الإنحراف	ا بع	У		عدما	الي	عم	ن	العبارات
	٠,٩	-4	%	ك	%	ك	%	ك	لمج	٠,٩	-4	%	أى	%	ك	%	ك	
76.40	0.518	2.292	3.0	6	32.3	64	64.6	128	75.90	0.682	2.277	13.1	26	46.0	91	40.9	81	 أفتخر بوجود كيان استثماري ضخم مثل شركة (فودافون/مصر للطيران) بمصر.
67.17	0.875	2.015	23.6	47	37.5	74	38.9	77	76.40	0.612	2.292	7.5	15	55.6	110	36.9	73	 احترم الفكر الاستثماري لشركة (فودافون/مصر للطيران) .
69.00	0.764	2.070	25.8	51	32.8	65	41.4	82	76.40	0.600	2.292	7.5	15	36.9	73	55.6	110	 اثق تماما في كل ما تعلنه شركة (فودافون/مصر للطيران) من اخبار خاصة بها.
73.03	0.714	2.191	17.7	35	36.9	73	45.5	90	81.80	0.672	2.454	22.7	45	51.0	101	26.3	52	 أفضل استخدم خدمات شركة (فودافون/مصر للطيران) عن غيرها .
67.50	0.808	2.025	33.8	67	31.3	62	34.8	69	67.83	0.700	2.035	11.6	23	81.8	162	11.6	13	 تتمتع العلامة التجاررية لشركة (فودافون/مصر للطيران) بصورة جيدة .
69.23	0.729	2.077	25.3	50	27.8	55	47.0	93	83.13	0.501	2.494	78.3	155	16.2			11	 خدمات شركة (فودافون/مصر للطيران) تناسب إمكانيات المستهلك المصري .
74.07	0.691	2.222	15.2	30	37.4	74	47.5	94	65.97	0.955	1.979	4.1	8	50.5	100	45.4	90	أ ت ت ت المنطاعت قيادات شركة (فودافون/مصر للطيران) اجتياز الأزمات التي واجهتها.

الوز	٦	المتو		ران	مر للطي	ة مص	شرک		الوز	ī	المتو		ىر	فون مص	كة فودا	شرك		
الوزن النسبي	الإنصراف	3	Z		حدما	الي	عم	نع	الوزن النسبي	الإنحراف	نوسا	У		عدما	الي	عم	ن	العبارات
	٠,٩	4	%	ك	%	ك	%	ك	45.	.9	-4	%	ك	%	ك	%	ك	
78.93	0.754	2.368	16.7	33	29.8	59	53.5	106	80.13	0.611	2.404	26.3	52	33.8	67	39.9		تفوق ادارتها والقائمين عليها .
64.47	0.849	1.934	27.8	55	32.8	65	39.4	78	90.90	0.557	2.727	52.0	103	37.9	75	10.1	20	 تعكس توسعات شركة (فودافون/مصر للطيران) رؤيتها الواضحة للمستقبل .
85.50	0.742	2.565	13.1	26	15.2	30	71.7	142	80.63	0.669	2.419	10.1	20	59.1	117			 الحصول علي وظيفة في شركة (فودافون/مصر للطيران) أمر يتطلب الاتسام بدرجة عالية من الكفاءة والخبرة.
71.20	0.688	2.136	31.3	62	51.0	101	17.7	35	57.57	0.803	1.727	0.5	1	43.9	87	55.6	110	 إذا أتيحت لي الفرصة للعمل في شركة (فودافون/مصر للطيران) أقبل بلا تردد .
62.27	0.762	1.868	23.2	46	40.4	80	36.4	72	73.57	0.606	2.207	13.1	26	35.4	70	51.5	102	شركة (فودافون/مصر للطيران) .
72.03	0.729	2.161	19.7	39	35.9	71	44.4	88	79.43	0.708	2.383	25.8	51	29.8	59	44.4		 لا اتـردد فــي اسـتثمار امــوالـي باســهم شــركة فودافون/مصر للطيران) .
76.40	0.656	2.292	40.4	80	48.5	96	11.1	22	68.00	0.746	2.040	20.2	40	39.8	59	50.0	99	- لازلت شركة (فودافون/مصر للطيران) تحتل مرتبة الصدارة بكل انحاء العالم
82.13	0.758	2.464	16.2	32	21.2	42	62.6	124	69.87	0.702	2.096	10.6	21	40.9	81	48.5		- تمثل شركة (فودافون/مصر للطيران) احد المشروعات الاستثمارية الكبري

الوز	ī,	شركة مصر للطيران الله الله الله الله الله الله الله ال						الوزن	ī,	المتو		ىر	فون مص	كة فودا	شرك			
الوزن النسبع	الانحراف		Х		حدما	الي.	م	نع	ين النسبي	الانحراف	نع	У		عدما	الي	عم	ن	العبارات
	٠,٩	4	%	أى	%	ك	%	ك	بي	٠,٩	-4	%	ك	%	ك	%	ك	
																		- أشعر بوجود نشاط واضح وملحوظ لشركة
71.20	0.758	2.136	22.7	45	36.4	72	40.9	81	79.27	0.670	2.378	6.6	13	46.5	92	47.0	93	(فودافون/مصر للطيران) في خدمة المجتمع
																		المصري مثل مساعدة الشباب – رعاية اطفال
																		الشوارع. - تحرص شركة (فودافون/مصر للطيران) دائما
55.53	0.830	1.666	60.1	119	23.2	46	16.7	33	73.73	0.488	2.212	26.8	53	4.5	9	68.7	136	على رعاية الأحداث الهامة مثل المناسبات القومية
																		يو . ومباريات كرة القدم، والمؤتمرات الشعبية .
85.33	0.671	2.560	185	06	13.1	86	Q 1	16	61.83	0.498	1.855	1.0	2	40.4	80	58.6	116	 شركة (فودافون/مصر للطيران) مؤسسة خدمية
0.55	0.071	2.300	40.5	<i>5</i> 0	43.4	80	0.1	10	01.03	0.470	1.033	1.0		40.4	80	36.0	110	صديقة للبيئة تحافظ عليها .
78.43	0.626	2.353	37.4	74	46.5	92	16.2	32	53.00	0.532	1.590	42.9	85	55.1	109	2.0	4	 تحتاج مصر الي استثمارات اكثر ضخامة من
																		شركة (فودافون/مصر للطيران)
56.57	0.685	2.131	11.1	22	65.2	129	23.7	47	80.47	0.493	2.414	34.8	69	31.3	62	33.9	67	 لا اهـــتم بمتابعـــة أي أخبـــار عـــن شـــركة
																		(فودافون/مصر للطيران) بالإعلام . ٥ عند اتخاذ قرار استخدام خدمات شركة
71.03	0.732	1.697	17.7	35	30.8	61	51.5	102	67.00	0.830	2.010	50.0	99	46.5	92	3.5	7	(فودافون/مصر للطيران) احرص على سؤال
																		الأخرين والحصول على ضمانات كافية .
48.63	0.697	1.450	262	50	62.1	125	10.4	21	90.07	0.562	2.420	71.0	1/12	24.7	49	3.5	7	 تحتاج شركة (فودافون/مصر للطيران) الي
48.03	0.08/	1.459	20.3	32	63.1	123	10.6	21	80.97	0.563	2.429	/1.8	142	24./	49	3.3	/	الاستعانة بخبراء لتطوير خدماتها .

الوز	٦	شركة مصر للطيران ا					الوزن	ī,	المتو		ىر	فون مص	كة فودا	شرك				
الوزن النسبي	الإنحراف	ئوس	K		حدما	الي.	م	نه	بن النسبي	الانحراف	ئوسا	K		دما	اليد	عم	ن	العبارات
 	.9	4	%	ك	%	ك	%	ك	بي	.9	4	%	ك	%	ك	%	ك	
61.43	0.588	1.843	43.4	86	37.9	75	187	37	64.97	0.424	1.949	9.1	18	44.4	88	46.5	92	 نتعمد شركة (فودافون/مصر للطيران) بعض
01.12	0.000	110 15	15.1	00	37.5	,,,	10.7	37	01157	0.121	1., 1,	<i>)</i> .1	10		00	10.2		الاحيان احتكار السوق المصري .
58.40	0.750	1.752	10.6	21	53.5	106	35.9	71	74.07	0,514	2.222	59.5	118	15.2	30	25.3	50	 تحتاج شركة (فودافون/مصر للطيران) إلي مزيدا
-					-			, -	,,						-			من التكنولوجيا لتحقيق التطور
																		 أصدق أي أخبار سيئة أسمعها عن شركة
52.33	0.677	1.570	40.4	80	40.4	95	11.6	23	78.10	0.856	2.343	31.8	63	9.1	18	59.1	117	(فودافون/مصر للطيران) بصرف النظر عن
																		مصدر هذه الأخبار.
78.77	0.682	2.363	21.2	42	37.9	75	40.9	81	71.20	0.915	2.136	36.4	72	26.3	52	37.4	74	 شركة (فودافون/مصر للطيران) كأي مؤسسة
																		ربحية تخضع لإدارة سلطوية .
65.63	0.889	1.969	14.6	29	39.4	78	46.0	91	70.03	0.786	2.101	55.6	110	24.2	48	20.2	40	 تمسك شركة (فودافون/مصر للطيران) بشعار
																		الاصالة يفقدها الرؤية المستقبلية .
77.10	0.714	2.313	41.4	82	33.3	66	25.3	50	78.43	0.797	2.353	17.2	34	60.1	119	22.7	45	
	.,							-	, , , ,	****				00.1				شركة (فودافون/مصر للطيران)
63.97	0.763	1.919	34.8	69	37.9	75	27.3	54	79.10	0.831	2.373	42.4	84	43.9	87	13.6	27	 أري أن العمل بشركة (فودافون/مصر للطيران)
	0.705	1.515	50	0)	37.5	,,,	27.5	٥,	77.10	0.051	2.373	12.1	0.	15.5	0,	13.0		يتطلب توافر نوع من الوساطة .
																		 تحتاج شركة (فودافون/مصر للطيران) الي
65.63	0.854	1.969	55.6	110	24.2	48	20.2	40	76.23	0.692	2.287	48.5	96	34.8	69	16.7	33	حملات إعلامية مكثقة لتحسين صوتها بعد
																		ماواجهته من ازمات .

الوز	الإنح	اتم		ران	ىر للطي	ة مص	شرک		الوز	الإنح	المتو		ىر	فون مص	كة فودا	شر		
الوزن النسبي	نحراف	المتوس	Х		حدما	الي.	ىم	عن	الوزن النسبي	نحراف	نع	K		عدما	الي	عم	ذ	العبسارات
	٠,٩	-4	%	ك	%	ك	%	أى	49.	٠,٩	4	%	ك	%	أى	%	ك	
56.20	0.838	1.686	59.6	118	29.8	59	10.6	21	72.70	0.696	2.181	42.4	84	25.8	51	31.8	63	 انخفضت قيمة اسهم شركة (فودافون/مصر للطيران) في الاعوام السابقة .
73.03	0.607	2.191	34.3	68	36.9	73	28.8	57	73.50	0.857	2.205	39.4	57	31.8	63		/8	على جودتها مقارنة بمنافسيها
64.80	0.794	1.944	40.9	81	38.9	77	20.2	40	70.43	0.820	2.113	24.2	48	36.4	72	39.4	78	 مقارنة خدمات الشركة (فودافون/مصر للطيران) بغيرها محسومة للاخيرة .
67.33	0.895	2.020	52.0	103	24.7	49	23.2	46	64.93	0.785	1.948	22.7	45	22.7	45			 تتجاهل شركة (فودافون/مصر للطيران) استتكار الاحداث الارهابية التي اصبح يعاني منها المجتمع المصري الاعوام السابقة .
66.13	0.694	1.984	56.6	112	23.2	46	20.2	40	77.72	0.821	2.318	21.2	42	25.8	51	53.0	105	 نادرا ما نقدم شركة (فودافون/مصر للطيران) بمراكزها الرئيسية عروضا خاصة
71.20	0.758	2.136	66.2	131	10.1	20	23.7	47	77.50	0.802	2.325	34.3	68	55.6	110	10.1	20	 تحتاج شركة (فودافون/مصر للطيران) إلي إعادة هيكلة كاملة لتتمكن من البقاء .

ومن واقع التحليل الاحصائي لإجمالي استجابات أفراد عينة أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و "مصر للطيران" أمام كل عبارة من عبارات مقياس سمعة كل منهما تبين أن شركة "فودافون مصر" تحظي بسمعة متوازنة (ما بين الايجابية والسلبية) لدي غالبية أعضاء صفحتها الرسمية (53.5%) بينما تحظي شركة "مصر للطيران" بسمعة طيبة لدي غالبية أعضاء صفحتها (63.1%) ويمكن تفسير هذه النتيجة في ضوء طبيعة كل شركة، ونمط ملكيتها، وفي ظل المتغيرات والتطورات الاقتصادية التي احاطت بكل منهما خلال السنوات الأخيرة .

جدول رقم (20) سمعة شركتي فودافون ومصر للطيران لدي أعضاء صفحتيهما الرسميتان علي موقع الفيس بوك

الي	الاجم	لطيران	مصر ا	ن مصر	فودافور	سمعة الشركة لدى أعضاء صفحتها
(%)	(<u>ك</u>)	(%)	(<u>ك</u>)	(%)	(ك)	سمعة الشركة لدي أعضاء صفحتها الرسمية علي موقع الفيس بـــــوك
7.1	28	8.1	16	6.1	12	- سيئة .
41.2	163	28.8	57	53.5	106	– متوازنة .
51.8	205	63.1	125	40.4	80	- طيبة .
100	396	100	198	100	198	الإجمالي والنسبة المئوية

ثانيا: نتائج اختبارات فروض الدراسة:

من واقع البيانات التي تم جمعها في الدراسة الميدانية علي عينة اعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي "فودافون مصر" و"مصر للطيران" باستخدام صحيفتي الاستبيان تم اختبار فروض البحث بإجراء التحليل الإحصائي لهذه البيانات، وإجراء الاختبارات الإحصائية باستخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) وذلك كما يلي:

الفرض الأول: تختلف كثافة تعرض أعضاء الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية علي الفيس بوك لمضمون هذه الصفحات، وسمعة تلك المنظمات لديهم باختلاف خصائصهم الديمغرافية.

وتمت دراسة هذا الفرض من خلال بحث الفروق بين متوسطات مجموعات كل متغير من المتغيرات الديمغرافية لأعضاء كل صفحة من الصفحتين الرسميتين لشركتي افودافون مصر " و "مصر للطيران"، وهي النوع والسن والبيئة والمستوي الاقتصادي

الاجتماعي ومستوي التعليم في الاستجابة لمتغيرات: كثافة تعرضهم لمضمون الصفحة الرسمية للشركة من ناحية، وسمعتها لديهم من ناحية أخري، وذلك كما يلى:

أولا: الفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية للشركة في كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة:

وتمت در اسة هذه الفروق باستخدام الاختبار ات الإحصائية الآتية:

- اختبار "ت" (T-Test) لدراسة معنوية الفروق بين مجموعتي كل متغير من متغيرات نوع المبحوثين، وبيئتهم في كثافة تعرضهم لمضمون الصفحة الرسمية للشركة.
- اختبار تحليل التباين في اتجاه واحد (One Way ANOVA) لدراسة معنوية الفروق بين مجموعات كل متغير من متغيري سن المبحوثين ومستواهم الاقتصادي الاجتماعي، في كثافة تعرضهم لمضمون الصفحة الرسمية للشركة.
- اختبار استقلالية العلاقة (Chi-Square) لدراسة معنوية الفروق بين مجموعات متغير المستوي التعليمي للمبحوثين في كثافة تعرضهم لمضمون الصفحة الرسمية للشركة.

وفيما يلى عرض لأهم النتائج التي أسفرت عنها هذه الاختبارات:

أ- بالنسبة للفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر" في كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة:

جدول رقم (21)

نتائج اختبار معنوية الفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية لشركة فودافون مصر في كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة

			لاختبار	نتائج ا			الإختبار	العلاقة بين
مستوى المعنوية	قيمة "ت"	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط	عدد المبحوثين	المجمو عات	"ב"(T-Test	النوع
0.000	3.890	196	0.90992 0.49898	2.1562 2.5588	96 102	الذكور الإناث	(T-Te	وكثافة التعرض لمضمون الصفحة
مستوى المعنوية	قيمة "ت"	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط	عدد المبحوثين	المجمو عات	"ב"(T-Test)	البيئة
0.002	3.120	196	0.42366 0.77380	2.7778 2.2982	27 171	سكان الريف سكان الحضر	aT-T)	وكثافة التعرض لمضمون الصفحة
مستوى المعنوية	F²	قيماً	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	<u> </u>	
			3.991	4	15.965	بين المجمو عـات	تطيل التباين (ANOVA	السن وكثافة التعرض
0.000	8.0	37	0.497	193	95.853	داخل المجمو عات	(ANO	لمضمون الصفحة
				197	111.818	المجمــوع		
مستوى المعنوية	Fä	قيم	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	, <u>च</u>	المستوي
			1.308	2	2.617	بين المجمو عـات	تطيل التباين (ANOVA)	الاقتصــادي الاجتماعــي
0.099	2.3	37	0.560	195	109.201	داخل المجمو عات	(ANO	وكثافة التعرض لمضمون الصفحة
				197	111.818	المجمــوع		
	وية (P)	ىتوى المعن	مه	الحرية	درجات ا	قيمة كا ²		المستوي التعليمي
	0	.000	_		6	10.356	ა ^გ	وكثافة التعرض لمضمون الصفحة

ويتبين من الجدول السابق:

- وجود فروق دالة احصائياً بين أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" الذكور والإناث في كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة لصالح الاناث؛ إذ جاءت قيمة "ت" = 3.890 وهي دالة احصائياً عند درجة حرية = 196 (مستوي المعنوية = 0.000)
- وجود فروق دالة احصائياً بين أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" من سكان الريف وسكان الحضر في كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة لصالح سكان الريف؛ إذ جاءت قيمة "ت" = 3.120 وهي دالة احصائياً عند درجة حرية = 196 (مستوي المعنوية = 0.002)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير سن أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" علي مقياس كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة، إذ جاءت قيمة F=0.037 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000)
- عدم وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير المستوي الاقتصادي الاجتماعي لأعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" علي مقياس كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة، إذ جاءت قيمة F=2.337 وهي غير دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.099)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير المستوي التعليمي لأعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" علي مقياس كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة، إذ جاءت قيمة كا 2 = 0.356 وهي دالة إحصائيا (مستوى المعنوية = 0.000)
- ب- بالنسبة للفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "مصر للطيران" في كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة:

جدول رقم (22)

نتائج اختبار معنوية الفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية لشركة مصر للطيران في كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة

نتائج الاختبار							الاختبار	العلاقة بين
مستوى المعنوية	قيمة "ت"	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط	عدد المبحوثين	المجموعات	T-Test)"ביי	النوع
0.883	0.147	196	0.53973	2.2088	91	الذكور	(T-Te	وكثافة التعرض لمضمون الصفحة
			0.65856	2.1963	107	الإناث		
مستوى المعنوية	قيمة "ت"	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط	عدد المبحوثين	المجموعات	"ご"(T-Test)"ご"	البيئة
	• 100	10.5	0.60391	2.4000	35	سكان الريف	-Tes	وكثافة التعرض
0.030	2.188	196	0.58717	2.1595	163	سكان الحضر	L)	لمضمون الصفحة
مستوى المعنوية	قيمة F		متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	تحليل التبلين (ANOVA)	السن وكثافة التعرض لمضمون الصفحة
	0.005 3.900		1.307	4	5.229	بين المجمو عـات		
0.005			0.335	193	64.690	داخل المجمو عات		
				197	69.919	المجمــوع		
مستوى المعنوية	F قيمة		متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	تطلِ النبلين (ANOVA)	المستوي الاقتصادي الاجتماعي وكثافة التعرض لمضمون الصفحة
	6.808		2.282	2	4.563	بين المجمو عـات		
0.001			0.335	195	65.356	داخل المجمو عات		
			197	69.919	المجمـــوع			
مستوى المعنوية (P)				درجات الحرية		قيمة كا ²		المستوي التعليمي
0.000				6		33.034	2) ²	وكثافة التعرض لمضمون الصفحة

ويتبين من الجدول السابق:

- عدم وجود فروق دالة احصائياً بين أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" الذكور والإناث في كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة؛ إذ جاءت قيمة "ت"= 0.147 وهي غير دالة احصائياً عند درجة حرية = 196 (مستوي المعنوية = 0.883)
- وجود فروق دالة احصائياً بين أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" من سكان الريف وسكان الحضر في كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة لصالح سكان الريف؛ إذ جاءت قيمة "ت" = 2.188 و هي دالة احصائياً عند درجة حرية = 196 (مستوي المعنوية = 0.030)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير سن أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" علي مقياس كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة، إذ جاءت قيمة = 3.900 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.005)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير المستوي الاقتصادي الاجتماعي لأعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" علي مقياس كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة، إذ جاءت قيمة F=808.6 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية F=0.001).
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير المستوي التعليمي لأعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" علي مقياس كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحة، إذ جاءت قيمة كا $^2 = 33.034 = 0.000$

ثانيا: الفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية للشركة في سمعتها لديهم:

وتمت دراسة هذه الفروق باستخدام الاختبارات الإحصائية الآتية:

- اختبار "ت" (T-Test) لدراسة معنوية الفروق بين مجموعتي كل متغير من متغيرات نوع المبحوثين، وبيئتهم في سمعة الشركة لديهم .
- اختبار تحليل التباين في اتجاه واحد (One Way ANOVA) لدراسة معنوية الفروق بين مجموعات كل متغير من متغيري سن المبحوثين ومستواهم الاقتصادي الاجتماعي في سمعة الشركة لديهم.
- اختبار استقلالية العلاقة (Chi-Square) لدراسة معنوية الفروق بين مجموعات

متغير المستوي التعليمي للمبحوثين في في سمعة الشركة لديهم.

وفيما يلي عرض لأهم النتائج التي أسفرت عنها هذه الاختبارات:

أ- بالنسبة للفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر" في سمعتها لديهم:

- و جود فروق دالة احصائياً بين أعضاء صفحة "شركة فودافون" مصر الذكور والإناث في سمعتها لديهم لصالح الاناث؛ إذ جاءت قيمة "ت" = 2.254 و هي دالة احصائياً عند درجة حرية = 196 (مستوي المعنوية = 0.025)
- وجود فروق دالة احصائياً بين أعضاء صفحة "شركة فودافون" مصر من سكان الريف وسكان الحضر في سمعتها لديهم لصالح سكان الريف؛ إذ جاءت قيمة "ت" = 2.468 وهي دالة احصائياً عند درجة حرية = 196 (مستوي المعنوية = 0.014)
- و جود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير سن أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" علي مقياس سمعتها لديهم، إذ جاءت قيمة F=4.987=6 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.001)
- عدم وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير المستوي الاقتصادي الاجتماعي لأعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" علي مقياس سمعتها لديهم، إذ جاءت قيمة F = 0.976 وهي غير دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.379)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير المستوي التعليمي لأعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" علي مقياس سمعتها لديهم، إذ جاءت قيمة كا 2 = 61.104 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000)

ويوضح الجدول التالي النتائج السابقة:

جدول رقم (23) نتائج اختبار معنوية الفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية لشركة فودافون مصر في سمعتها لديهم

			لاختبار	نتائج ا			الإختبار	العلاقة بين
مستوى المعنوية	فيمة "ت"	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط	عدد المبحو ثين	المجموعات	ר-Test)"בייי [النوع
.025	2.254	196	0.52815 0.66764	2.33750 2.5686	96 102	الذكور الإناث	(T-Tes	وسمعة الشركة
مستوى المعنوية	قيمة "ت"	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط	عدد المبحوثين	المجموعات	"ב"(T-Test)	البيئة
0.014	2.468	196	0.59437 0.60379	2.7407 2.4327	27 171	سكان الريف سكان الحضر	(T-Te	وسمعة الشركة
مستوى المعنوية	Fä	قيما	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	أ نطلي الا	
			1.718	4	6.873	بين المجموعات	Jijo (√	السن
0.001	4.9	4.987	0.345	193	66.501	داخل المجمو عات	تطلِل التبلين (ANOVA)	وسمعة الشركة
				197	73.374	المجمــوع		
مستوى المعنوية	F قيمة		متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	نطيل	المستوي
				0.364 2 0.72	0.727	بين المجموعات	يان (ا	الاقتصادي
0.379	0.9	76	0.373	195	72.647	داخل المجموعات	التباين (ANOVA)	الاجتماع <i>ي</i> وسمعة الشركـــة
				197	73.374	المجمــوع		
	مستوى المعنوية (P)				درجات	قيمة كا ²	ا کا ²	المستوي التعليمي
	0.	000		6		61.104	4	وسمعة الشركة

ب- بالنسبة للفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية لشركة " مصر للطيران " في سمعتها لديهم :

جدول رقم (24)

نتائج اختبار معنوية الفروق بين مجموعات كل متغير من متغيرات خصائص أعضاء الصفحة الرسمية لشركة مصر للطيران في سمعتها لديهم

			الاختبار	نتائج			KS	العلاقة بين	
مستوى المعنوية	قيمة "ت"	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط	عدد المبحوثين	المجموعات	T-Test)"ご"	النوع وسمعة	
0.043	2.039	196	0.69217 0.56300	2.6355 2.4505	91 107	الذكور الإناث	aT-T)	وسمعه الشركة	
مستوى المعنوية	قيمة "ت"	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط	عدد المبحوثين	المجمو عات	(T-Test)"ご"	البيئة	
			0.88688	2.4857	35	سكان الريف	[est)	وسمعة	
0.511	0.658	196	0.57774	2.5644	163	سكان الحضر	(T-T	الشركة	
مستوى المعنوية	قيمة F		متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	تطيل		
				2.916	4	11.666	بين المجموعـات	تحایل التباین (ANOVA)	السن وسمعة
0.000	0 8.119 0.359	8.119	0.359	193	69.329	داخل المجموعات	(ANO	الشركة	
				197	80.995	المجمــوع			
مستوى المعنوية	Fä	قيماً	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	تحليل	المستوي	
	11.181		4.166	2	8.333	بين المجموعـات	تحليل التباين (ANOVA)	الاقتصادي الاجتماعي	
0.000			0.373	195	72.662	داخل المجمو عات	(ANO	وسمعة الشركـــة	
				197	80.995	المجمــوع			
	نوية (P)	ستوى المع	هـ	الحرية	درجات	قيمة كا ²		المستوي	
	0.	010			6	16.840	Σ \ ²	التعليمي وسمعــة الشركة	

ويتبين من الجدول السابق:

- وجود فروق دالة احصائياً بين أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" الذكور والإناث في سمعتها لديهم لصالح الذكور؛ إذ جاءت قيمة "ت" = 2.039 وهي دالة احصائياً عند درجة حرية = 196 (مستوي المعنوية = 0.043)
- عدم وجود فروق دالة احصائياً بين أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" من سكان الريف وسكان الحضر في سمعتها لديهم؛ إذ جاءت قيمة "ت" = 0.658 وهي غير دالة احصائياً عند درجة حرية = 196 (مستوي المعنوية = 0.511)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير سن أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" علي مقياس سمعتها لديهم، إذ جاءت قيمة F=8.119 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير المستوي الاقتصادي الاجتماعي لأعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" علي مقياس سمعتها لديهم، إذ جاءت قيمة F = 11.181 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000)
- و جود فروق دالة احصائياً بين فئات متغير المستوي التعليمي لأعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" علي مقياس سمعتها لديهم، إذ جاءت قيمة كا=16.840 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية =0.010)

وبناء علي النتائج السابقة يتبين ثبوت صحة الفرض الأول من فروض الدر اسة جزئياً ...

الفرض الثاني: توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين كثافة تعرض أعضاء الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية على الفيس بوك لمضمون هذه الصفحات، ومستوى ادراكهم لعناصر رأس المال المعرفي لتلك المنظمات.

وتمت دراسة هذا الفرض من خلال بحث العلاقة بين كثافة تعرض أعضاء الصفحة الرسمية لكل شركة من شركتي "فودافون مصر"، و"مصر للطيران" لمضمون هذه الصفحة، ومستوي ادراكهم لعناصر رأس مالها المعرفي، وذلك كما يلى:

أولا: العلاقة بين كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة ''فودافون مصر'' لمضمون هذه الصفحة، ومستوي ادراكهم لعناصر رأس المال المعرفي للشركة ذاتها:

وتم اختبار هذه العلاقة بإجراء تحليل التباين في اتجاه واحد One Way) (المحكم المختبار مدي معنوية الفروق بين الفئات الثلاث لكثافة تعرض أعضاء صفحة شركة فودافون مصر لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر كل مكون من مكونات راس المال المعرفي للشركة ذاتها .

جدول رقم (25)
تحليل التباين بين الفئات الثلاث لمتغير كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة فودافون مصر لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال المعرفي للشركة ذاتها

مستوي المعنوية	قیمة F	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	الفروق بين فئات كثافة التعرض في
0.000	45.465	21.637 0.476	2 195	43.274 92.812	بين المجموعات داخل المجموعات	إدراك مكون راس
0.000			197	136.086	المجمــوع	المـــال المؤسسي
0.000	16.172	5.652 0.349	2 195	11.304 68.151	بين المجموعات داخل المجموعات	إدر اك مكون راس
0.000	10.172		197	79.455	المجمــوع	المـــال البشري
0.00	90.701	41.403 0.456	2 195	82.805 89.013	بين المجموعات داخل المجموعات	إدراك مكون راس
0.00	70.701		197	171.818	المجمــوع	المــال التنافسي
0.003	5.869	5.927 1.010	2 195	11.853 196.919	بين المجموعات داخل المجموعات	إدراك مكون راس
0.303	2.009		197	208.197	المجمــوع	المـــال التقنــي

وأسفرت نتائج الاختبار عما يلي:

- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال المؤسسي للشركة ذاتها، إذ جاءت قيمة £ 45.460 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000) وجاءت هذه الفروق بين فتي كثيفي التعرض ومتوسطي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.000) وبين فتي كثيفي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.000)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة الفودافون مصر" لمضمون هذه الصفحة على مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال البشري للشركة ذاتها، إذ جاءت قيمة 16.172 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000) وجاءت هذه الفروق بين فتي كثيفي التعرض ومتوسطي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.000) وبين فتي كثيفي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية التعرض (المعنوية = 0.000)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال التنافسي للشركة ذاتها، إذ جاءت قيمة 90.701 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000) وجاءت هذه الفروق بين فتي كثيفي التعرض ومتوسطي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.000) وبين فتي كثيفي التعرض ومتوسطي التعرض ومتوسطي التعرض المعنوية التعرض (المعنوية التعرض (المعنوية = 0.000)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال التقني للشركة ذاتها، إذ جاءت قيمة F = 5.869 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.001) وجاءت هذه الفروق بين فتي كثيفي التعرض ومتوسطي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.011) وبين فتي كثيفي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.004)

ولاستخراج قيمة الارتباط بين كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" لمضمون هذه الصفحة، ومستوي ادراكهم لعناصر رأس المال المعرفي للشركة ذاتها تم استخدام معامل "بيرسون" للارتباط، والذي أسفر عن وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين كثافة تعرض أعضاء صفحة "شركة فودافون" مصر لمضمون هذه الصفحة، ومستوي ادراكهم لعناصر مكونات راس المال المعرفي للشركة ذاتها من رأس مال مؤسسي (قيمة الارتباط= + 0.436)، المعنوية = 0.000) وبشري (قيمة الارتباط= + 0.370) وتنافسي (قيمة الارتباط= + 0.501) وتنافسي (قيمة الارتباط= + 0.501) وتقني (قيمة الارتباط= + 0.000) وجاءت هذه العلاقة بوجه عام ايجابية ومتوسطة القوة.

ثانيا: العلاقة بين كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة ''مصر للطيران'' لمضمون هذه الصفحة، ومستوي ادراكهم لعناصر رأس المال المعرفي للشركة ذاتها:

وتم اختبار هذه العلاقة بإجراء تحليل التباين في اتجاه واحد One Way) (ANOVA لاختبار مدي معنوية الفروق بين الفئات الثلاث كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر كل مكون من مكونات راس المال المعرفي للشركة ذاتها .

جدول رقم (26)
تحليل التباين بين الفئات الثلاث لمتغير كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة مصر للطيران لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال المعرفي للشركة ذاتها

مستوي المعنوية	قىمة F	متوسط المربعات	مجموع المربعات	درجات الحرية	مصادر التباين	الفروق بين فئات كثافة التعرض في
0.000	13.358	6.676 0.500	2 195	13.353 97.461	بين المجموعات داخل المجموعات	إدراك مكون راس المـــال
		5.591	197 2 195	110.813 11.182 171.025	المجموع المجموعات المجموعات المجموعات	المؤسسي إدراك مكون راس
0.002	6.375		197	182.207	المجمــوع	المـــال البشري
0.006	5.323	2.914 0.547	2 195	5.829 106.762	بين المجموعات داخل المجموعات	إدراك مكون راس المال
		2.889	197	112.5915.777	المجموع المجموعات	التنافسي إدراك مكون
0.038	3.328	0.868	195 197	169.233 175.010	داخل المجموعات	ر اس المـــال التقنــي

وأسفرت نتائج الاختبار عما يلي:

وجود فروق دالة احصائياً بين فئات كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "مصر لطيران" لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال المؤسسي للشركة ذاتها، إذ جاءت قيمة F = 13.358 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000) وجاءت هذه الفروق بين فتي كثيفي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.000) وبين فتي متوسطي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة متوسطي التعرض (المعنوية =

(0.000)

- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال البشري للشركة ذاتها، إذ جاءت قيمة F=6.375 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.002) وجاءت هذه الفروق بين فتي كثيفي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.001)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال التنافسي للشركة ذاتها، إذ جاءت قيمة F=5.323 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.006) وجاءت هذه الفروق بين فتي كثيفي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.002) وبين فتي متوسطي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة متوسطي التعرض (المعنوية = 0.002).
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" لمضمون هذه الصفحة علي مقياس مستوي ادراكهم لعناصر رأس المال التقني للشركة ذاتها، إذ جاءت قيمة F=3.328 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.038) وجاءت هذه الفروق بين فتي كثيفي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة كثيفي التعرض (المعنوية = 0.024) وبين فتي متوسطي التعرض وقليلي التعرض وقليلي التعرض لصالح فئة متوسطي التعرض (المعنوية = 0.024).

ولاستخراج قيمة الارتباط بين كثافة تعرض أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" لمضمون هذه الصفحة، ومستوي ادراكهم لعناصر رأس المال المعرفي للشركة ذاتها تم استخدام معامل "بيرسون" للارتباط، والذي أسفر عن وجود علاقة ارتباطية ذات دلالية احصائية بين كثافية تعرض أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" لمضمون هذه الصفحة، ومستوي ادراكهم لعناصر مكونات راس المال المعرفي للشركة ذاتها من رأس مال مؤسسي (قيمة الارتباط = + 822.0، المعنوية = 0.000) وبشري (قيمة الارتباط = + 0.212، المعنوية = 0.000) وتنافسي (قيمة الارتباط = + 0.151، المعنوية = 0.000) وتقافسي (قيمة الارتباط = + 0.151،

المعنوية = 0.034) وجاءت هذه العلاقة بوجه عام ايجابية وضعيفة اقرب الي المتوسطة.

وبناء علي النتائج السابقة يتبين ثبوت صحة الفرض الثاني من فروض الدراسة كلياً ...

الفرض الثالث: توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين مستوي ادراك أعضاء الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية علي الفيس بوك لعناصر رأس مالها المعرفي، وسمعة هذه المنظمات لديهم.

وتمت دراسة هذا الفرض من خلال بحث العلاقة بين مستوي ادراك أعضاء الصفحة الرسمية لكل شركة من شركتي "فودافون مصر"، و "مصر للطيران" لعناصر كل مكون من مكونات راس المال المعرفي للشركة من ناحية، وسمعتها لديهم من ناحية اخري، وذلك كما يلي:

أولا: العلاقة بين مستوي ادراك أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر" لعناصر كل مكون من مكونات راس المال المعرفي للشركة، وسمعتها لديهم:

وتم اختبار هذه العلاقة بإجراء تحليل التباين في اتجاه واحد One Way) (مالك ANOVA) لاختبار مدي معنوية الفروق بين الفئات الاربع لمقياس مستوي ادراك أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر" لعناصر كل مكون من مكونات راس المال المعرفي للشركة، على مقياس سمعتها لديهم.

وأسفرت نتائج الاختبار عما يلي:

- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة افودافون مصر" لعناصر رأس المال المؤسسي للشركة علي مقياس سمعتها لديهم؛ إذ جاءت قيمة F=2.689 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.048) وجاءت هذه الفروق بين فتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المتوسط لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع (المعنوية = 0.16) وفتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المرتفع الادراك المرتفع وذوي الادراك المنخفض لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع (المعنوية = 0.051)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" لعناصر رأس المال البشري للشركة على مقياس سمعتها

لديهم؛ إذ جاءت قيمة F = 10.880 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = (0.000) وجاءت هذه الفروق بين فتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المنخفض لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع (المعنوية = (0.008)) وفتي ذوي الادراك المتوسط وذوي الادراك المنخفض لصالح فئة ذوي الادراك المتوسط (المعنوية = (0.000)).

- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة افودافون مصر" لعناصر رأس المال التنافسي للشركة علي مقياس سمعتها لديهم؛ إذ جاءت قيمة F=13.861 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000) وجاءت هذه الفروق بين فتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المتوسط لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المرتفع
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة افودافون مصر" لعناصر رأس المال التقني للشركة علي مقياس سمعتها لديهم؛ إذ جاءت قيمة F = 16.069 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000) وجاءت هذه الفروق بين فتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المتوسط لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع (المعنوية = 0.000) وفتي ذوي الادراك المتوسط وذوي الادراك المنخفض لصالح فئة ذوي الادراك المتوسط (المعنوية = 0.000).

جدول رقم (27)
تحليل التباين بين الفئات الاربع لمقياس مستوي ادراك أعضاء الصفحة
الرسمية لشركة فودافون مصر لعناصر كل مكون من مكونات رأس المال
المعرفي للشركة على مقياس سمعتها لديهم

	<u>'</u>					
مستوي المعنوية	قيمة F	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	الفروق بين فئات
	2.689	0.976	3	2.929	بين المجموعات	إدراك مكون
0.048		0.363	194	70.444	داخل المجموعات	رأس المال
			197	73.374	المجمـــوع	المؤسسي للشركة علي مقياس سمعتها
		3	3	10.567	بين المجموعات	إدراك مكون
0.000	10.880	194	194	62.807	داخل المجمو عات	رأس المال البشري
			197	73.374	المجمـــوع	للشركة عليي مقياس سمعتها
	13.317	4.317	3	12.951	بين المجموعات	إدراك مكون
0.000		0.311	194	60.423	داخل المجمو عات	رأس المال التنافسي
			197	73.374	المجمـــوع	للشركة عليي مقياس سمعتها
	16.069	4.668	3	14.604	بين المجموعات	إدراك مكون
0.000		0.303	194	58.770	داخل المجمو عات	رأس المال التقني
			197	73.374	المجمــوع	للشركة عليي مقياس سمعتها

ولاستخراج قيمة الارتباط بين مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" لكل عنصر من عناصر عناصر رأس المال المعرفي للشركة، وسمعتها لديهم تم استخدام معامل "بيرسون" للارتباط، والذي أسفر عن وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين ادراك أعضاء صفحة شركة فودافون مصر لعناصر رأس المال المؤسسي (قيمة الارتباط= + 0.16)، المعنوية = + 0.00) والتنافسي (قيمة الارتباط= + 0.00) والتنافسي (قيمة الارتباط= + 0.00) والتقني (قيمة الارتباط= + 0.00)، المعنوية وسمعتها لديهم من ناحية أخري، وجاءت هذه العلاقة بوجه عام ايجابية وضعيفة أو متوسطة القوة .

أولا: العلاقة بين مستوي ادراك أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "مصر للطيران" لعناصر كل مكون من مكونات راس المال المعرفي للشركة، وسمعتها لديهم:

وتم اختبار هذه العلاقة بإجراء تحليل التباين في اتجاه واحد One Way) (ANOVA لاختبار مدي معنوية الفروق بين الفئات الاربع لمقياس مستوي ادراك أعضاء الصفحة الرسمية لشركة "مصر للطيران" لعناصر كل مكون من مكونات راس المال المعرفي للشركة، على مقياس سمعتها لديهم.

جدول رقم (28)

تحليل التباين بين الفئات الاربع لمقياس مستوي ادراك أعضاء الصفحة الرسمية لشركة مصر للطيران لعناصر كل مكون من مكونات رأس المال المعرفي للشركة على مقياس سمعتها لديهم

مستوي المعنوية	قيمة F	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصادر التباين	الفروق بين فئات
0.047	2.694	1.080 0.401	3 194	3.239 77.756	بين المجموعات داخل المجموعات	إدراك مكون رأس المـال المؤسسـي
			197	80.995	المجمـــوع	للشركة علي مقياس سمعتها
0.000	8.713	3.206 0.368	3 194	9.617 71.378	بين المجموعات داخل المجموعات	إدراك مكون راس المال البشري
0.000			197	80.995	المجمــوع	للشركة علي مقياس سمعتها
0.000	8.980	2.980 0.371	3 194	8.939 72.056	بين المجموعات داخل المجموعات	إدراك مكون راس المال التنافسي
0.000			197	80.995	المجمــوع	للشركة علي مقياس سمعتها
0.002	5.032	1.949 0.387	3 194	5.847 75.148	بين المجموعات داخل المجموعات	إدراك مكون راس المــال التقني للشركة
			197	80.995	المجمــوع	عليي مقياس سمعتها

وأسفرت نتائج الاختبار عما يلي:

وجود فروق دالة احصائياً بين فئات مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" لعناصر رأس المال المؤسسي للشركة علي مقياس سمعتها لديهم؛ إذ جاءت قيمة F = 2.694 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.047) وجاءت هذه الفروق بين فتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المنخفض لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع (المعنوية = 0.010) وفتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المرتفع الادراك المرتفع وذوي الادراك المتوسط لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع (المعنوية = 0.024)

- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة المصر للطيران" لعناصر رأس المال البشري للشركة علي مقياس سمعتها لديهم؛ إذ جاءت قيمة F=8.713 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000) وجاءت هذه الفروق بين فتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المتوسط لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع (المعنوية = 0.000) وفتي ذوي الادراك المتوسط وذوي الادراك المنخفض لصالح فئة ذوي الادراك المتوسط (المعنوية = 0.002)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة المصر للطيران" لعناصر رأس المال التنافسي للشركة علي مقياس سمعتها لديهم؛ إذ جاءت قيمة F=8.023 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.000) وجاءت هذه الفروق بين فتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المنخفض لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المتوسط لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المتوسط لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع (المعنوية = 0.000)
- وجود فروق دالة احصائياً بين فئات مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة مصر للطيران لعناصر رأس المال التقني للشركة علي مقياس سمعتها لديهم؛ إذ جاءت قيمة F=5.032 وهي دالة إحصائيا (مستوي المعنوية = 0.002) وجاءت هذه الفروق بين فتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المتوسط لصالح فئة ذوي الادراك المرتفع (المعنوية = 0.002) فتي ذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المرتفع وذوي الادراك المرتفع ودي الادراك الكوراك ودي الادراك المرتفع ودي ودي الادراك الكوراك ال

ولاستخراج قيمة الارتباط بين مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" لكل عنصر من عناصر رأس المال المعرفي للشركة، وسمعتها لديهم تم استخدام معامل "بيرسون" للارتباط، والذي أسفر عن وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين ادراك أعضاء صفحة شركة "مصر للطيران" لعناصر رأس المال المؤسسي (قيمة الارتباط= + 0.390) والبشري (قيمة الارتباط= + 0.265) والتنافسي (قيمة الارتباط= + 0.265) والتنافسي (قيمة الارتباط= + 0.265) والتقني (قيمة الارتباط= + 0.265) المعنوية = + 0.000 والتقني (قيمة الارتباط= + 0.258) المعنوية وسمعتها لديهم من ناحية أخري، وجاءت هذه العلاقة بوجه عام ايجابية وضعيفة أو متوسطة القوة .

وبناء علي النتائج السابقة يتبين ثبوت صحة الفرض الثالث من فروض الدراسة كليا ...

الفرض الرابع: تتأثر العلاقة بين مستوي ادر اك أعضاء الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية على الفيس بوك لعناصر رأسمالها المعرفي، وسمعة هذه المنظمات لديهم بمتغيرات:

- الخبرة السابقة في التعامل مع المنظمة .
- الثقة في مضمون صفحتها الرسمية.

ولاختبار هذا الفرض تم استخدام معامل الارتباط الجزئي (Partial لستخراج قيمة الارتباط بين مستوي ادراك أعضاء صفحة كل شركة من شركتي "فودافون مصر و"مصر للطيران" لكل عنصر من عناصر عناصر رأس المال المعرفي للشركة، وسمعتها لديهم؛ وذلك باستبعاد تأثير متغيري: الخبرة السابقة في التعامل مع المنظمة، والثقة في مضمون صفحتها الرسمية. وفيما يلى عرضا مفصلا لأهم النتائج التي تم التوصل إليها:

أولا: النتائج الخاصة بأعضاء صفحة شركة "فودافون مصر":

- جاءت قيمة الارتباط بين متغيري: مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" لعناصر رأس المال المؤسسي للشركة علي مقياس سمعتها لديهم باستبعاد تأثير متغير الخبرة السابقة في التعامل مع الشركة = +0.172، وهي أكبر من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.169) مما يشير إلي اضعافه للعلاقة بين هذين المتغيرين وباستبعاد تأثير متغير الثقة في مضمون صفحة الشركة = +0.07، وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير ، مما يشير إلى تدعيمه للعلاقة بينهما .
- جاءت قيمة الارتباط بين متغيري: مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" لعناصر رأس المال البشري للشركة علي مقياس سمعتها لديهم باستبعاد تأثير متغير الخبرة السابقة في التعامل مع الشركة = +60.15, وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.160) مما يشير إلي تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين وباستبعاد تأثير متغير الثقة في مضمون صفحة الشركة = +0.140 وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.160) مما يشير إلى تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين.
- جاءت قيمة الارتباط بين متغيري: مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "فودافون

مصر" لعناصر رأس المال التنافسي للشركة علي مقياس سمعتها لديهم باستبعاد تأثير متغير الخبرة السابقة في التعامل مع الشركة = + 0.309، وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.316) مما يشير إلي تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين . وباستبعاد تأثير متغير الثقة في مضمون صفحة الشركة = +0.229 وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.316) مما يشير إلى تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين .

- جاءت قيمة الارتباط بين متغيري: مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "فودافون مصر" لعناصر رأس المال التقني للشركة علي مقياس سمعتها لديهم باستبعاد تأثير متغير الخبرة السابقة في التعامل مع الشركة = + 0.399 وهي أكبر من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.339) مما يشير إلي إضعافه للعلاقة بين هذين المتغيرين. وباستبعاد تأثير متغير الثقة في مضمون صفحة الشركة = + 0.335 وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.339) مما يشير إلي تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين.

ثانيا: النتائج الخاصة بأعضاء صفحة شركة "مصر للطيران":

- جاءت قيمة الارتباط بين متغيري: مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "مصر الطيران" لعناصر رأس المال المؤسسي للشركة علي مقياس سمعتها لديهم باستبعاد تأثير متغير الخبرة السابقة في التعامل مع الشركة = + 0.04، وهي أقل بكثير من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.390) مما يشير إلي تدعيمه العلاقة بين هذين المتغيرين. وباستبعاد تأثير متغير الثقة في مضمون صفحة الشركة = + 0.09، وهي أقل بكثير من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.390) مما يشير إلي تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين.
- جاءت قيمة الارتباط بين متغيري: مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "مصر الطيران" لعناصر رأس المال البشري الشركة علي مقياس سمعتها لديهم باستبعاد تأثير متغير الخبرة السابقة في التعامل مع الشركة = +0.132، وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.152) مما يشير إلي تدعيمه العلاقة بين هذين المتغيرين. وباستبعاد تأثير متغير الثقة في مضمون صفحة الشركة = + 0.174 وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.152) مما يشير إلى تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين.
- جاءت قيمة الارتباط بين متغيري: مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "مصر

للطيران" لعناصر رأس المال التنافسي للشركة على مقياس سمعتها لديهم باستبعاد تأثير متغير الخبرة السابقة في التعامل مع الشركة = +0.250، وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.265) مما يشير إلي تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين وباستبعاد تأثير متغير الثقة في مضمون صفحة الشركة = +0.255 وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.265) مما يشير إلى تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين.

- جاءت قيمة الارتباط بين متغيري: مستوي ادراك أعضاء صفحة شركة "مصر الطيران" لعناصر رأس المال التقني للشركة علي مقياس سمعتها لديهم باستبعاد تأثير متغير الخبرة السابقة في التعامل مع الشركة = + 0.249، وهي أقل من قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.258) مما يشير إلي تدعيمه للعلاقة بين هذين المتغيرين . وباستبعاد تأثير متغير الثقة في مضمون صفحة الشركة = + هذين المتغيرين . وباستبعاد تأثير متغير الثقة في مضمون صفحة الشركة = + 0.258 وهي تساوي قيمة الارتباط بينهما دون استبعاد تأثير هذا الأخير (+0.258) مما يشير إلي عدم تأثر العلاقة بين هذين المتغيرين بذلك المُشار اليه .

وبناء علي النتائج السابقة يتبين ثبوت صحة الفرض الرابع من فروض الدراسة جزئيا ...

مناقشة نتائج البحث

يقدم هذا البحث إطارا جديدا لدراسة المنظمات الخدمية الربحية المصرية؛ إذ تطرق إلي رصد الاستراتيجيات المستحدثة لتسويق هذه المنظمات؛ ليس عبر وسائل الإعلام التقليدية، وإنما من خلال وسائل الإعلام الجديدة، وليست كوسيلة للتواصل الاجتماعي، وإنما كوسيلة لتسويق أحد أهم المفاهيم التي انتجتها التطورات البنائية التي لحقت بالمنظمات والمؤسسات الربحية، وهي التطورات التي جسدها التزاوج بين الكيانات القائمة لهذه المنظمات، ورأسمالها من ناحية، والمعرفة الخاصة بها من ناحية اخري، لتنتج مفهوم رأس المال المعرفي للمنظمة.

وتم تقديم ذلك الاطار من خلال دراسة ظاهرة اتصالية مستحدثة أصبحت تمثل واقعاً قائماً بالفعل في المجتمع المصري، وهي الصفحات الرسمية للشركات الخدمية الاستثمارية المصرية، وعمد البحث إلي دراسة هذه الصفحات من خلال تحليل مضمونها لرصد الاستراتيجيات التي تنتهجها لتسويق عناصر رأس المال المعرفي للمنظمات المالكة لها، فضلاً عن بحث أثر هذه الاستراتيجيات في تشكيل سمعة تلك المنظمات.

واستند البحث في ذلك إلي الإطار العام الذي قدمته كل من "أنجل هيرناندز" (Ángel Hernández)، و"أرثا سيجاتي" (Artha Sejati)، و "أرثا سيجاتي" (Lucio Lamberti) عام ٢٠١٦ للتسويق عبر وسائل الإعلام الاجتماعية (RENL) وكذلك إلي النموذج الذي قدمته "سابرينا هيلمان" (Sabrina Helm) عام 2007 لمؤشرات قياس السمعة، وتم إجراء البحث من خلال تحليل عينة من مضمون الصفحتين الرسميتين لشركتي "فودفون مصر" و"مصر للطيران"، واستبيان رأي عينة من اعضائهما .

وأفصحت النتائج التي تم التوصل إليها عن اتفاق شركتي الدراسة في استخدام الاعلانات لتقديم غالبية مضامين تسويق عناصر رأسمالهما المعرفي، وذلك في إطار عام يجسده التركيز علي عناصر رأس المال التنافسي والمؤسسي دون البشري والتقني. كما بينت نتائج البحث قيام كل شركة من شركتي الدراسة بأربع وظائف أساسية لتسويق عناصر رأسمالها المعرفي عبر صفحتها الرسمية، وتصدرتا وظيفتي : تقديم الشركة للجمهور، وربطها به قائمة هذه الوظائف بالنسبة للشركتين .

وبوجه عام تنوعت الاستراتيجيات المستخدمة في تسويق عناصر رأس المال المعرفي لكلا الشركتين؛ إذ عكست نتائج التحليل استخدام عشرة استراتيجيات تسويقية جاء في مقدمتها استراتيجية تدعيم العلاقة بين عناصر رأس المال المعرفي للمنظمة وعملائها، واستندتا شركتي الدراسة في استخدام هذه الاستراتيجية إلي عدة مداخل اقناعية انقسمت إلي عاطفية، وكانت الاكثر استخداما، ومنطقية، وكانت الأقل استخداما.

وبينت نتائج البحث ارتفاع او توسط كثافة تعرض أعضاء الصفحتين الرسمية لشركتي الدراسة للمضمون المقدم بهما، وتركز هذا التعرض علي اخبار الشركة فقط مقارنة بالمضامين الأخري المنشورة بالصفحتين، والتي أشار غالبية أفراد العينة إلي توسط درجة ثقتهم بها . وبوجه عام عكست استجابات أعضاء صفحتي كلا الشركتين علي أسئلة مقياس مستوي إدراك مكونات رأس المال المعرفي للشركة؛ عكست التباين الواضح بينهم في مستوي إدراك عناصر مكوني رأس المال المؤسسي، والبشري، وارتفاع مستوي إدراكهم لعناصر مكون رأس المال التنافسي للشركة ويمكن تفسير ذلك التباين في ضوء ما خلصت إليه نتائج الدراسة التحليلية من اختلاف درجة تركيز كل شركة من شركتي الدراسة علي عناصر كل مكون من مكونات رأسمالها المؤسسي، والبشري . وكذلك في ضوء ما سبقت الاشارة إليه من ارتفاع أو

توسط كثافة تعرض أعضاء صفحتي شركتي الدراسة للمضمون المقدم بهما؛ فالتعرض الكثيف للمضمون قد يساهم في تشكيل الإدراك، ويؤكد هذا التفسير اتفاق غالبية أعضاء الصفحتين الرسميتين لشركتي الدراسة في انخفاض مستوي إدراك عناصر رأسمالهما التقني، والذي بينت نتائج الدراسة التحليلية انخفاض تركيز كلا الشركتين عليه بمضمون صفحتيهما الرسميتين (13.4%) واللتان تبين تصدرهما قائمة مصادر تشكيل مدركات غالبية أفراد العينة عن رأس المال المعرفي للشركتين.

كما أوضحت نتائج البحث تباين سمعة شركتي الدراسة لدي أفراد العينة؛ إذ أشارت استجابات اعضاء الصفحة الرسمية لشركة "فودافون مصر" إلي توازن سمعتها ما بين الايجابية والسلبية لدي غالبيتهم، بينما أشارت استجابات اعضاء الصفحة الرسمية لشركة "مصر للطيران" إلي تمتعها بسمعة طيبة لدي النسبة الاكبر منهم (613.1) ويمكن تفسير هذه النتيجة في ضوء طبيعة كل شركة، ونمط ملكيتها، وفي ظل المتغيرات والتطورات الاقتصادية التي احاطت بكل منهما خلال السنوات الأخيرة.

لقد اهتم هذا البحث من واقع اختبارات فروضه بدراسة التأثيرات المختلفة لخصائص وسمات جمهور صفحات المنظمات الخدمية الربحية المصرية علي كثافة تعرضهم لمضمون هذه الصفحات، وسمعتها لديهم، وأشارت نتائج البحث في هذا الإطار إلى تباين تلك التأثيرات واختلافها باختلاف طبيعة الشركة، وخصائص وسمات جمهورها.

واهتم البحث ايضاً بدراسة العلاقة بين التعرض للصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية بما تقدمه من مضامين تسويقية لمكونات رأسمالها المعرفي من ناحية، وإدراك العناصر المختلفة لهذه المكونات من ناحية اخري، فضلا عن بحث دور هذا الادراك في تشكيل سمعة تلك المنظمات. وخلصت نتائج اختبارات فروض الدراسة إلي وجود علاقة بين التعرض للصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية، وإدراك العناصر المختلفة لمكونات رأس المال المعرفي لهذه المنظمات، وعن وضوح دور هذا الإدراك في تشكيل سمعة تلك المنظمات.

وبمقارنة نتائج هذا البحث بنتائج بعض الدراسات السابقة يتبين ما يلى:

1) بينت نتائج دراسة سابقة واحدة (دعاء عاشور، 2013) تم إجرائها بالتطبيق علي مجموعة العربي وشركة مصر للطيران إيجابية سمعة كلا الشركتين لدى الجمهور، وبينت نتائج هذا البحث أن شركة مصر للطيران تحظي بسمعة طيبة لدي النسبة الأكبر (63.1%) من أعضاء صفحتها الرسمية علي الفيس بوك.

- 2) أشارت نتائج دراسات سابقة عديدة إلي وضوح دور وسائل التواصل الاجتماعي بوجه عام، ومواقع الشبكات الاجتماعية بصفة خاصة في تشكيل سمعة المنظمات من خلال تنمية رأس مالها الاجتماعية بصفة خاصة في تشكيل سمعة المنظمات (Eryarsoy, E. and S. E. Sekera, وريادة قدرتها علي (Otalianis, K., 2014) وزيادة قدرتها علي مواجهة الشائعات (Wu, Junhui., 2016) وتعزيز ولاء الجمهور لها (Lee, المسبق هذا البحث إلي ما سبق (Grützmacher, A., 2011) S., 2016) وضوح دور هذه الوسائل في تشكيل سمعة المنظمات من خلال تسويق عناصر رأسمالها المعرفي .
- قع موقع المنظمة لبناء سمعتها من أهمها قدرة الموقع على كسب ثقة الجمهور، ومصداقيته المنظمة لبناء سمعتها من أهمها قدرة الموقع على كسب ثقة الجمهور، ومصداقيته (إسلام الشاذلي، 2015) وبينت نتائج هذا البحث وضوح تأثير متغير ثقة الجمهور في المضمون المقدم بالصفحة الرسمية للمنظمة على العلاقة بين إدراكه لعناصر مكونات رأس المال المعرفي لهذه المنظمة، وسمعتها لديه.
- 4) أشارت نتائج دراسة سابقة واحدة (سما سالم العربان، 2015) إلي انحصار عمليات إدارة أصول المعرفة في المنظمات غير الحكومية بمصر في التركيز علي عنصري العاملين والعملاء فقط، وبينت نتائج هذا البحث شمولية عمليات إدارة أصول المعرفة في المنظمات عينة الدراسة، وتركيزها بدرجات مختلفة علي المكونات الاربعة لرأس المال المعرفي للمنظمة، وقد يرجع ذلك الاختلاف إلي طبيعة المؤسسات موضع التطبيق في كلا الحالتين، فضلاً عن اختلاف الظروف الاقتصادية التي يمر بها المجتمع المصري وقت تطبيق كل دراسة.
- 5) بينت نتائج دراسة . E. Stockmyer, N. E. وأخرون (2016) أن التجارب الشخصية، والتحدث إلي الأخرين، وملاحظة تجاربهم كانت من اهم مصادر تشكيل سمعة المستشفيات لدي روادها من المرضي، وأشارت نتائج هذا البحث إلي أن الصفحة الرسمية للمنظمة علي الفيس بوك، وموقعها الالكتروني كانا من أهم مصادر تشكيل مدركات أفراد العينة عن مكونات رأس المال المعرفي للشركات موضع الدراسة، وقد يرجع ذلك الاختلاف إلي تباين قطاعات الجمهور موضع التطبيق بكل دراسة، واختلاف طبيعة المنظمات في كلا البحثين .

خاتمة وتوصيات البحث

انطلق هذا البحث إلى دراسة ظاهرة اتصالية مستحدثة ارتبطت بنمو وتطور

مفهوم رأسمال المنظمات والمؤسسات الربحية، واندماجه بالأصول المعرفية المولدة لثروة تلك المنظمات والمؤسسات، ليشكل إطارا أكثر شمولا يضم أربعة عناصر رئيسية تتعلق بإمكانات المنظمة البشرية والمؤسسية والتقنية والتنافسية، وتبلورت تلك الظاهرة الاتصالية في عملية تسويق هذه العناصر الاربعة عبر وسائل الإعلام الجديدة، بما تقدمه من استراتيجيات مستحدثة تمثل قوالب وأنماط تفاعلية أحدثت تطورات نوعية في بناء الاتصالات التسويقية، والتأثيرات الناتجة عنها في مختلف المجالات، لاسيما تلك المتعلقة بتشكيل سمعة المنظمات والمؤسسات.

وإذا كانت الصفحات الرسمية للمنظمات الخدمية الربحية المصرية هي منصاتها الإعلامية عبر مواقع الشبكات الاجتماعية، وإذا كانت هذه المواقع هي الاكثر شعبية وجماهيرية لدي مختلف قطاعات جمهور مستخدمي الانترنت في مصر بوجه عام، فإن تقديم عناصر رأس المال المعرفي لتلك المنظمات عبر صفحاتها الرسمية بمواقع الشبكات الاجتماعية، وتسويق هذه العناصر باستخدام الاستراتيجيات المستحدثة التي تقدمها تلك المواقع، قد يساهم إلي حد كبير في تشكيل السمعة الطيبة وخلق المكانة المتميزة، إلا أن الأمر يبقي مرهونا بمدي ملائمة هذه الاستراتيجيات وفاعليتها في تشكيل مدركات رواد المنصات الإعلامية للمنظمات الربحية عن عناصر رأس المال المعرفي لهذه المنظمات بالشكل الذي يجعلها بمثابة دعائم راسخة تتأسس عليها أبعاد السمعة الطيبة للمنظمة او للمؤسسة ككيان وبناء اقتصادي .

وقد تمثل التحولات الاقتصادية التي شهدها المجتمع المصري في الفترة الأخيرة تحديا واضحا أمام الكثير من المنظمات الخدمية الربحية المصرية للاستمرار والبقاء، وقد يُعَظِّمْ عنصر المنافسة من خطورة هذا التحدي، إلا ان الخيارات لازالت قائمة، والفرص لازالت متاحة أمام تلك المنظمات للتواجد بالشكل الامثل داخل ذلك الفضاء الاتصالي لوسائل الإعلام الجديدة، لتوظيف ممتلكاتها المؤسسية والبشرية والتكنولوجية والتنافسية، وذلك باستخدام الاستراتيجيات التسويقية التي تجعل منها ادوات أكثر فاعلية لبناء سمعة طيبة تكون بمثابة سفينة عبور فترة الازمة، وكذلك بمثابة سلاح صد أي هجمات دعائية قد تشنها الكيانات المنافسة.

وفي ضوء ما سبق تبرز ضرورة أن تولي المنظمات الخدمية الربحية المصرية مزيدا من الاهتمام بمنصاتها الإعلامية الرسمية عبر مواقع الشبكات الاجتماعية، وأن تعمل على استخدام الاستراتيجيات المناسبة لتسويق عناصر رأسمالها المعرفي عبر هذه

استراتيجيات تسويق رأس المال المعرفي للمنظمات الربحية المصرية عبر مواقع الشبكات الاجتماعية وعلاقتها بسمعة هذه المنظمات

المنصات، وأن تقوم بتطوير استراتيجيات أكثر فاعلية لتعظيم التأثيرات الايجابية لعملية تسويق تلك العناصر، فضلا عن الاهتمام برصد أبعاد سمعة المنظمة لدي جمهورها من ناحية، وكما تعكسها الاتصالات التفاعلية التي تتم عبر وسائل الإعلام الاجتماعية بشكل دائم ومستمر من ناحية أخري.

مصادر البحث

- 1) إسلام أحمد عثمان، فن العلاقات العامة (القاهرة: دار الجوهرة للنشر والتوزيع) ط1، 2016، ص 89.
- Tanaszi, M., and J. Duffy, The Society Of Management Accountants Of Canada. Measuring Knowledge Assets (*Management Accounting Guideline Focus Group Handout*), Ed., Toronto, Ontario, Friday, April 16, 1999, P 17.
- Ligen Y., L. Miaomiao, Research On Comprehensive Evaluation Of Knowledge Capital Of Power Enterprise Based On Membership Conversion, *Physics Procedia*, Vol. 24, 2012, P 1656.
- Arca, C., Social Media Marketing Benefits For Businesses, *Master Of International Marketing*, AALBORG University, DENMARK, 2012, Pp. 12-14.
 - Available Online At: ،2017 احصائیات استخدام الفیس بوك في البلدان العربیة، ،2017 مصائیات استخدام الفیس بوك في البلدان العربیة، ،1020 (5 https://weedoo.tech/%D8%A7%D8%AD%D8%B5%D8%A7%D8%A7%D8%AA8%A6%D9%8A%D8%A7%D8%AA9%D9%81%D9%8A%D8%B3-%D8%A8%D9%88%D9%839%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%
 D8%A8%D9%84%D8%AF%D8%A7%D9%869%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9
 9%8A%D8%A9-2017/
- 6) Laperche, B., Large Firms' Knowledge Capital And Innovation Networks, *Journal Of The Knowledge Economy* (2016) Pp 1-18, Vol. 8, Published Online, 30/5/2016, P. 4.
- 7) Laperche, B., Knowledge-Capital And Innovation In Multinational Corporations, *Journal Of Technology And Globalization*, 2007, Vol. 3, No. 1, P.30.
- 8) Laperche, B., and Z. Liu, Smes And Knowledge-Capital Formation In Innovation Networks: A Review Of Literature, *Journal Of Innovation* And Entrepreneurship, 2013, P.2, Http://Www. Innovation-Entrepreneurship.Com/Content/2/1/21

- 9) Tanaszi, M., and J. Duffy, *Op Cit*, p 17.
- 10) Chatzkel, J., Knowledge Capital. How Knowledge-Based Enterprises Really Get Built, *Oxford University Press*, 2003.
- 11) Ligen Y., L. Miaomiao, *Op Cit*, p 1656.
- 12) Marr, B., Impacting Future Value: How To Manage Your Intellectual Capital, *The Society Of Management Accountants Of Canada, The American Institute Of Certified Public Accountants And The Chartered Institute Of Management Accountants*, 2008, P 5.
- 13) Lehtimaki, J., Impact Of Knowledge Capital On Performance Of Firms: A Case Of Firms In Finland, *Eurasian Journal Of Business And Economics*, 2016, Vol.9, No. 18, P46.
- 14) Ligen, Y., and L. Miaomiao, *Op.Cit*, P.1657.
- 15) Malhotra, Y., Knowledge Assets In The Global Economy: Assessment Of National Intellectual Capital, *Journal Of Global Information Management*, 2000, Vol.8, No.3, P.9.
- 16) Laperche, B., and Z. Liu., *Op. Cit*, 2013, P.3.
- 17) OECD, Supporting Investment In Knowledge Capital, Growth And Innovation, *OECD Publishing*, Http://Dx.Doi.Org/10.1787/9789264193307-En, 2013, P. 22.
- 18) Laperche, B., *Op. Cit*, 2016, P. 3.
- 19) Laperche, B., and Z. Liu, *Op. Cit*, 2013, P.3.
- 20) OECD, Op. Cit., 2013, P. 23.
- 21) Shamma, H., Toward A Comprehensive Understanding Of Corporate Reputation: Concept, Measurement And Implications. *International Journal Of Business And Management*; Vol. 7, No. 16, 2012, 50.
- 22) مروة صبحي، قياس فعالية الاتصالات الترويجية لبرامج المسئولية الاجتماعية وتأثيرها على سمعة المنظمة: دراسة حالة على عينة من الشركات المصرية والمتعددة الجنسيات، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية الإعلام جامعة القاهرة، 2014، ص 115.
- 23) Gotsi, M., and A. M. Wilson, Corporate Reputation: Seeking A Definition, *Corporate Communications*, Vol. 6, No. 1, 2001, P 25.

- 24) Alves, M. A., Ezequiel Reficco And Juan Arroyo, A New Approach For Measuring Corporate Reputation, *Revista De Administração De Empresas*, Vol. 54, No. 1, 2014, P54.
- 25) Grützmacher, A., Reputation 2.0: The Role Of Social Media In Corporate Reputation Case Nokia, International Business Communication Department, Aalto University, School Of Economics, *Master's Thesis*, 2011, P 25.
 - 26) على عجوة، وكريمان فريد، إدارة العلاقات العامة بين الإدارة الاستراتيجية وادارة الأزمات (القاهرة : عالم الكتب) 2005، ص 129 .
- 27) He, H. W., and J. M. Balmer, Identity Studies: Multiple Perspectives And Implications For Corporate Level Marketing, *European Journal Of Marketing*, Vol. 41, No. 7/8, P.765.
- 28) دعاء عاشور، إدارة سمعة المنظمات المصرية وعلاقتها بثقة الجمهور نحوها، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الإعلام جامعة القاهرة، 2013، ص 56.
- 29) Grützmacher, A., *OP Cit*, 2011, Pp 32-33.
 - 30) دعاء عاشور ، **مرجع سابق** ، 2013 ، ص ص 15-16 .
- 31) Gurău, C., Intergrated Online Marketing Communication: Implementation And Management. *Journal Of Communication Management*, Vol. 12, No. 2, Pp .169-184.
- 32) Mina T. I., Preserving Corporate Reputation In The Social Media Era, *Masters Thesis*, lowa State University, 2011, P.22.
- 33) Aula, P., Meshworked Reputation: Publicists' Views On The Reputational Impacts Of Online Communication. *Public Relations Review*, Vol. 37, 2011, P28-30, Doi: 10.1016/J.Pubrev.2010.09.008
- 34) Aula, P., Social Media, Reputation Risk And Ambient Publicity Management, *Strategy & Leadership*, Vol.38, No.6, 2010, Pp 43-49.
- 35) Yang, Z., and X. Fang, Online Service Quality Dimensions And Their Relationships With Satisfaction; A Content Analysis Of Customer Reviews Of Securities Brokerage Services, *International Journal Of Service Industry Management*, Vol.15, No. 3, 2014, Pp. 305-306.

- 36) Ledesma, J., How To Manage Your Online Reputation Strategy, 2017, Published Online At: Http://Blog.Trustpilot.Com/Blog/How-To-Manage-Your-Online-Reputation-Strategy.
- 37) Mina, T. I., *Op Cit*, 2011, P.23.
- 38) Warin, T., W. Sanger., and B. Nembot, Corporate Reputation And Social Media: A Game Theory Approach, *CIRANO*, *Allier Savoir Et Decsision*, Montreal, 2014, P.5.
- 39) Wang, Y., Debt Market Friction, Firm-Specific Knowledge Capital Accumulation and Macroeconomic Implications, *Review of Economic Dynamics*, Vol. 26, 2017, Pp.19–39.
- 40) Rasanen, P., Development of Knowledge Capital and Innovation Culture in Suurpelto During The Project Koulii, Development And LearningiIn Organizations: *An International Journal*, Vol. 26, No. 6, 2017, Pp.23-26.
- 41) Laperche, B., Large Firms' Knowledge Capital and Innovation Networks, *Journal of the Knowledge Economy*, 2016, pp 1-18, Vol. 8, Published Online, 30/5/2016.
- 42) Woods, J. G., From Decreasing to Increasing Returns: The Role of Tacit Knowledge Capital in Firm Production and Industrial Growth, *Journal of The Knowledge Economy*, 2016, Pp.1–15, Published Online: 1/2/2016.
- 43) سما سالم عيسي العريان، أثر عمليات إدراة المعرفة التنظيمية على الأداء المؤسسي في المنظمات غير الحكومية في مصر، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التجارة، جامعة القاهرة، 2015.
- 44) Fleisher, B. M., H.William, M. A. Nicholas Smith, and M. Zhou, Knowledge Capital, Innovation, and Growth in China, *Journal of Asian Economics*, Vol. 39, 2015, P.P 31–42.
- 45) Scherngell, T., M. Borowiecki, and Y. Hu, Effects of Knowledge Capital on Total Factor Productivity in China: A Spatial Econometric Perspective, *China Economic Review*, Vol. 29, 2014, Pp : 82–94.

- 46) Al-Omari, Z. H., O. T. Al-Shaki, M. A. Sharifuddin and A. Elsadig Musa, Knowledge Growth Measurement and Formulation for Enhancing Organizational Knowledge Capital, *Journal of the Knowledge Economy*, Vol. 6, No. 3, 2014, Pp. 616-632, Published Online, 12/3/2014.
- 47) Shiu, J. Wen., and Y. W. Chan, The Dynamic Effect of Knowledge Capitals in The Public Research Institute: *Insights From Patenting Analysis of ITRI (Taiwan) and ETRI (Korea) Scientometrics*, 2014, Vol. 98, No 3, Pp 2051–2068.
- 48) Kostagiolas, P. A., Managing Knowledge Capital in Public Libraries For a Knowledge-Driven Socioeconomic Environment, *Library Management*, Vol. 34, No, 8/9, 2013, Pp.677-689.
- 49) Kristjánsdóttir, H., Knowledge Is Power: Knowledge Capital Model in The Management of Power Intensive Industries, *International Journal of Energy Sector Management*, Vol. 6, No. 1, 2012, Pp.91-119.
- 50) Gunn, C. M., and A. Johri., News and Knowledge Capital, *Review of Economic Dynamics*, Vo.14, 2011, Pp.92–101.
- 51) عماد الدين اسماعيل مصطفي، قياس رأس المال الفكري كمدخل لتطوير الأداء في المنظمات العامة، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية التجارة جامعة القاهرة، 2010.
- 52) جمانة زياد محمد الزغبي أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات في إدارة المعرفة التنظيمية: دراسة تطبيقية على بعض الوزارات الاردنية، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية التجارة جامعة القاهرة، 2010.
- 53) Sporleder, T., and L. Moss., Knowledge Capital, Intangible Assets, and Leverage: Evidence From U.S. Agricultural Biotechnology Firms, *International Food and Agribusiness Management Review*, Volume 7, Issue 2, 2004, Pp. 26-36.
- 54) Yan, Z., X. Jing., and W. Pedrycz., Fusing and Mining Opinions For Reputation Generation, *Information Fusion*, Vol. 36, 2017, Pp172–184.
- 55) Wei, C., Z. J. Yu, and X. N. Chen, Research on Social E-Commerce Reputation Formation and State-Introduced Model, *Kybernetes*, Vol. 46, No 6, 2017, https://doi.org/10.1108/K-08-2016-0203.

- 56) Eckert, C., Corporate Reputation and Reputation Risk: Definition and Measurement from a (risk) Management Perspective", *The Journal of Risk Finance*, Vol. 18 No. 2, 2017, pp.145-158, https://doi.org/10.1108/JRF-06-2016-0075.
- 57) Proserpio, D., and G. Zervas., Online Reputation Management: Estimating The Impact of Management Responses on Consumer Reviewsy, 2016, Published Online at: http://www-bcf.usc.edu/~proserpi/papers/review-responses.pdf.
- 58) Stockmyer, N. E., Exploring Antecedents of Consumer-Based Corporate Reputation in a Healthcare Context, *Unpublished PhD*, Northcentral University, ProQuest Dissertations Publishing, http://p9797-ugrade2.eul.edu.eg.ugrade1.eul.edu.eg:2048/MuseSessionID=0005t2x/MuseProtocol=http/MuseHost=search.proquest.com/MusePath/pqdtglobal/docview/1767805169/abstract?source=fedsrch&accountid=37552#center, 2016.
- 59) Lee, S. Y., How Can Companies Succeed in Forming CSR Reputation?, *Corporate Communications: An International Journal*, Vol. 21 No. 4, 2016, Pp.435 449, https://doi.org/10.1108/CCIJ-01-2016-0009
- 60) Wu, Junhui., D. Balliet, A. M. Paul, and V. Lange, Reputation Management: Why and How Gossip Enhances Generosity, *Evolution and Human Behavior*, Vol.37, 2016, Pp193–201.
- 61) إسلام الشاذلي، دور المواقع الاللكترونية في بناء سمعة المنظمة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الإعلام جامعة القاهرة، 2015.
- 62) Sekera, S. E., and E. Eryarsoyb., Generating Digital Reputation Index: A Case Study, World Conference on Technology, Innovation and Entrepreneurship, *Procedia - Social And Behavioral Sciences*, Vol. 195, 2015, Pp 1074 – 1080.
 - 63) مروة صبحى، مرجع سابق، 2014.
- 64) Ntalianis, K., N. Papadakis, and P. Tomarasa, Reputation Monitoring Over Rule-Stringent Social Media Based on Advanced Wrapper

- Technologies, *Social And Behavioral Sciences*, Vol. 148 , 2014, Pp 559-566 .
- 65) Dolle, R. T., Online Reputation Management, 4th IBA Bachelor Thesis Conference, Faculty of Management and Governance, University of Twente, Enschede, The Netherlands, 2014, Published Online at: http://essay.utwente.nl/66224/1/Dolle%2Cten_BA_MB.pdf
- 66) Diekmann, A., B. Jann., and W. Przepiorka, Reputation Formation and the Evolution of Cooperation in Anonymous Online Markets, *American Sociological Review*, Vol.. 79, No. 1, 2014, Pp. 65–85.
 - 67) دعاء عاشور، مرجع سابق، 2013.
- 68) Hung, Y. H., T. L. Huang, J. C. Hsieh, H. J. Tsuei, C. C. Cheng, and G.-H. Tzeng, Online Reputation Management For Improving Marketing By Using a Hybrid MCDM Model, *Knowledge-Based Systems*, Vol. 35, 2012, Pp. 87–93.
- 69) Grützmacher, A., Reputation 2.0: The Role of Social Media In Corporate Reputation Case Nokia, Aalto University School of Economics, International Business Communication, *Master's Thesis*, 2011.
- 70) أحمد فاروق رضوان، دور الاتصال عبر الموقع الإلكتروني للمنظمة في بناء السمعة الجيدة: دراسة على الجمهور والوسيلة لمنظمات تجارية في مصر والإمارات، المجلة المصرية للبحوث الإعلام، عدد 36، 2010، كلية الإعلام، جامعة القاهرة، ص ص 41 88.
- 71) سلوى العوادلي، تأثير استخدام برامج المسئولية الاجتماعية عبر الانترنت على بناء سمعة المنظمة، المؤتمر العلمي السنوى الخامس عشر لكلية الإعلام، الإعلام والإصلاح: الواقع والتحديات، يوليو 2009، ص ص 957 1012.
- 72) Constantinides, E., C. Lorenzo, and M. A. Gómez, Social Media: A New Frontier For Retailers, *European Retail Research, Springer*, Vol. 22, 2008, P.2.
- 73) Nijhuis, J. P., Finding The Proper E---Marketing Strategy For IDB In Order To Contribute To The Company's Success and To Obtain Competitive Advantage, *Un Published Bachelor Thesis*, Business Administration, University Of TWENTE, 2013, P12.

- 74) Khan, M. F., and A. Jan, Social Media And Social Media Marketing: A Literature Review, *IOSR Journal Of Business And Management*, Vol 17, No. 11. Ver, 2015, P 14.
- 75) Dave, C. and D. Bosomworth, Need-To-Know Guide To Creating A Social Media Plan, ©*Smart Insights (Marketing Intelligence) Limited*. Www.Smartinsights.Com, 2012, P. 4.
- 76) Statista, What Are The Benefits Of Using Social Media For Marketing Purposes?, Retrieved 08.02.2016,

 <u>Http://Www.Statista.Com/Statistics/188447/Influence-Of-Global-Social-Media-Marketing-Usage-On-Businesses/</u>, 2016.
- 77) Bekoglu F. B., and C. Onayl, Strategic Approach In Social Media Marketing And A Study On Successful Facebook Cases, *European Scientific Journal*, 2016, Vol.12, No.7, P. 264.
- 78) *I.Bed*, 2016, P.262.
- 79) Powell, G. R., S.W. Groves, and J. Dimos, ROI Of Social Media: How To Improve The Return On Your Social Marketing Investment, *John Wiley & Sons*, 2011, P45.
- 80) Anandaa, A. S., Á. Hernández-García, and L. Lambertib, N-REL: A Comprehensive Framework Of Social Media Marketing Strategic Actions For Marketing Organizations, *Journal Of Innovation & Knowledge*, Vol. 1, 2016, P.175.
- 81) I.Bed, 2016, P.176.
- 82) Hollensen, S., Marketing Management: A Relationship Approach (2nd Ed.). *Harlow, Essex: Pearson Education Limited*, 2010, p208.
- 83) Constantinides, E., Foundations Of Social Media Marketing. Procedia, *Social And Behavioral Sciences*, Vol. 148, 2014, Pp. 40–57.
- 84) Parent, M., and K. Plangger, and A. Bal, The New WTP: Willingness To Participate, *Business Horizons*, Vol. 54, No. 3, Pp. 219–229.
- 85) Anandaa, A. S., *Op Cit*, 2016, P.176.

- 86) Bianchi, C., and L. Andrews, Investigating Marketingmanagers' Perspectives On Social Media In Chile. *Journal Of Business Research*, Vol.68, No. 12, Pp.2554–2558.
- 87) Anandaa, A. S., *Op Cit*, 2016, P.176.
- 88) Slater, S. F., and E. M. Olson, Marketing's Contribution To Theimplementation Of Business Strategy: An Empirical Analysis, *Strategic Management Journal*, Vol. 22, No. 11, P.P. 1055–1067.

89) مروة صبحي، مرجع سابق، 2014، ص 121.

- 90) Helm, S., One Reputation Or Many? Comparing Stakeholders' Perceptions Of Corporate Reputation, *Corporate Communications*, Vol.12, No 3, 2007, P.241.
- 91) I, Bed, P241.
- 92) Rea, M. Louis and R. A. Parker, (1992) *Describing And Conducting Survey Research*, Jossey-Bass Publisher: San Francisco, Pp. 128-129.